

# 视频直播的创新应用



白剑  
保利威视总裁

# 白剑，保利威视总裁

拥有计算机硕士及高级工商管理硕士学位；

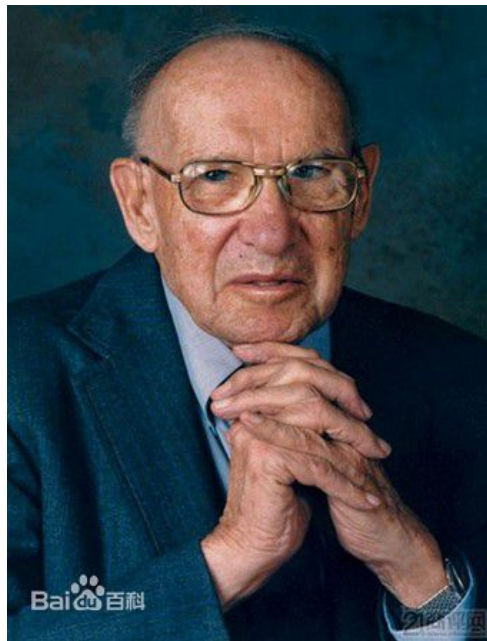
曾先后于网易、雅虎担任运维总监，CNTV技术中心总监。2015年，加入保利威视担任总裁，负责开拓云服务市场；

专注于云视频领域的研究，公开发表多篇视频行业论文，荣获国家科技创新二等奖；

负责了北京奥运会、国庆大阅兵、世界杯足球赛等大型网络直播活动。



# 管理的学问



## 无处不在的创新

创新：生产要素的重新整合。

创新不应该是一个部门的事情，这是企业每一个人的事情，技术部门有技术部门的创新，管理有管理的创新，客服有客服的创新



营销

营销 = 销售?

通过市场营销来了解顾客的需求，他们的现状，价值观，从而生产消费者需要的产品。企业的首要目标不是销售产品，也不是利润，而是“满足客户需求”



创新



## 市场需求的焦点

客户的选择依据不同的层级呈递增的关系





○ 产品创新

○ 服务创新

○ 商业模式创新

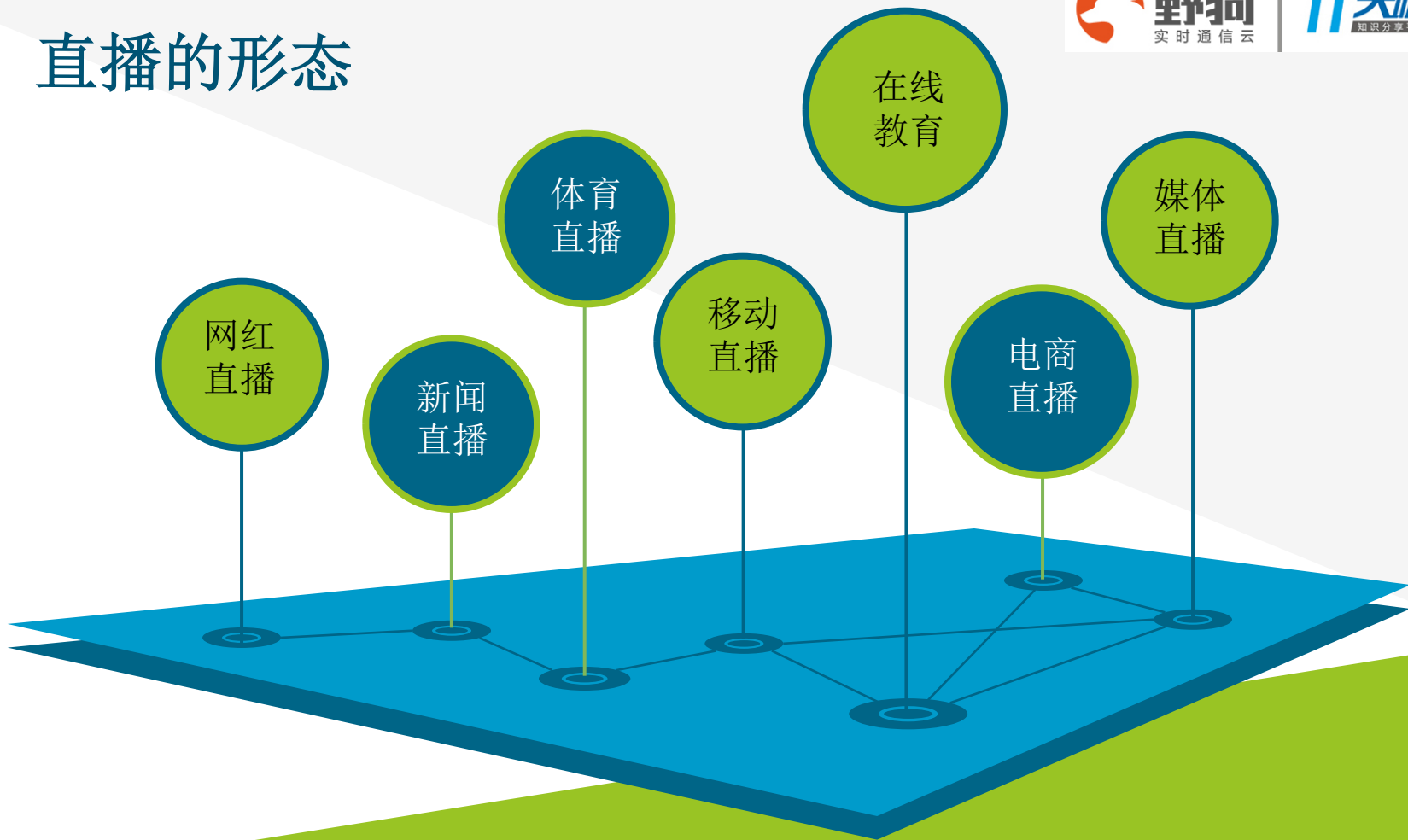
创新的类型

○ 渐进式创新

○ 突破式创新

○ 破坏式创新

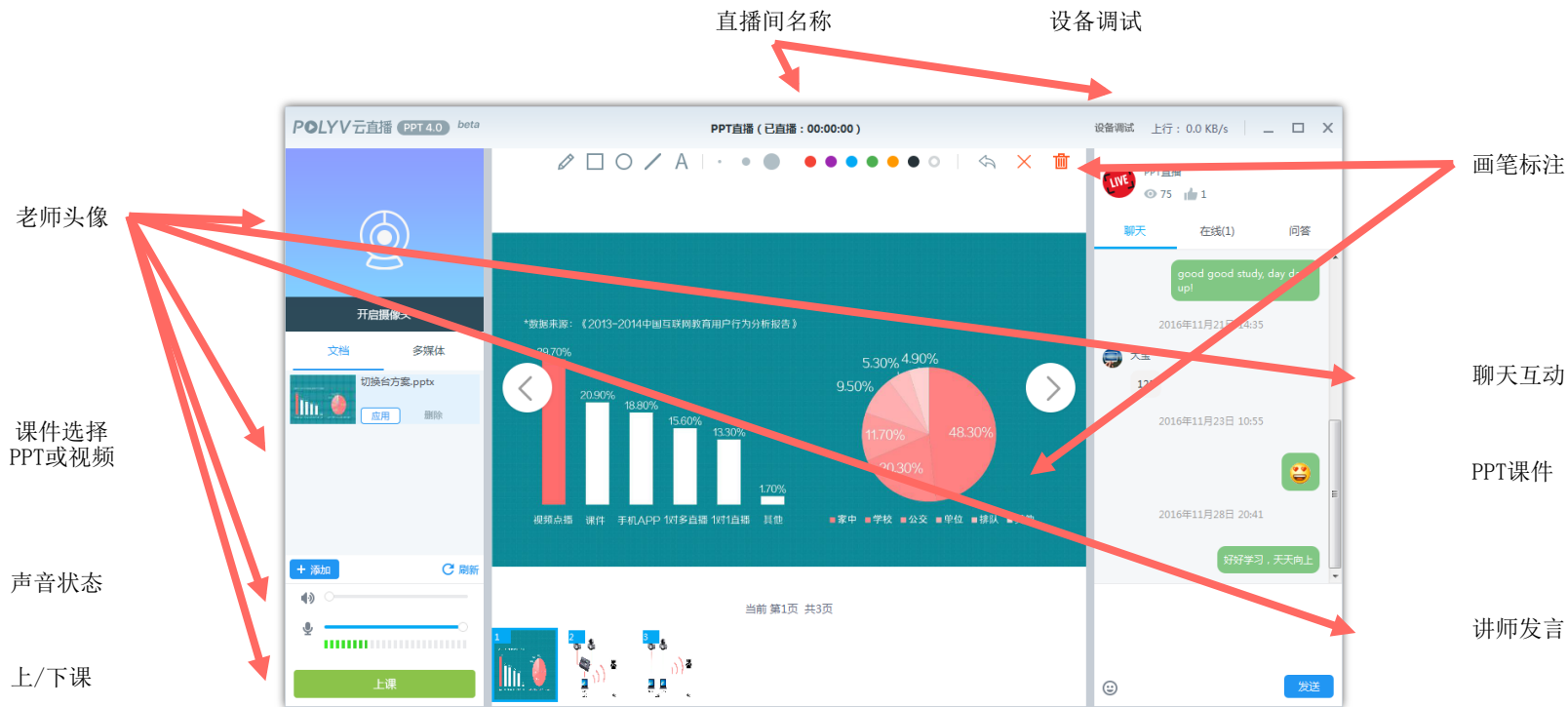
# 直播的形态



# 渐进式创新-微信直播







适合需要演示PPT文档，白板标注，三分屏直播的教学场景

# 微信端PPT直播

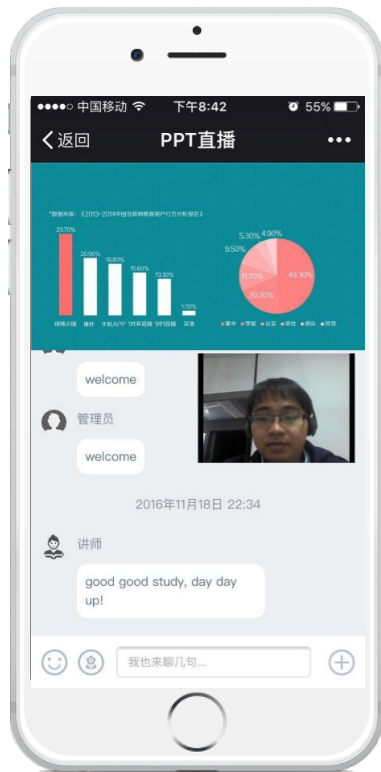
PPT展示区



聊天互动区



送花



老师头像（可隐藏）



# 微信端的多重验证

中国移动 4G 下午4:22 49%

<返回 验证码观看

请输入验证码观看

验证码 请输入验证码

关注公众号回复“直播”获取观看密码



提交

或

中国移动 4G 下午4:21 49%

<返回 手机白名单观看

填写手机号验证观看

请填写观看码

提交

或

分享后即可观看直播

中国移动 4G 下午4:22 49%

<返回 登记观看

登记观看

姓名

手机

提交

或

分享后即可观看直播

中国移动 4G 下午4:17 50%

<返回 付费观看

请付费0.01元观看

观看本次直播需支付0.01元

微信支付

或

分享后即可观看直播

0 --> 1?

1->100?

一对多，多对多的视频语音互动

连麦

VR直播点播

VR

导播台

PPT

多画面多场景的异地切换

静态文件清晰的展示

突破式创新

重塑的流程，资源的再造。形成  
闭环的改造

10%

## 未来的可能

长期的，需要市场和产业链的整体配合

60%

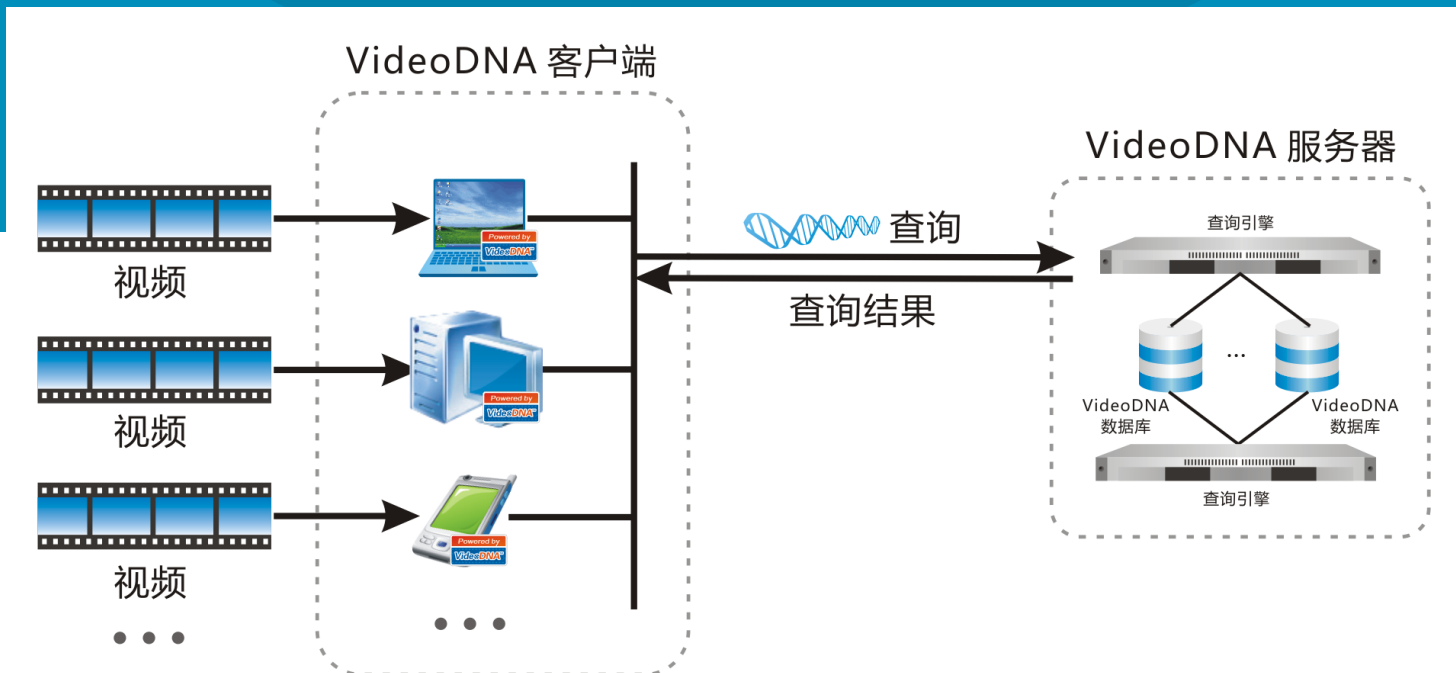
## 短期的需求

市场的急迫需求，能够立即产生效益

30%

## 中期的项目

需要一段时间的研发，但可以独立完成，并有直接的市场需求



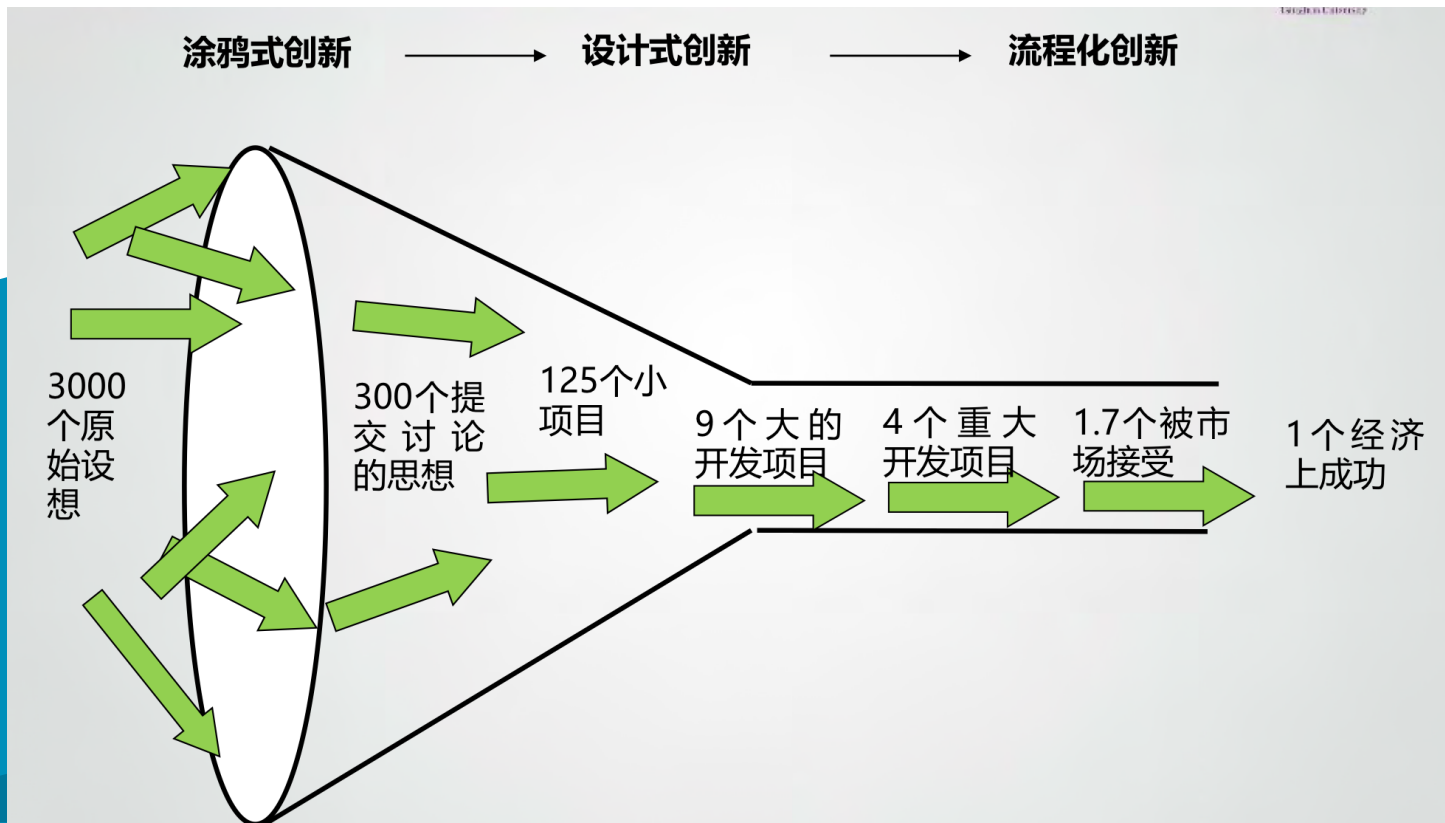


最有趣的在线学习





## 创新之道-永不平凡





最真实的天气预报

# 创新之道的总结



## 扩大范围

扩大新创意的搜寻范围



## 加强联系

加强创新者和主体业务之间的联系。



## 放松警惕

把过于严格的控制和僵化的组织结构变得灵活和松散一些



## 培养创新

培养创新者的沟通和合作技能

THANK YOU