

华为微服务转型DevOps实践

2018 中国·上海



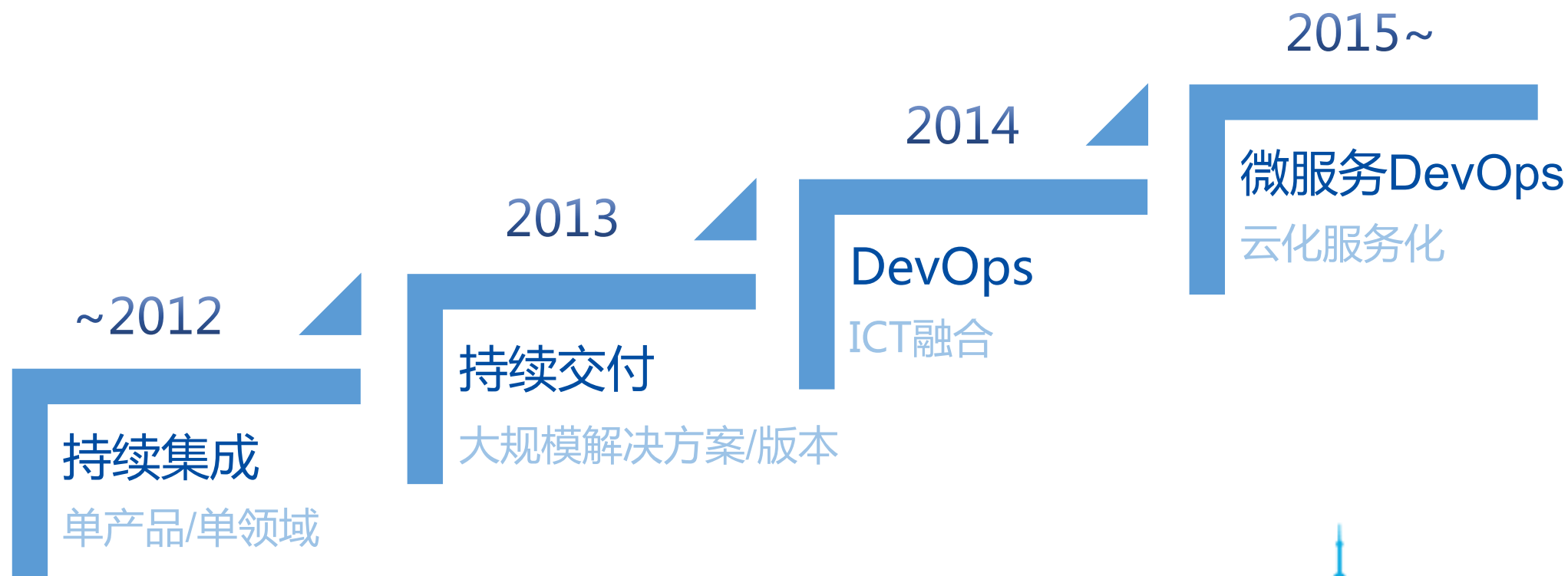
- 1 近年历程变迁
- 2 规模化持续交付
- 3 服务DevOps
- 4 微服务DevOps
- 5 总结



时代在变，研发模式也在变



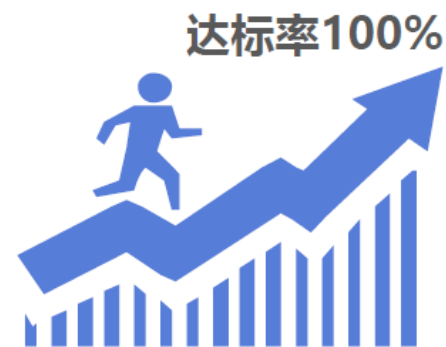
近年华为研发模式的历程



规模化持续交付

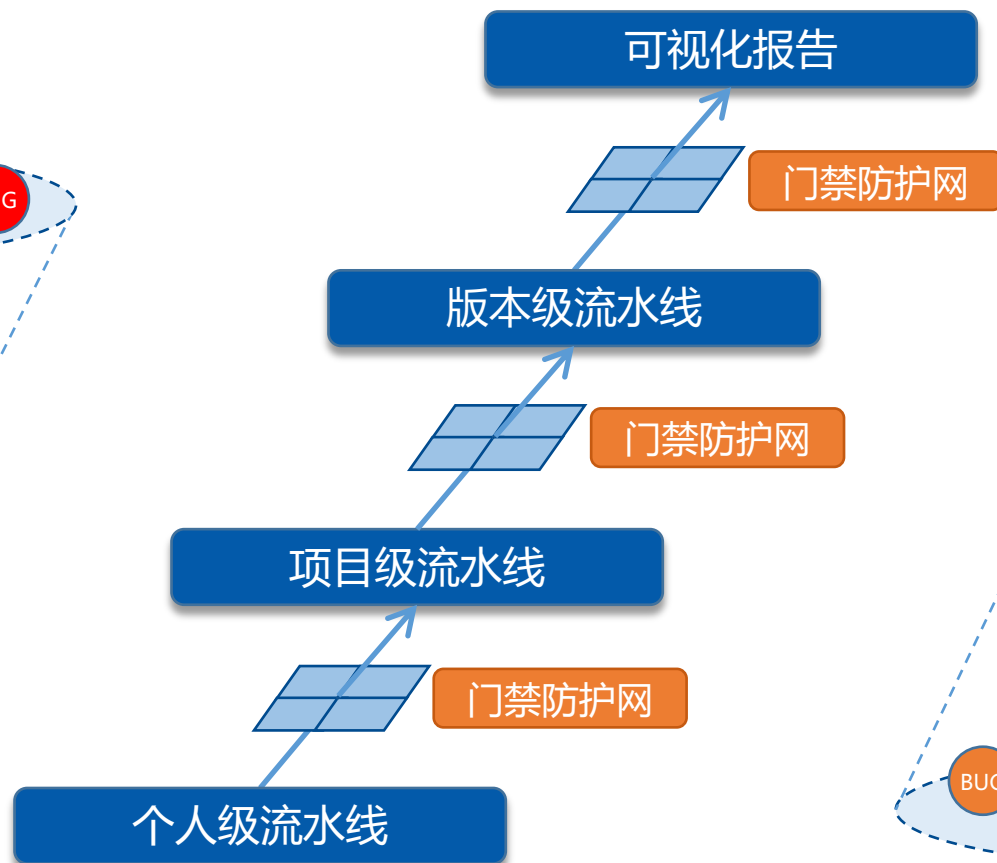
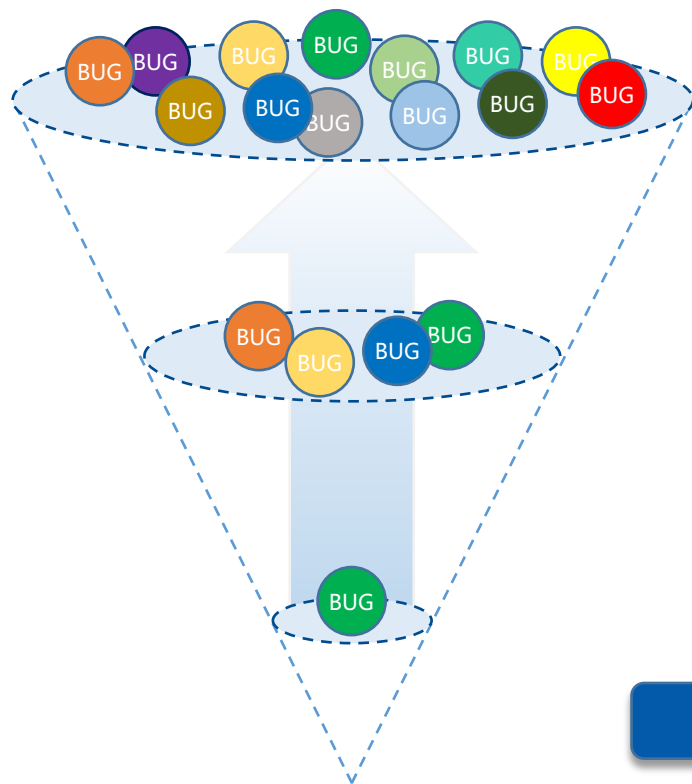


持续交付：尽早持续交付有价值的软件

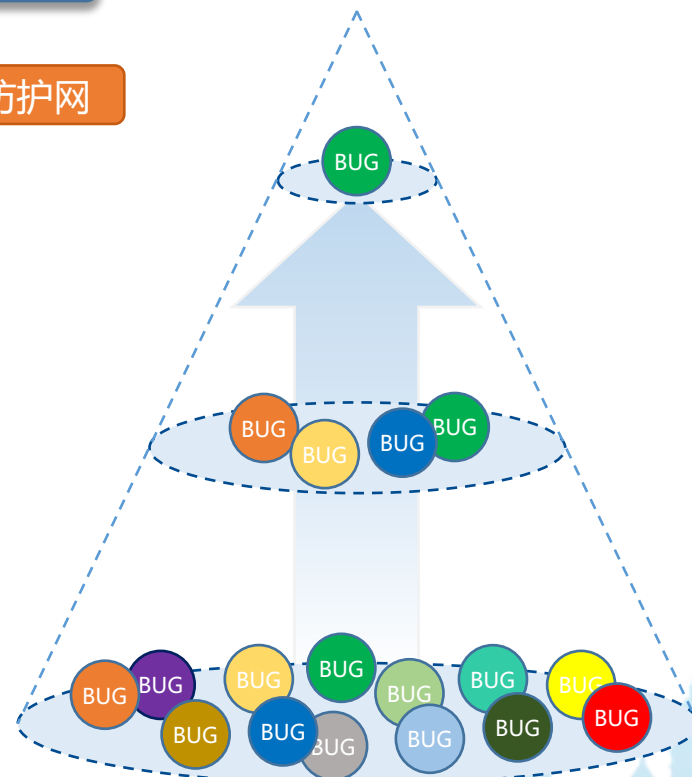


建立分层分级流水线并设置质量门禁

BEFORE



AFTER





服务化转型促进DevOps

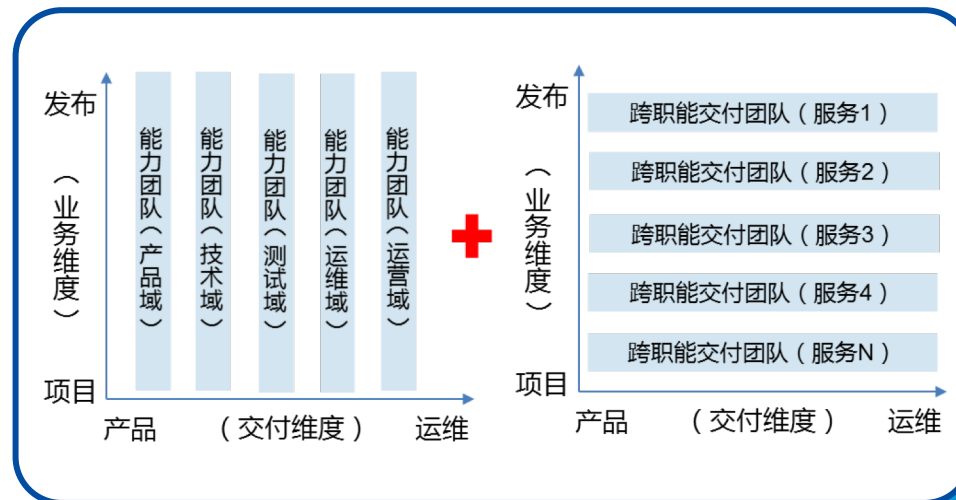
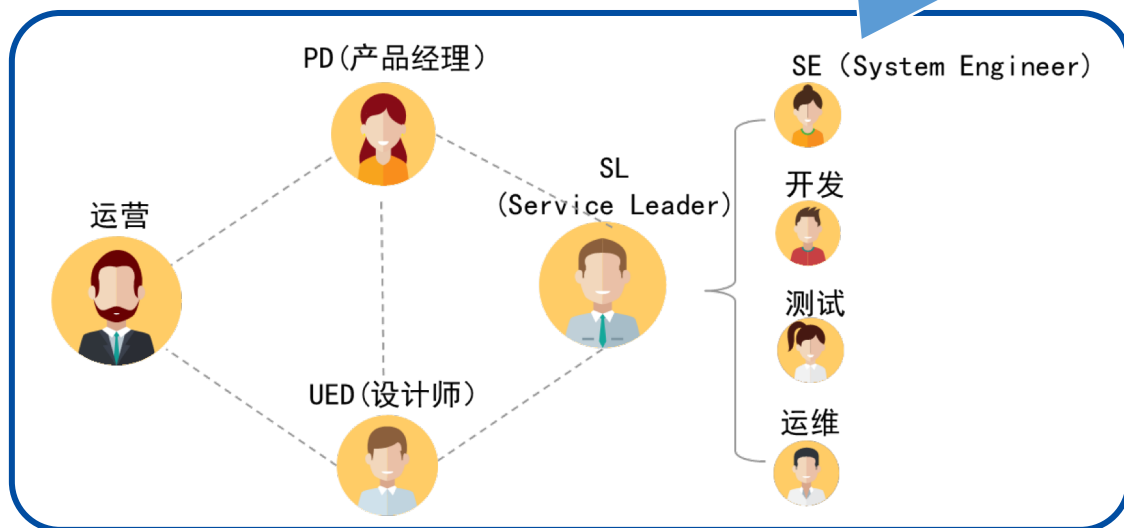
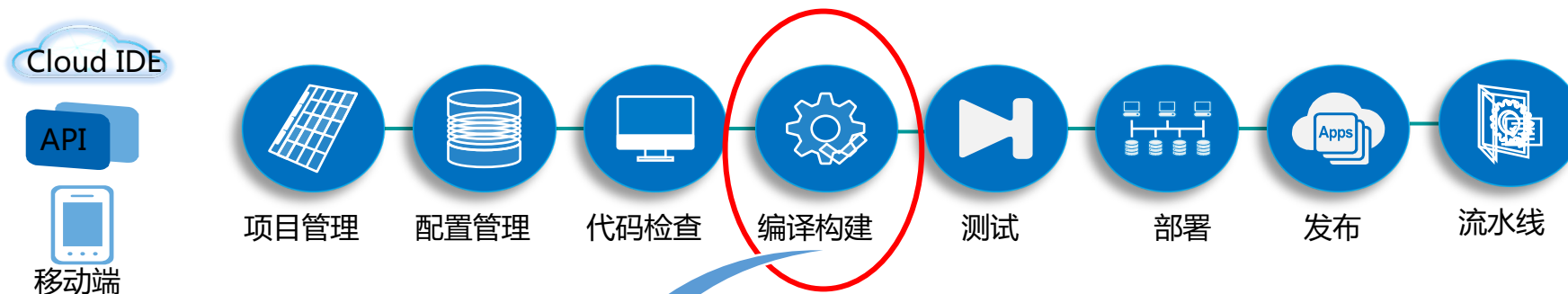


DevOps的本质是商业模式变化

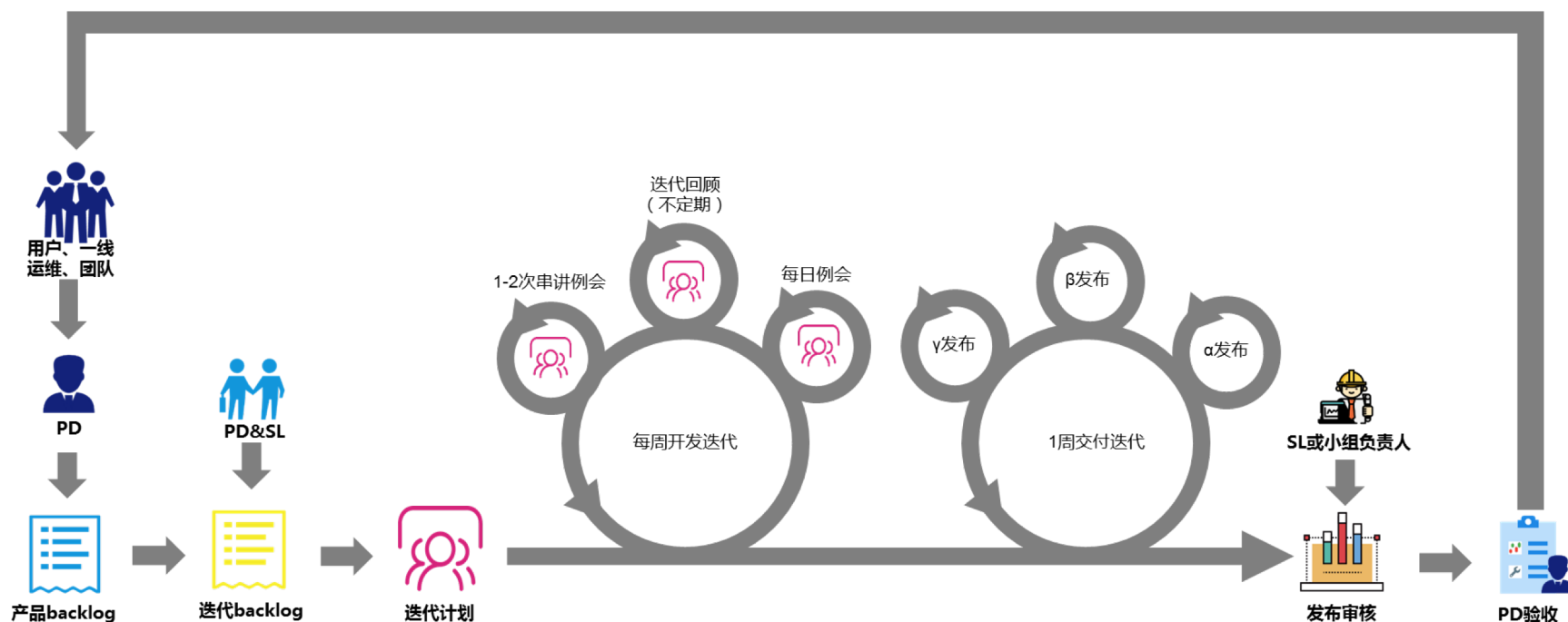
DevOps是Development+Operations的组合，起源于软件开发的一种方法，促进软件开发、技术运营和质量保障等部门间的沟通和协作，具有5-10倍的TTM和效率优势。但是，随着DevOps理念的发展，已经超越了一种研发模式的范畴，更是商业模式的变革，很多行业也会走向DevOps模式，比如，装备制造业可以从卖制造设备走向卖制造服务，如同云服务的客户从购买产品走向购买服务一样，这种大服务的模式将重新构建客户和供应商之间商业关系。

—— 华为公司2014年年报

组织：以服务为单位组建全功能团队



流程：敏捷迭代快循环，小步快跑



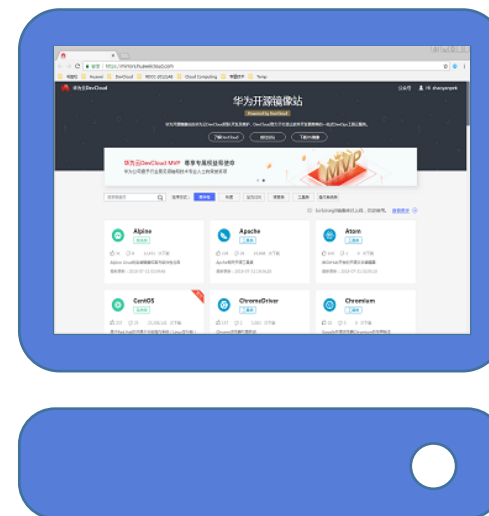
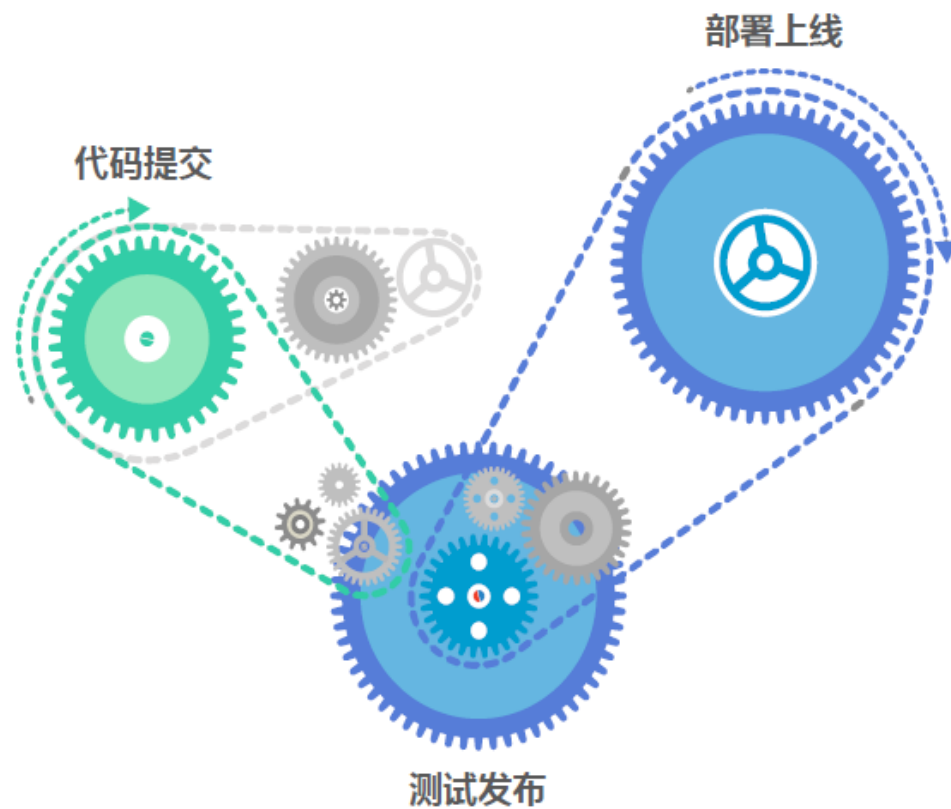
Runner：高步频的收益是没时间去做多余的错误动作！



工具：合理布局工具阵型，全领域覆盖



实践：打通代码提交到生产部署的通道



实践：建立价值交付和数据反馈双向通道



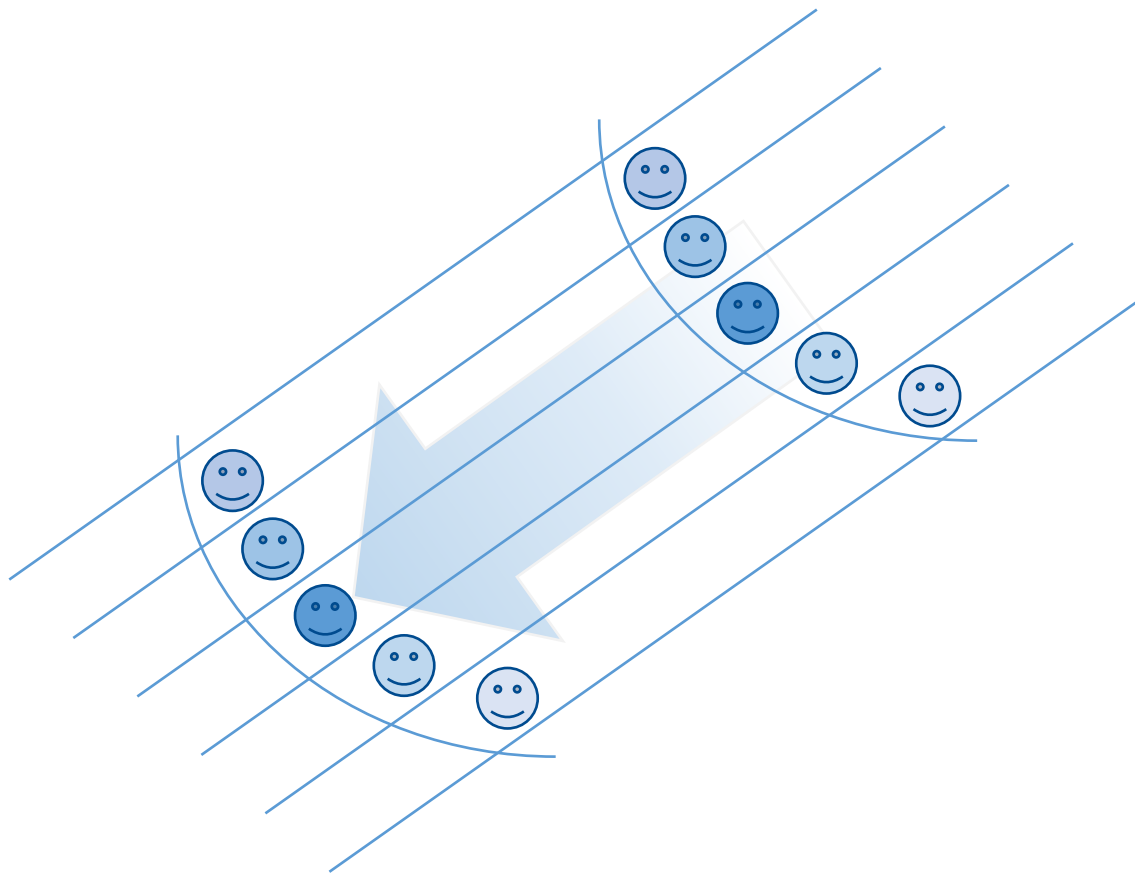
微服务场景下的DevOps



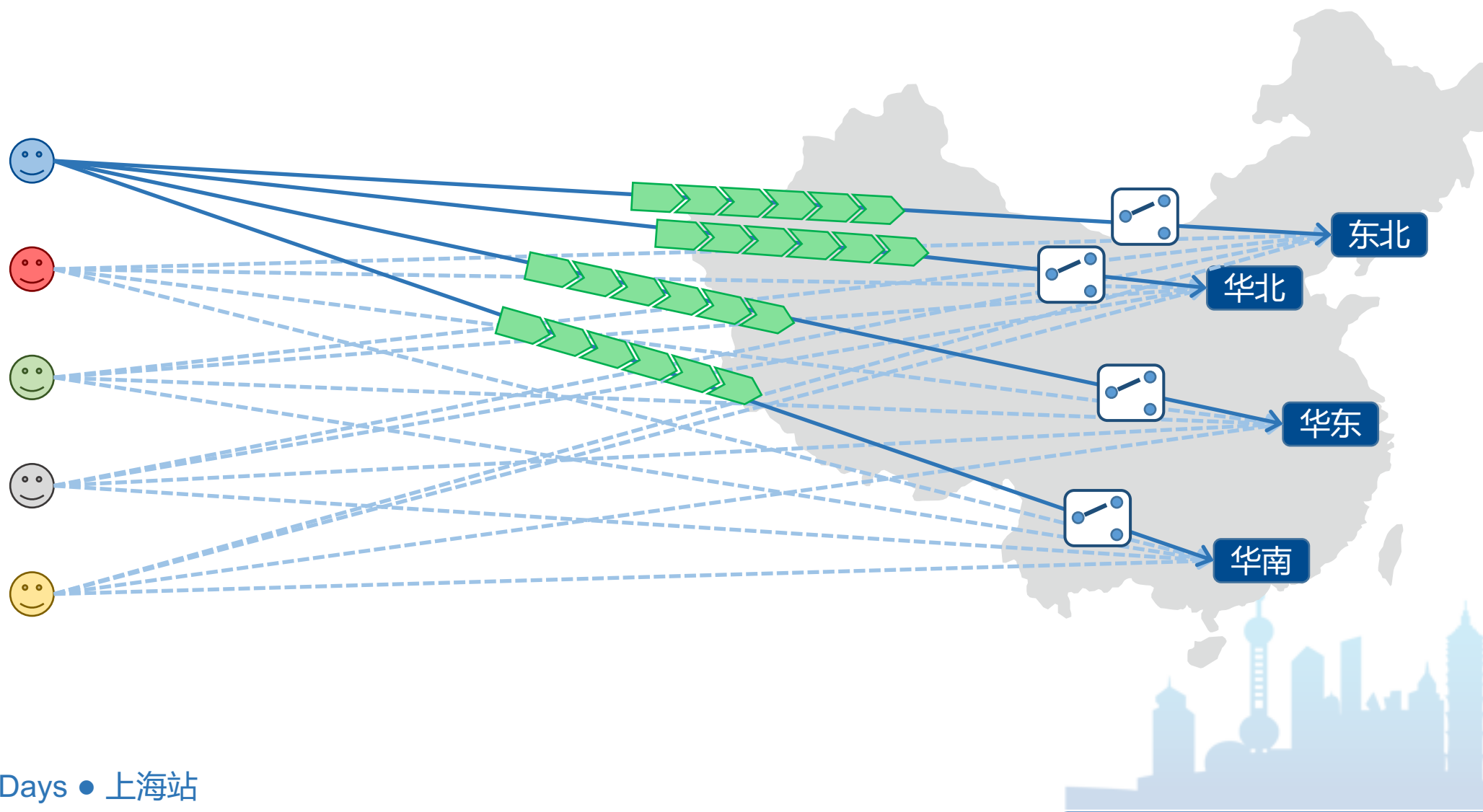
工具：增加微服务的设计创建



实践：微服务拆分并独立发布上线



实践：多区域部署和灰度开关



总结



规模化DevOps转型策略

1、树立迫切感

2、建立强大的变革领导联盟

3、设计愿景战略

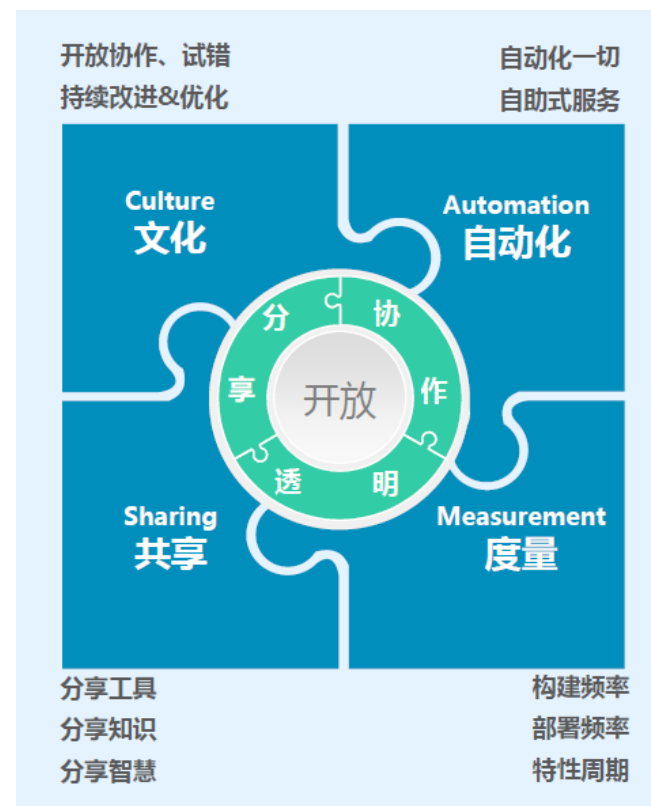
4、沟通变革愿景

5、授权赋能

6、积累短期胜利

7、促进变革深入

8、成果融入文化



THANKS

Website :
chinadevopsdays.org/

Global Website:
www.devopsdays.org/events/2018-shanghai/

Official Email:
organizers-shanghai-2018@devopsdays.org



Official Wechat

