

# 数字化经济下 技术领导者的洞察创新之路

焦烈焱

平台 · 让创新无限

- ① CEO对技术领导者的要求
- ② 对未来的洞察与创新
- ③ 激发团队创造力
- ④ 总结



普元创始人、董事长、CEO刘亚东博士对技术领导者的要求：



对未来的洞察



激发团队创造力

## 创新

- 商业出发，技术与商业结合
- 看5年后的未来，不能太远，不能太近

## 有效沟通

- 内部沟通
- 外部沟通

# 数字化转型已成为全球CXO们的共识

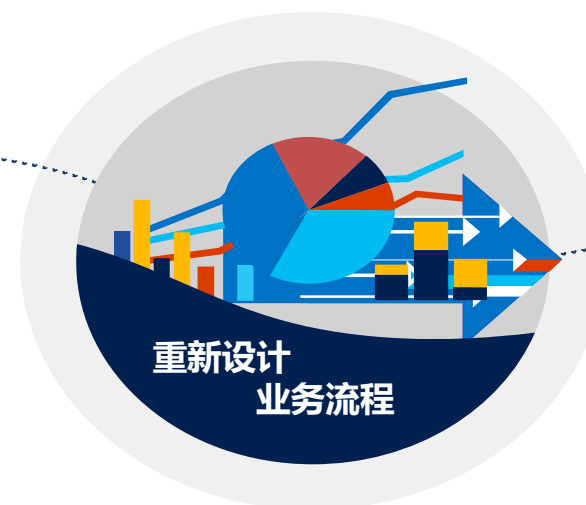
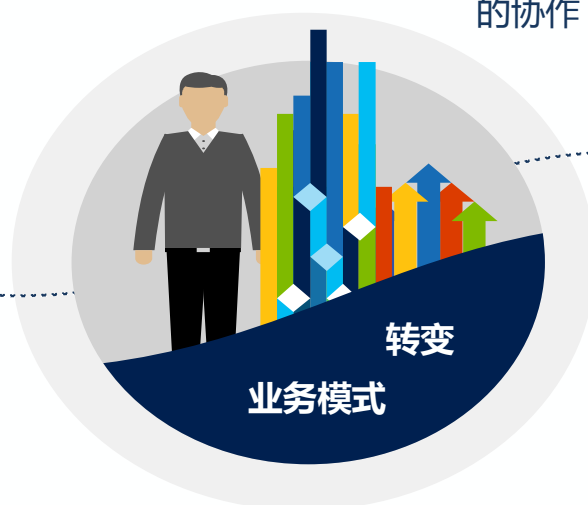
银行：数字化网点  
数字化营销

保险：移动展业

工业 4.0 与物联网

创新更依赖于合作伙伴  
的协作

制造商与顶级供应商的关系  
达到了共享实时能力与  
需求数据的高度



得到客户反馈

增强用户体验

个性化定制

社交网络与数字化交互

# 未来已来：每个公司将会成为软件公司

- 数字化把人、事/物和商业联系起来，Garnter 提到未来的企业都是数字化的企业，IT将成为企业核心竞争力，甚至每个企业都是一个 IT 企业。

- “软件工程师”从码农成为商业价值的缔造者，其成为21世纪最具魅力的工作。



- 企业增长和竞争的能力越来越取决于其“数字化创新能力”——企业软件开发团队的规模和才能。数字化经济中，代码加数据等于创新。
- CIO/CTO必须有IT转型计划，从作为基础设施的管理者转变为服务的提供者。



Peter Sondergaard,  
Gartner 副总裁



James McQuivey,  
Forrester 分析师

## IT

所有的预算都是IT预算，所有的公司都是IT公司

## 数字化

每个行业领袖都将是数字主义的先锋，每个员工都是数字武装起来的员工

## 互联网+

使用互联网式的“小步快跑，快速迭代”参与行业竞争，通过社交媒体、移动终端进行市场推广和销售

## 代码驱动业务创新

通过云计算、大数据等技术，优化业务流程，提高生产效率，收集客户反馈，改进产品设计



- 创新的哲学基础
- 商业驱动力
- 技术驱动力

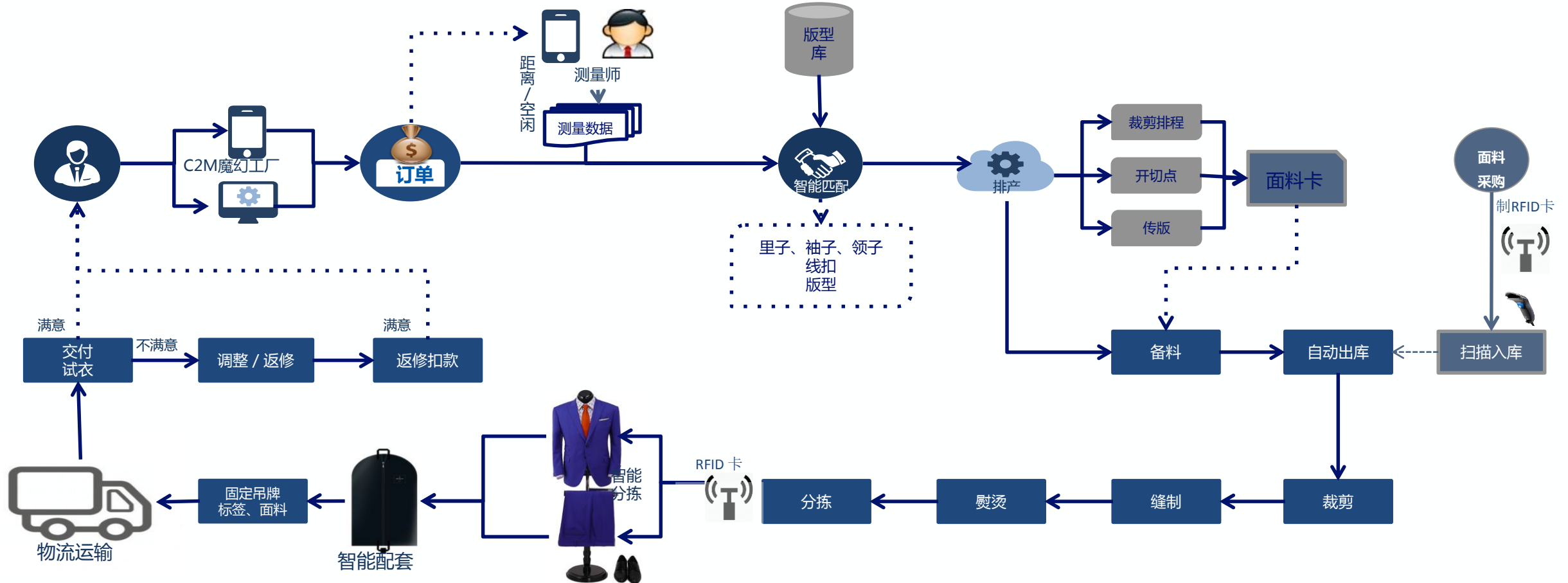


技术创新

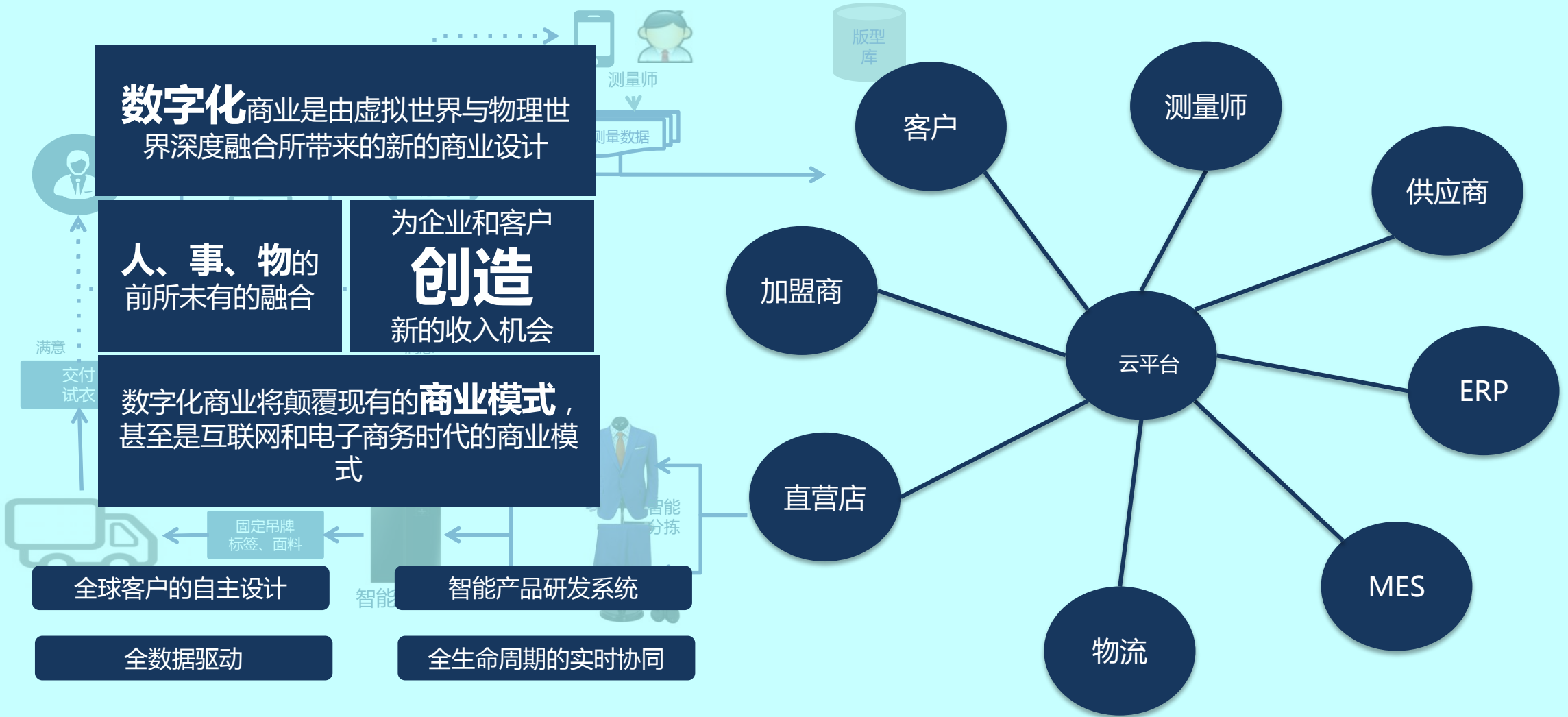


商业模式创新

# 红领集团通过业务创新实现由客户需求直接驱动工厂的运作模式



# 红领集团通过业务创新实现由客户需求直接驱动工厂的运作模式

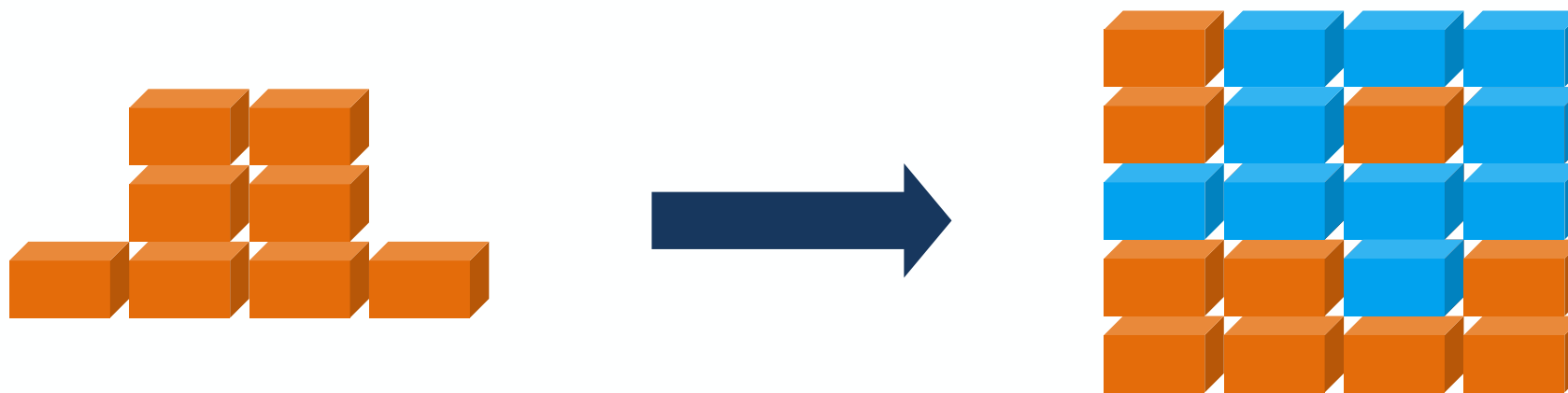


## 技术创新

- 渐进式创新
- 集成式创新
- 体系结构创新

- 分而治之的哲学：

企业软件是由不可再分的基本单元组成的，这些基本单元是不可再分的业务流程



# 企业数字化转型面临的技术挑战

## ！ 失真的信息传递

- 落后的协作手段
- 信息传递形变
- 技术和业务语言不通
- 点对点逐层衰减



落后的协作方式  
让IT与客户渐行渐远

## ！ 未知的技术欠债

- 技术短视
- 选型风险
- 架构能力弱
- 跨界复杂
- 遗留和创新的矛盾



隐形的技术成本让IT行动迟缓  
不适应数字化时代快速创新

## ！ 过高的隐形成本

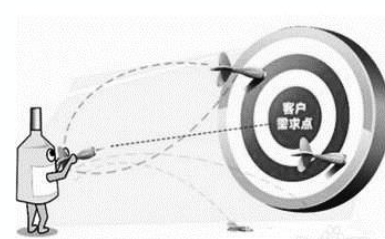
- 无价值活动
- 重复劳动
- 束缚创造力
- 过程黑盒
- 产品缺陷



低效的生产方式  
让知识工作者沦为码农

## ！ 缺乏架构升级的支持

- 终端移动化
- 部署内容增多
- 依赖关系复杂
- 多次快速部署
- 灰度发布



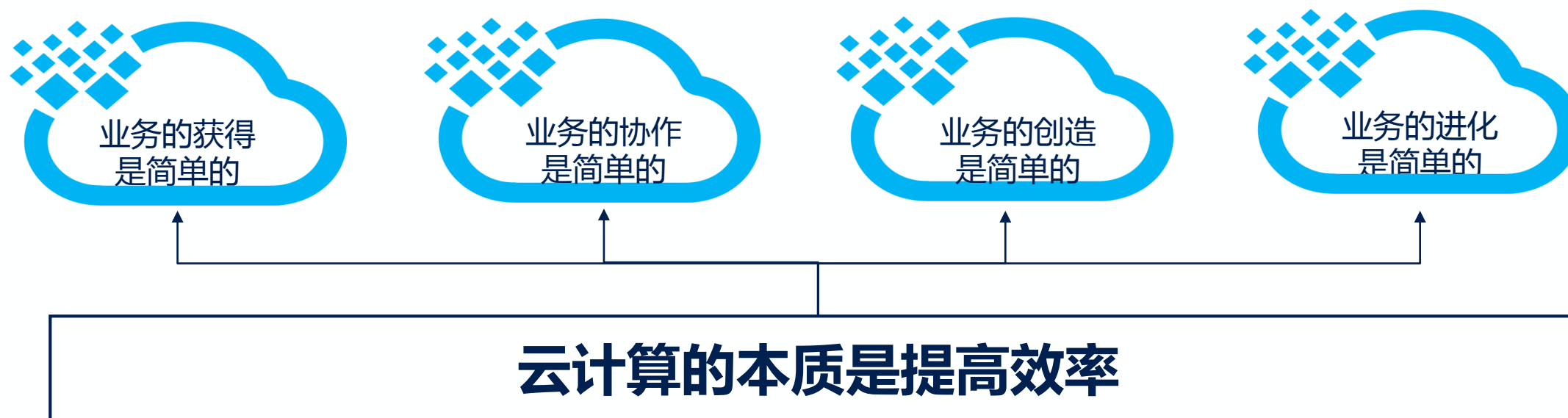
移动化 微服务 分布式到来面临  
的挑战

## ！ 隔离在虚拟社会之外

- 缺乏时效性数据
- 机械的统计报表
- 缺少端到端数据
- 无反馈闭环机制



失控的IT系统  
让IT缺少驱动创新的能力

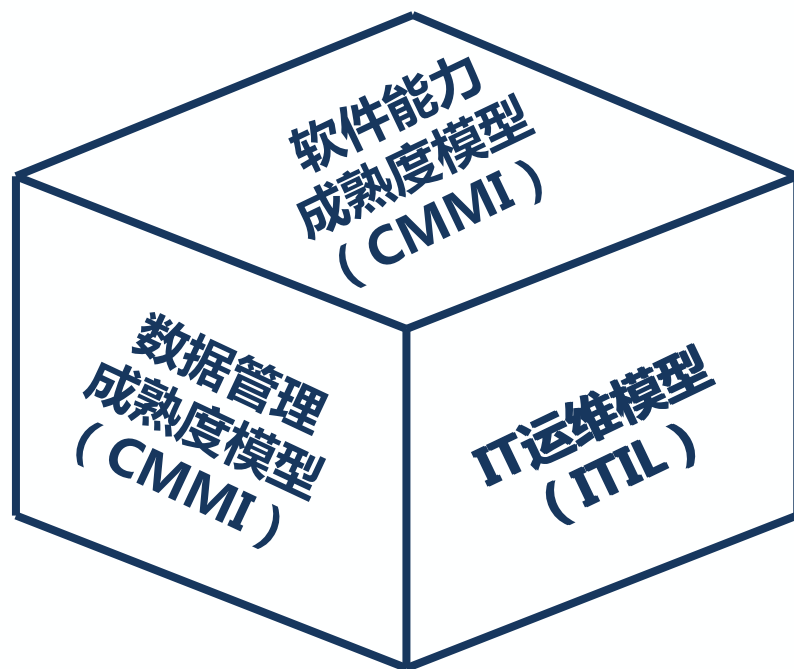


# 集成式创新示例：融合CMMI、DMM、ITIL提高IT治理水平



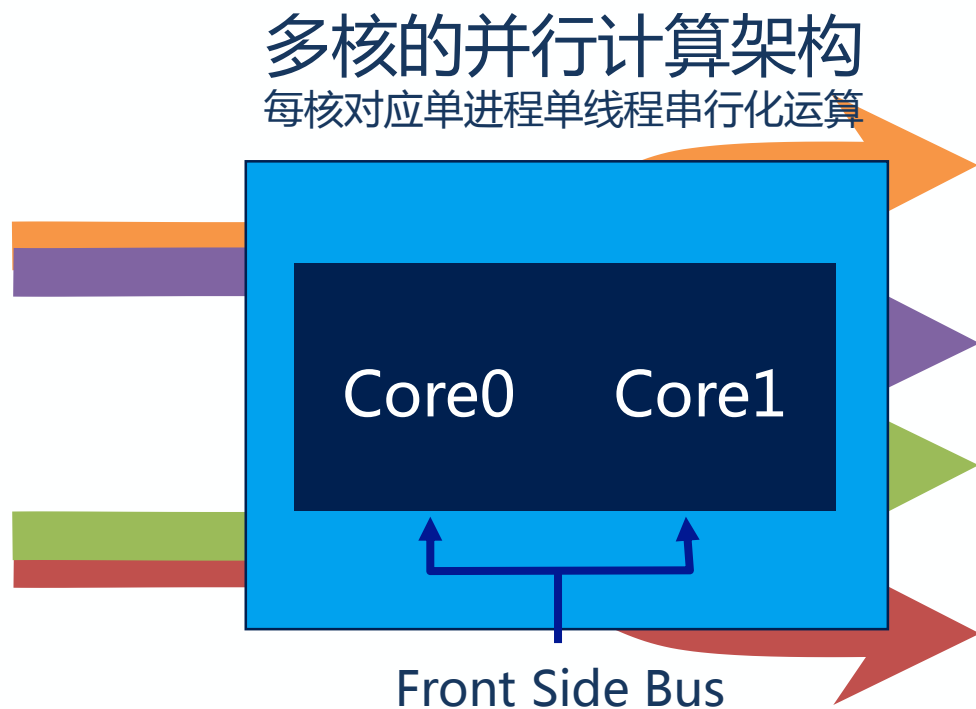
中生代技术  
FRESHMAN TECHNOLOGY

IT大咖说  
不止于技术



避免了数据质量“先污染后治理的”状况，让大数据的“湖水”保持清澈。





- 避免了时间片切换和锁的开销，将数据全部预置于内存中避免IO操作。
- 通过这一技术，可以将单线程的业务处理能力提高到百万TPS水平。



责任



讲故事



基于平台的创新

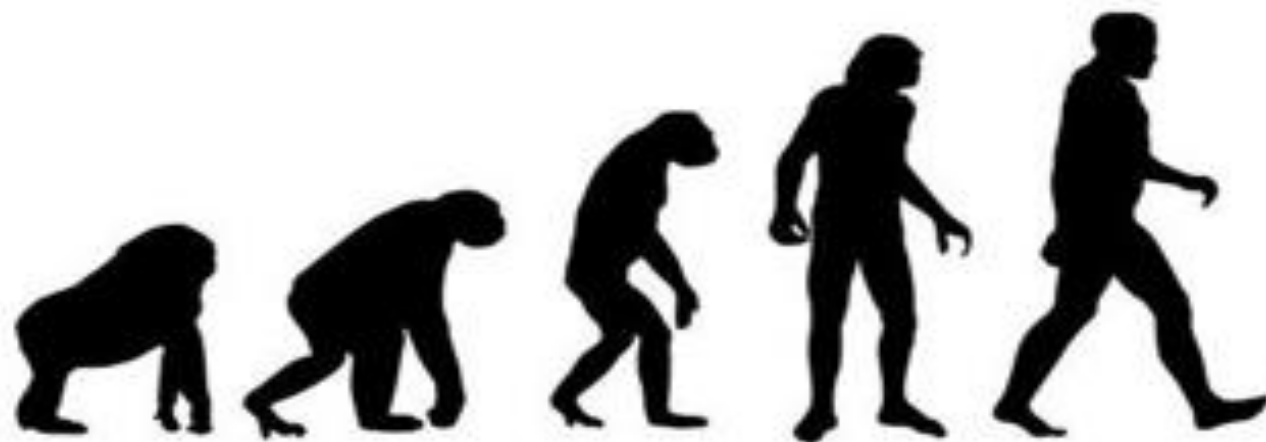


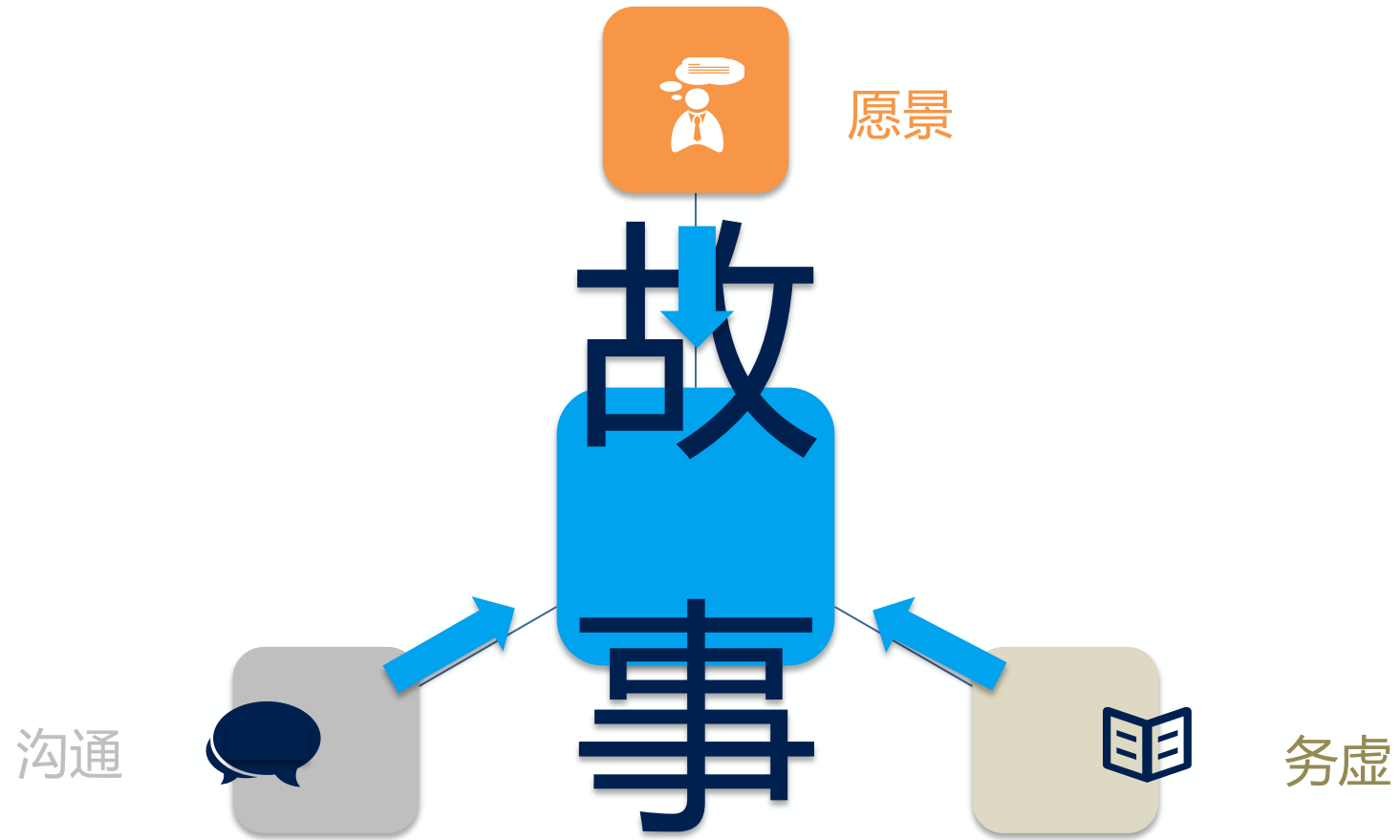
匠人精神

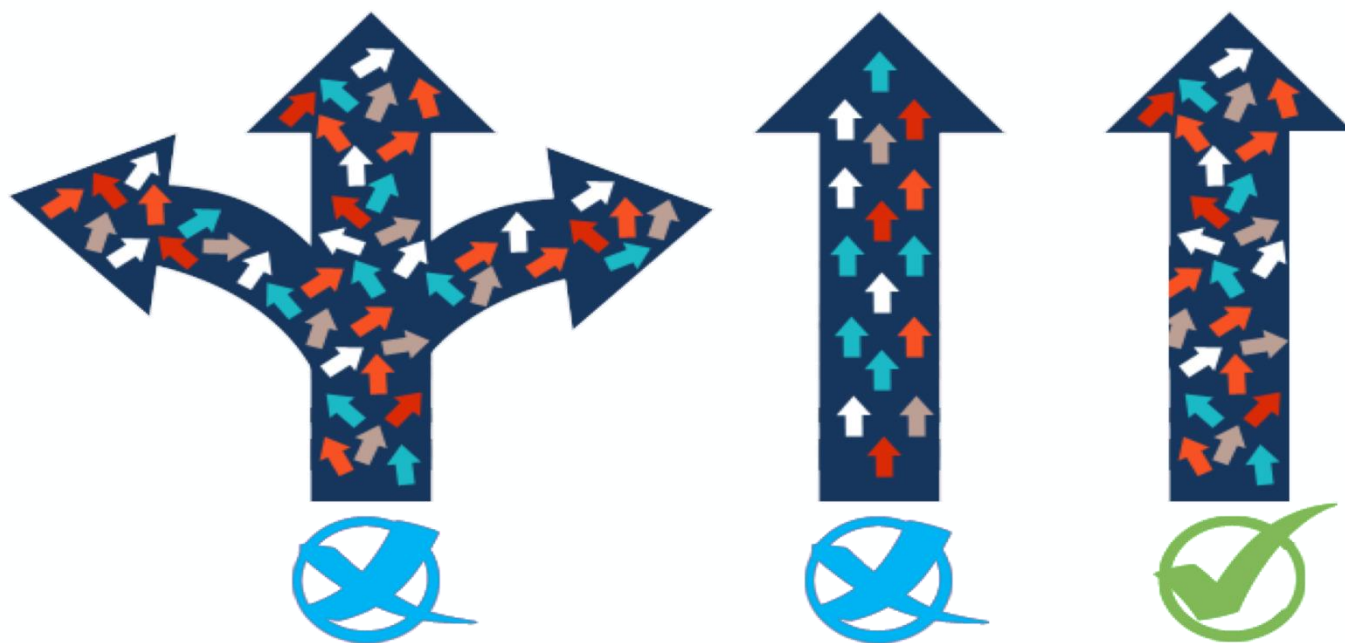
# 技术领导者首先要有责任感



- 超过 150 人的沟通，就没办法用情感方式，只能讲故事
- 很久很久以前，一群会讲故事的猴子，干掉了其他动物，走出了非洲... ..

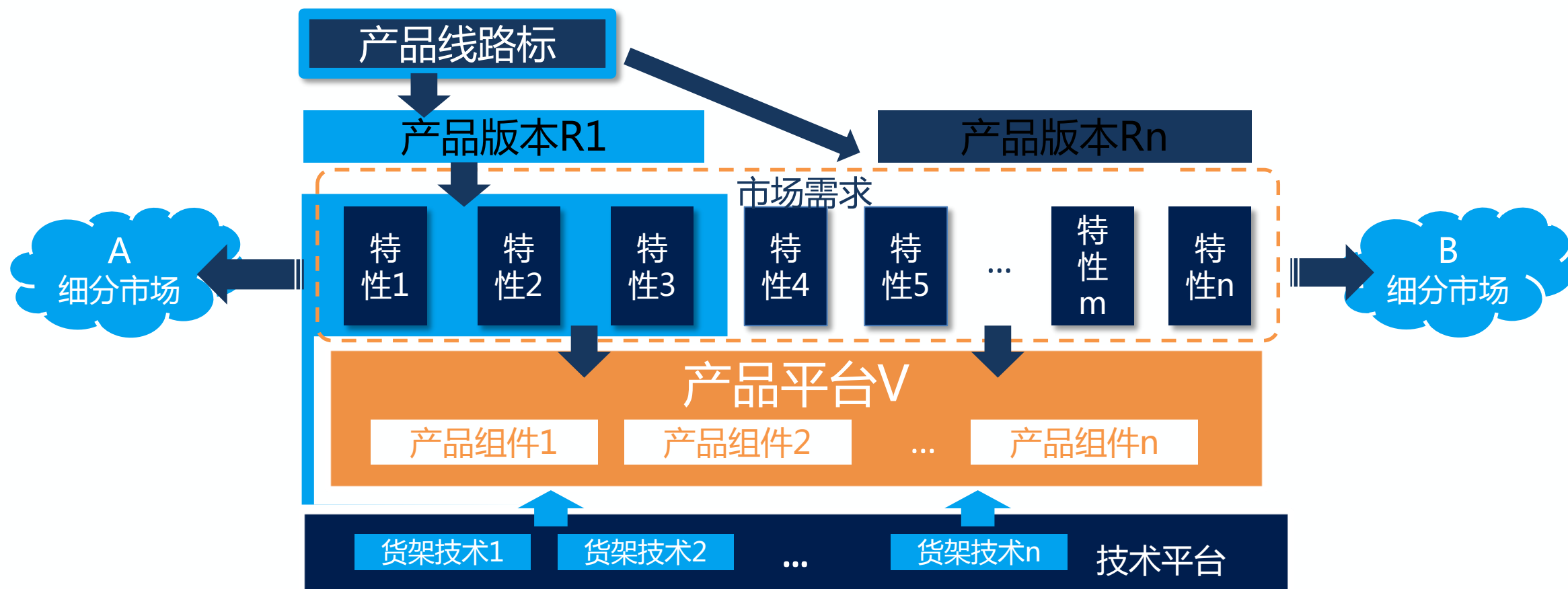






自上而下的智慧  
和自下而上的创造

# 基于平台的创新：普元异步开发与重用策略





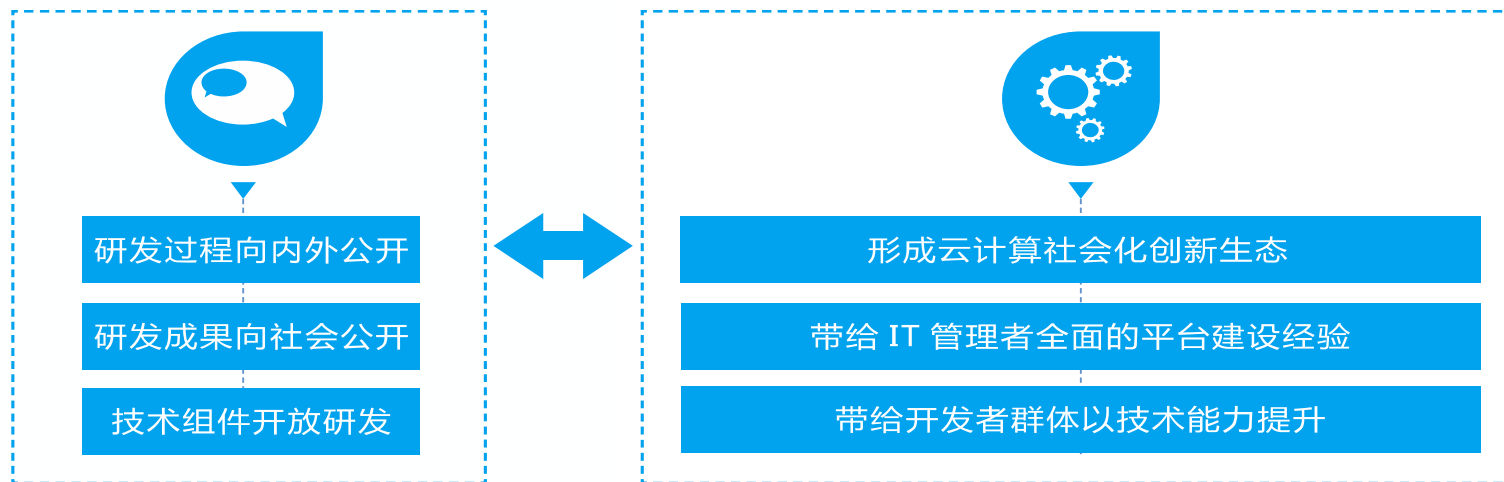
# 匠人精神： 在技术上打磨到极致



# 商业模式创新示例：普元云计算研发开放计划（Inside Out）



用开放，形成创新的社会生态



用分享，降低创新的社会成本

扫描二维码加群



## 技术领导力的要求

- 对未来的洞察
- 激发团队创造力

## 洞察与创新的模式

- 商业模式创新
- 集成式创新、体系架构创新

## 激发团队创造力

- 责任
- 讲故事
- 基于平台创新
- 工匠精神

# 让我们遇见未来

平台 · 让创新无限