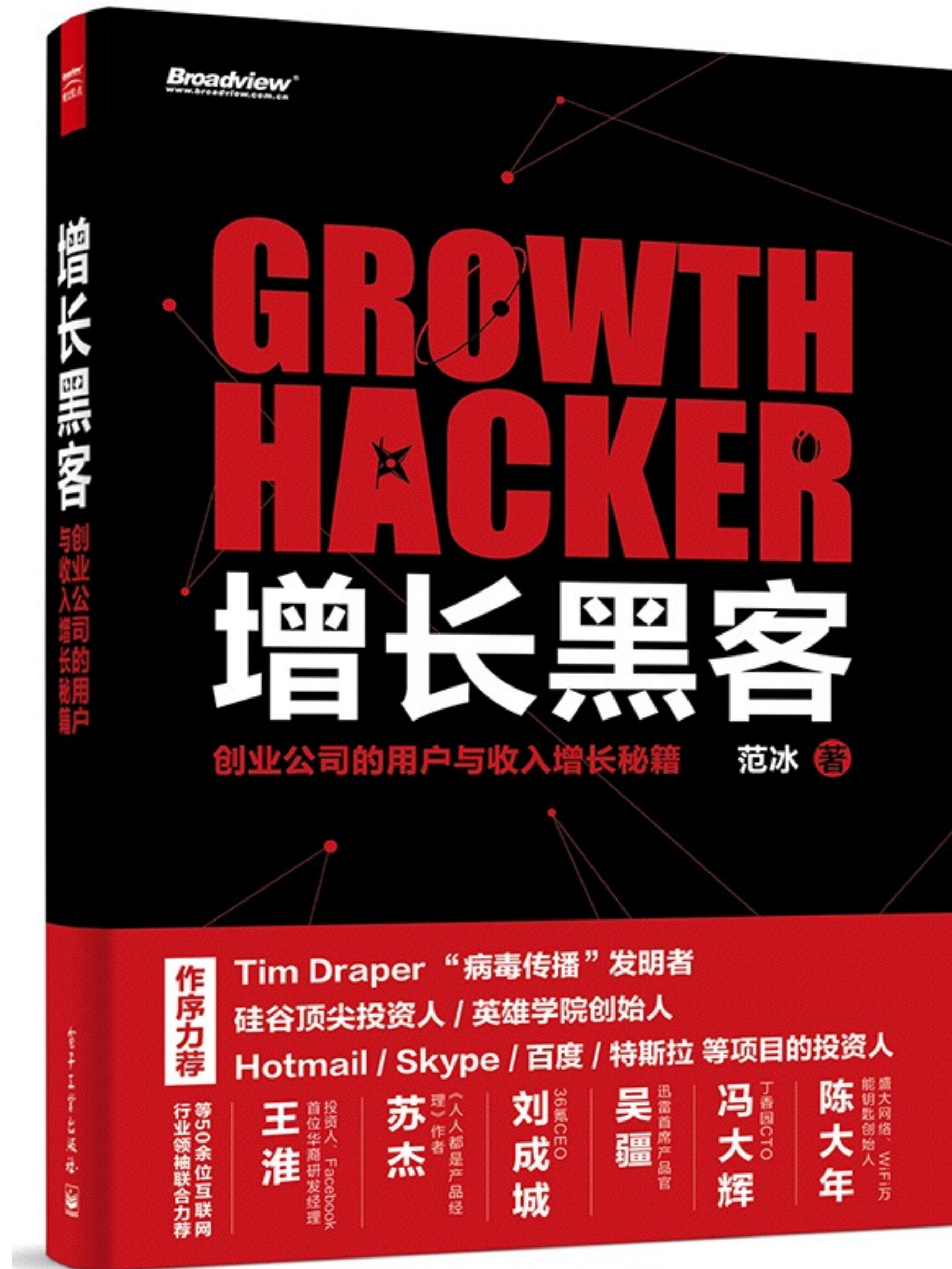


An abstract digital background featuring a central cluster of white and grey lines that resemble a keyboard or a data hub. From this cluster, a multitude of vibrant, multi-colored lines (red, orange, yellow, green, blue, purple) radiate outwards, creating a sense of dynamic energy and data flow. The background is black, with scattered white and blue particles, giving it a futuristic, high-tech appearance.

增长黑客：创业团队的黑魔法师

by 《增长黑客》 范冰



- ✓ 解锁新成就：写一本书
- 自己创业的副产品
- 书写是为了更好地思考
- 与聪明人交流智慧的可能

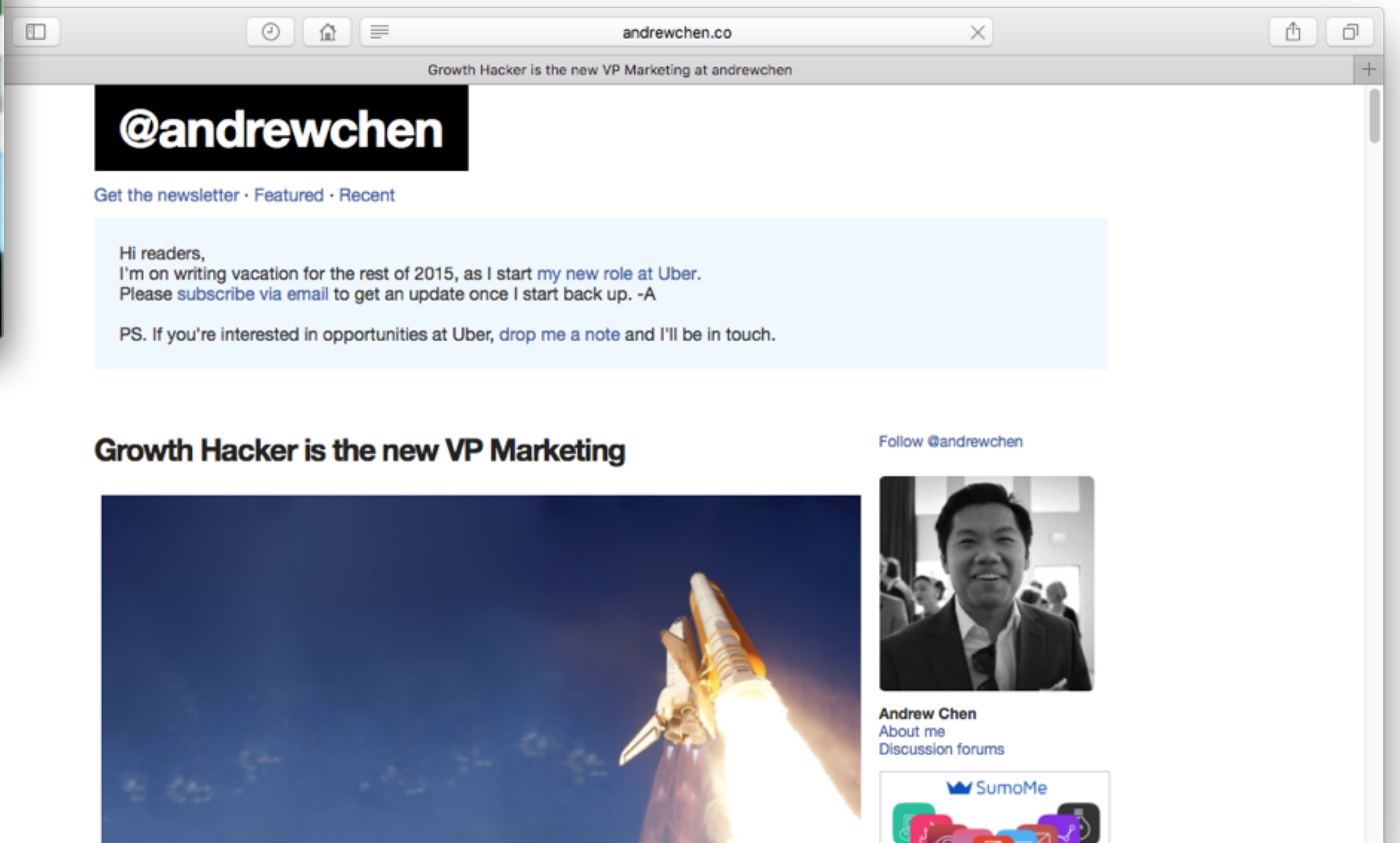


**Hacker
or
Cracker**



Sean Ellis

Andrew Chen



Growth Hacker?

这是一群以数据驱动营销、以市场指导产品，通过技术化手段贯彻增长目标的人。





**The
World's
FREE
Web-Based
Email**

© 1996-1997 Hotmail. All rights reserved.

REGISTERED USERS

Login Name Password

Frames No Frames

VISITORS

[Who Should Sign Up?](#)

[Sign Up Here!](#)

INFO

- [About Hotmail](#)
- [Email Safety](#)
- [Privacy Statement](#)


AWARDS

**The John C. Dvorak
Telecommunications
Excellence
Award**

**PC Computing
Top Pick
for Internet
Email**



Hotmail

☆ from **April Stanley** <[REDACTED]@hotmail.com> [hide details](#) 5/9/01 
to [REDACTED]@inwind.it
date Wed, May 9, 2001 at 11:17 PM
subject Picture
mailed-by hotmail.com

Here's the pic. Oops wrong one, he he he, I know what I'm doing, bear with

me here..... quit laughing at me....It looks so real don't ya think? :D

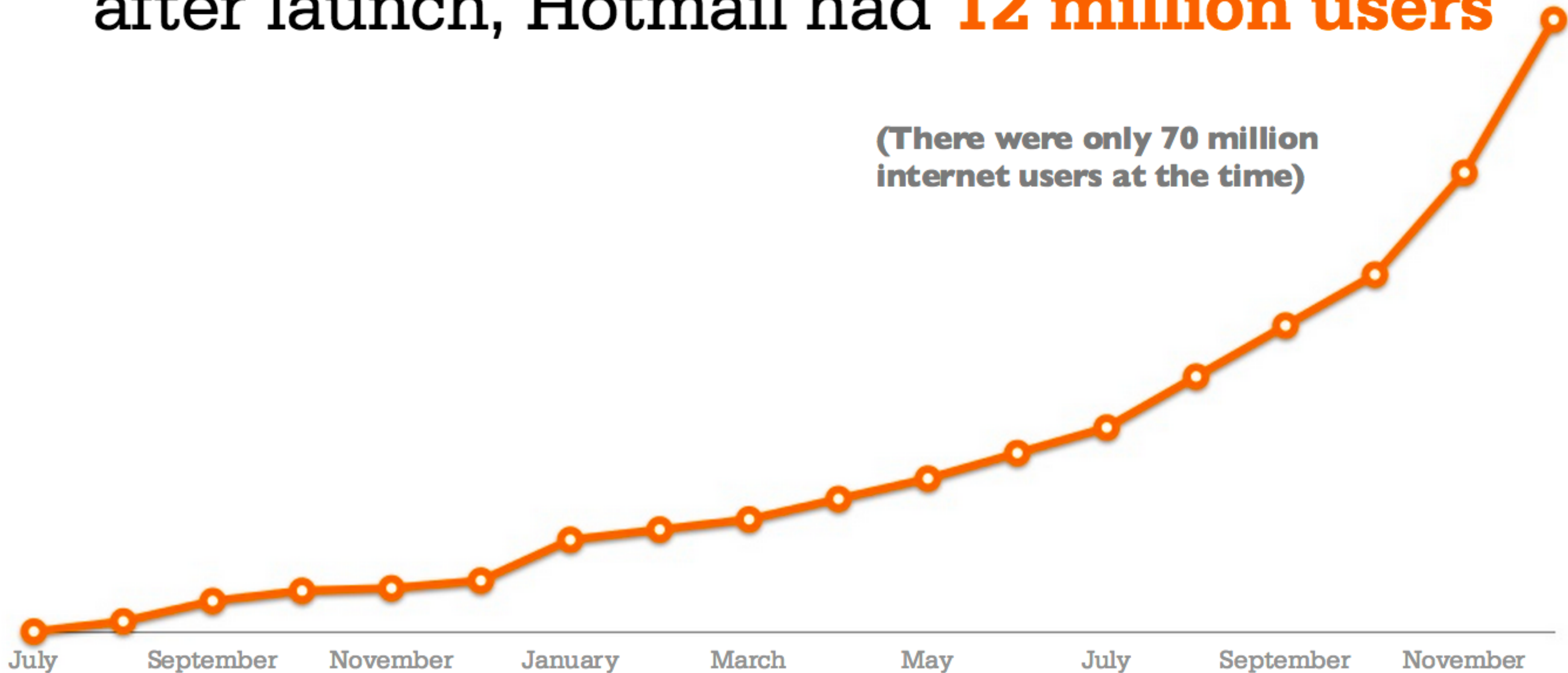
April

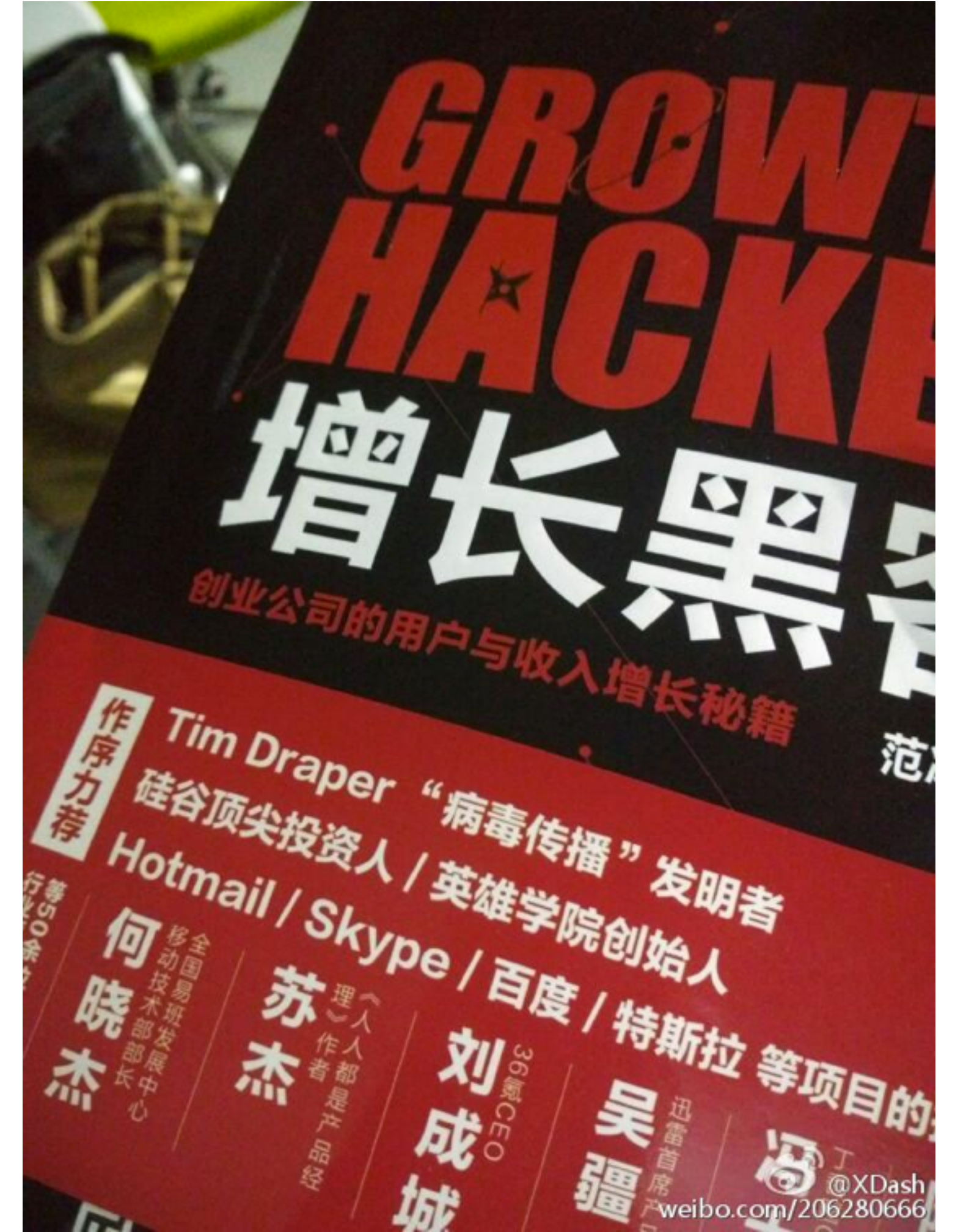
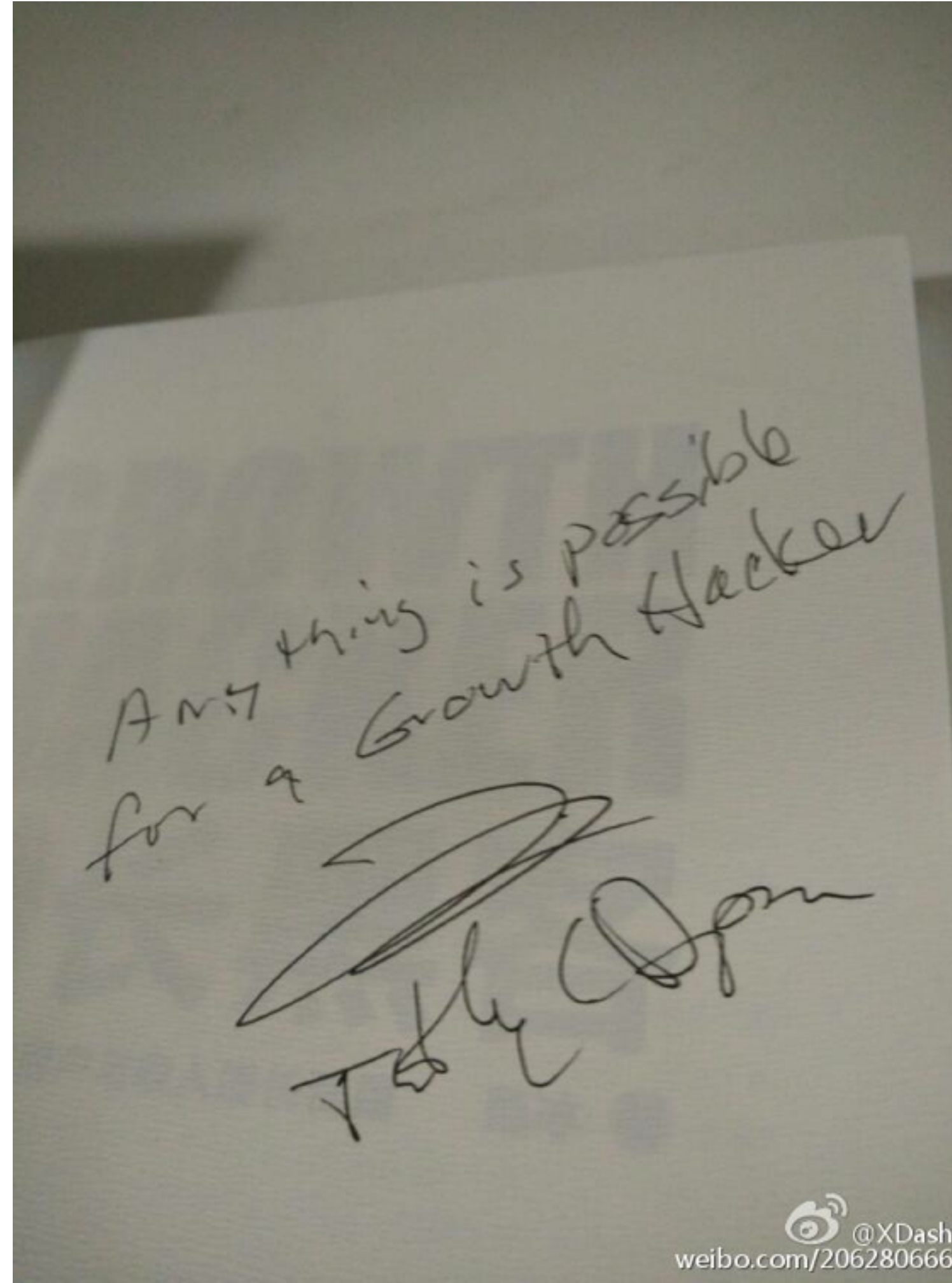
Get Your Private, Free E-mail from MSN Hotmail at <http://www.hotmail.com>.

仅仅一行签名

When they sold to Microsoft 1.5 years after launch, Hotmail had **12 million users**

(There were only 70 million internet users at the time)

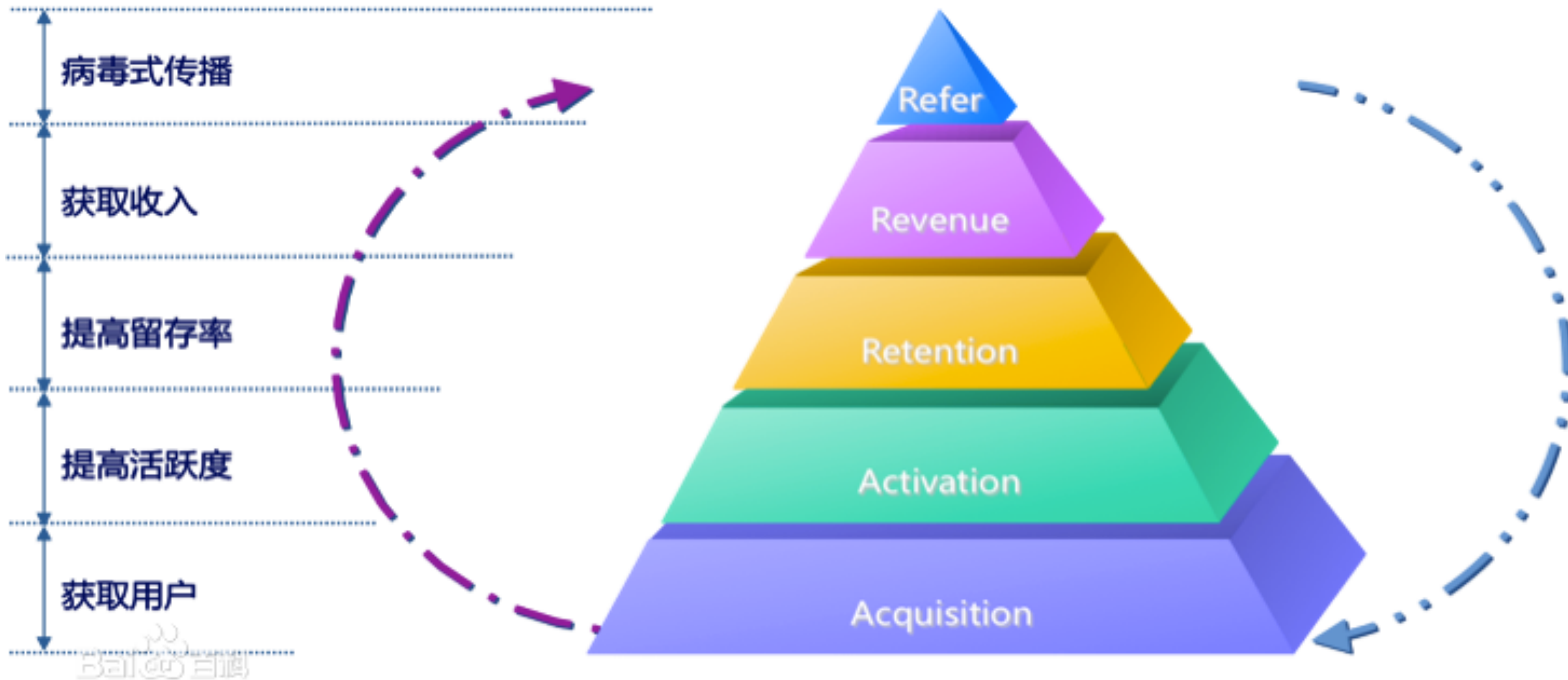




Tim Draper

德丰杰风险投资创始人、硅谷创业学院创始人





AARRRR 流量转化漏斗模型

「增长」≠「用户量增长」

foursquare Sign up | Apps | Help | Log in

Search places, people and tips

all badges 104

- foursquare 33
- expertise 13
- partner 58

Discover more Tips and unlock more badges by following pages!

Dens' Badges

These are all the badges you've unlocked. We've listed them in the order in which you've unlocked them (newest first).

MSG Concerts Badge November 08, 2011	Greasy Spoon November 01, 2011	Halloween Swarm 2011 October 30, 2011	Halloween 2011 October 28, 2011
Fitbit 20k Step Day October 24, 2011	Jobs October 20, 2011	Triple Play October 02, 2011	Great Outdoors October 01, 2011
Wino September 26, 2011	Warhol September 24, 2011	Lufthansa Oktoberfest 2011 September 18, 2011	I'm on a boat! September 13, 2011

中国联通 3G 15:03 40%

Baidu 百度

看到漂亮的衣服、包包拍一下，就能找到同款，很神奇有木有！技术改变生活，点赞吧！

残忍的拒绝

稍候再说

必须赞！

成都最帅交警 李亚鹏牵手年轻...

全球最美小偷 刘烨曝姚晨出轨...

再来一批

百度 发现 我 更多

twitter Language: English

Build your timeline

Here are a few people for you to follow publicly on Twitter. You can unfollow anyone by clicking the blue button next to their name.

Next

Houston Astros @Astros Following

Jeff Luhnow @JLuhnow Following

Chris Johnson @CJAstros23 Following

Runner's World @runnersworld Following

Houston Marathon @HoustonMarathon Following

Usain St. Leo Bolt @usainbolt Following

Mad Men AMC @MadMen_AMC Following

Alan Sepinwall @sepinwall Following

Don Draper @DonDraperGDDP Following

Tweets

Houston Astros @Astros Amazing effort tonight just came up a little short. Was bitter end to a successful home stand. Off day then were headed to the Pittsburgh

Jeff Luhnow @JLuhnow Radio tonight on KTRH 740 from 7 to 8 talking Astros and taking your calls. Listen and call in with questions!

Chris Johnson @CJAstros23 See y'all at the game tonight? Let's get back on this winning track!

Runner's World @runnersworld Our sports dietitian's take on carbo-loading: <http://ow.ly/aPAFe> (Hint: No need to do it before a 5K.)

Houston Marathon @HoustonMarathon Take a peek at these photos from the 2012 Charity Appreciation Luncheon! <http://tfc.kxva.com/13pM2e>

Usain St. Leo Bolt @usainbolt Happy Teachers Day to all the Teachers of the world..I have been bless to have been guided by some great ones

Mad Men AMC @MadMen_AMC Check out one of this week's most talked about scenes. What was your favorite part of the latest episode? <http://ow.ly/aOoYS>

Alan Sepinwall @sepinwall All easy renewal calls. RT @HBFixDaniel: "Once Upon a Time," "Nevengo," "Castle" lead 7 early ABC renewals - <http://bit.ly/13pM2e>

Don Draper @DonDraperGDDP Just because you work in advertising doesn't mean you know how to

Dropbox Get free space!

Invite your friends to Dropbox!

For every friend who joins and installs Dropbox, we'll give you both 500 MB of bonus space (up to a limit of 16 GB). If you need even more space, [upgrade your account.](#)



“ Turnbull appropriates Labor rhetoric to appear fair. His policies tell a different story
Anthony Albanese



234

“ Malcolm Turnbull's reality check finds him adrift in Europe's sea of uncertainty
Katharine Murphy



401

“ Now we're at war? We've been at war since 9/11, from Paris to Peshawar
Stan Grant



333

“ An ever more stringent national security arsenal is no guarantee of safety
Richard Ackland

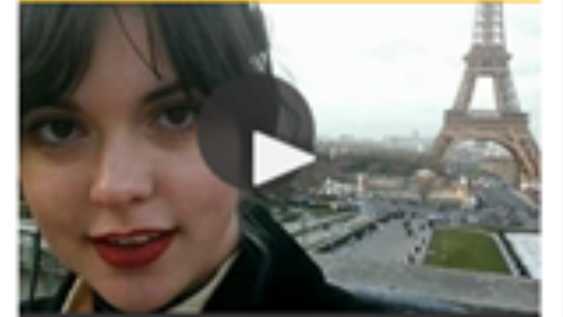


333

+ More opinion and analysis



“ 'Isil is weak': TV host Waleed Aly's powerful speech after Paris attack - video



“ Australian injured in Paris terror attacks 'scared and overwhelmed' - video

The aunt of Emma Grace Parkinson, an Australian wounded in the terror attacks which took place in Paris on Friday tells a press conference that the 19-year-old is recovering well in hospital after she was shot several times in the hip



“ Malcolm Turnbull: Paris atrocities were 'an attack on all humanity' - video

Australian prime minister Malcolm Turnbull extends his condolences to the people of France following Friday's deadly terror attacks across Paris



工具 / 技术创新:

theguardian



产品核心功能创新:

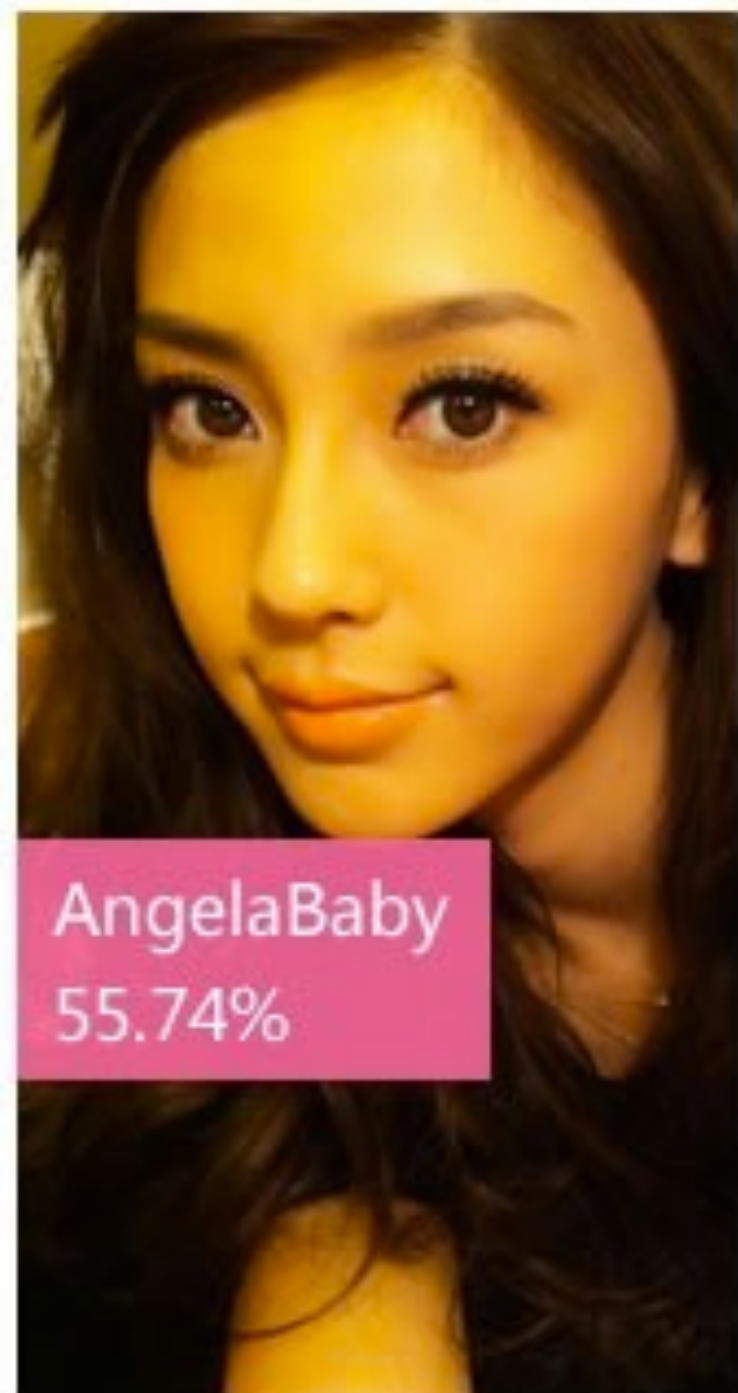




产品周边功能创新:



"华行健" 的网络红人基因成分

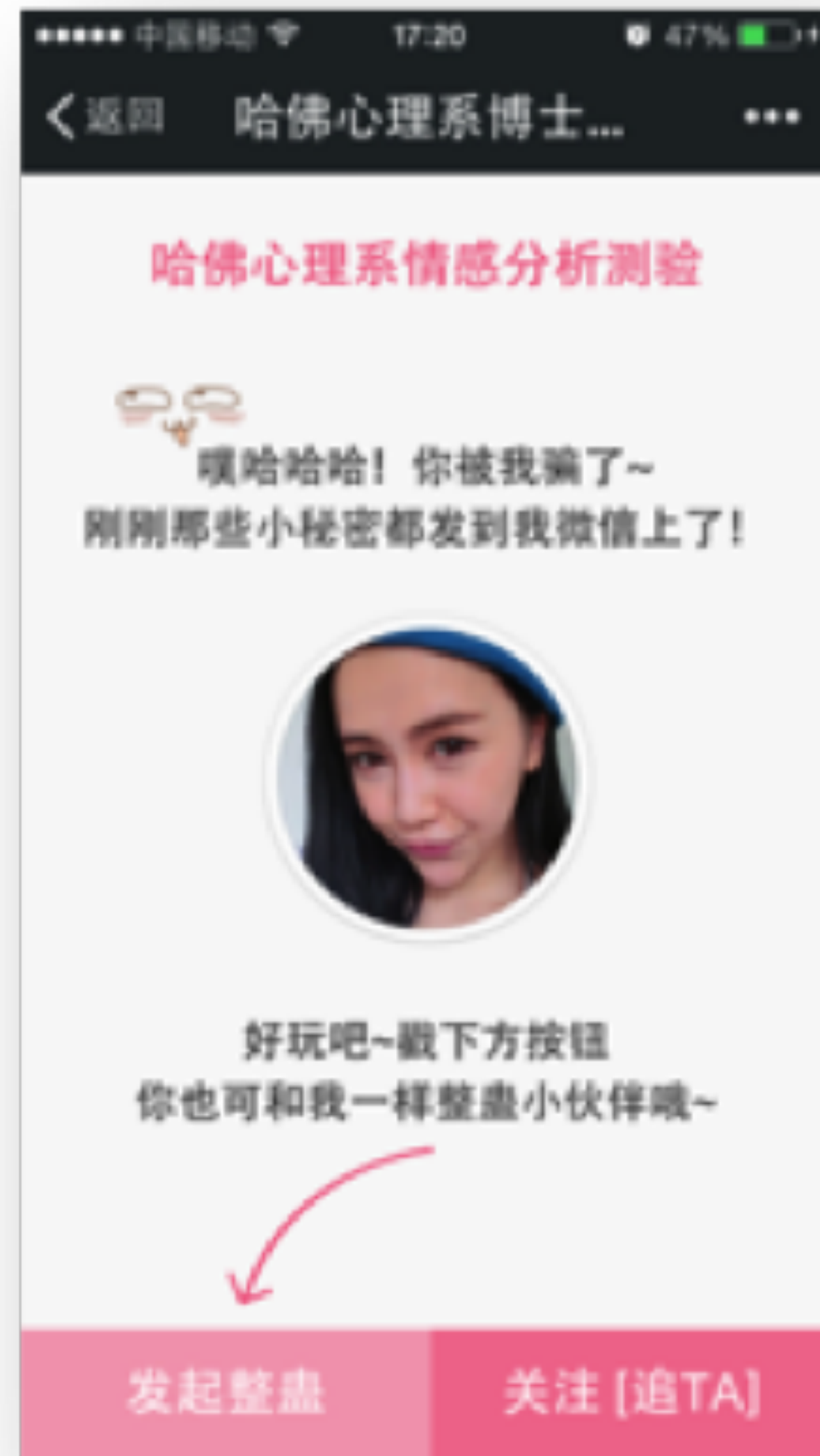


@华行健
weibo.com/huaxingjian

得分：5

35

暂停



体外病毒循环创新:





CAROUSEL

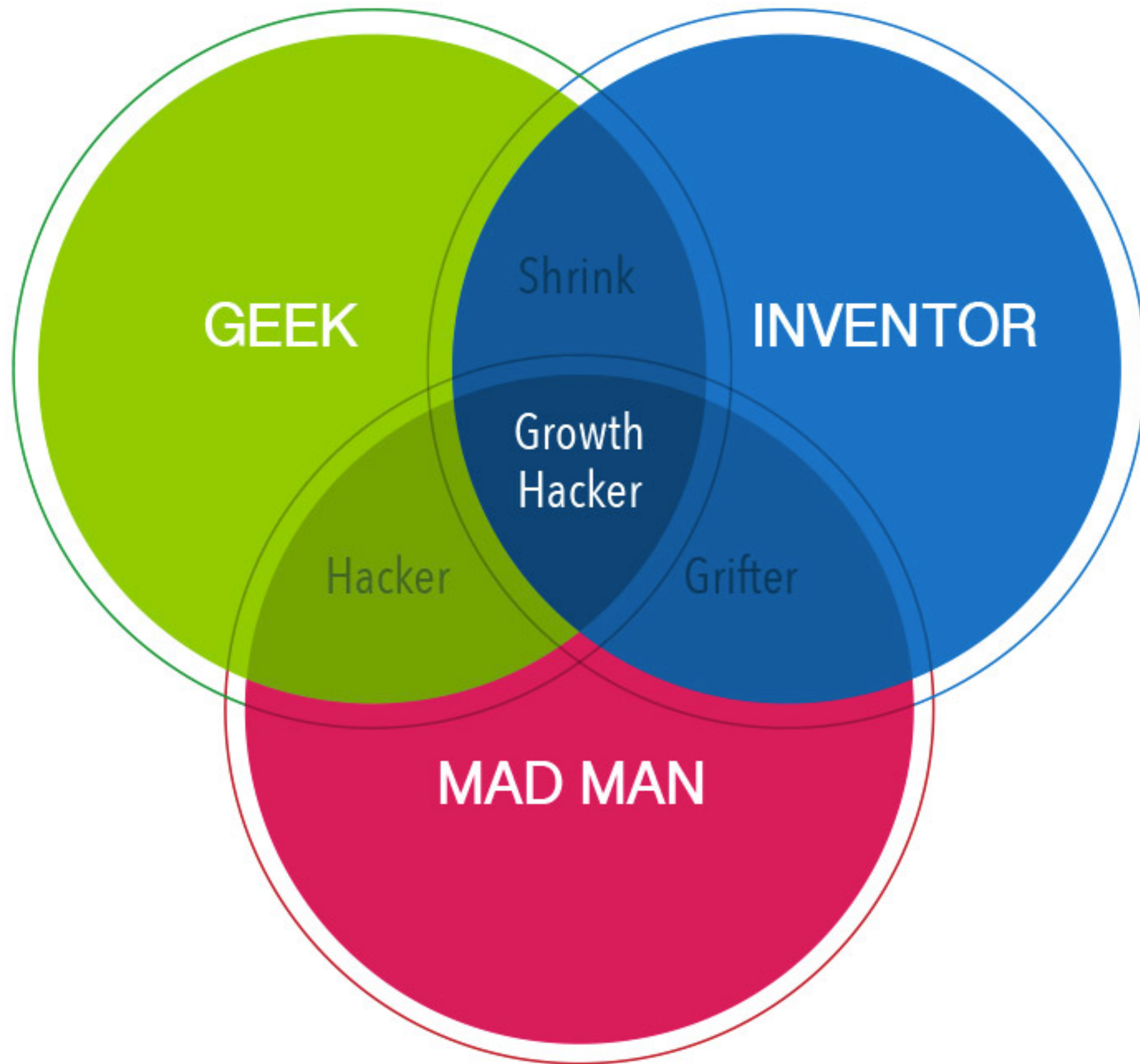
by

Dropbox



盈利模式创新:



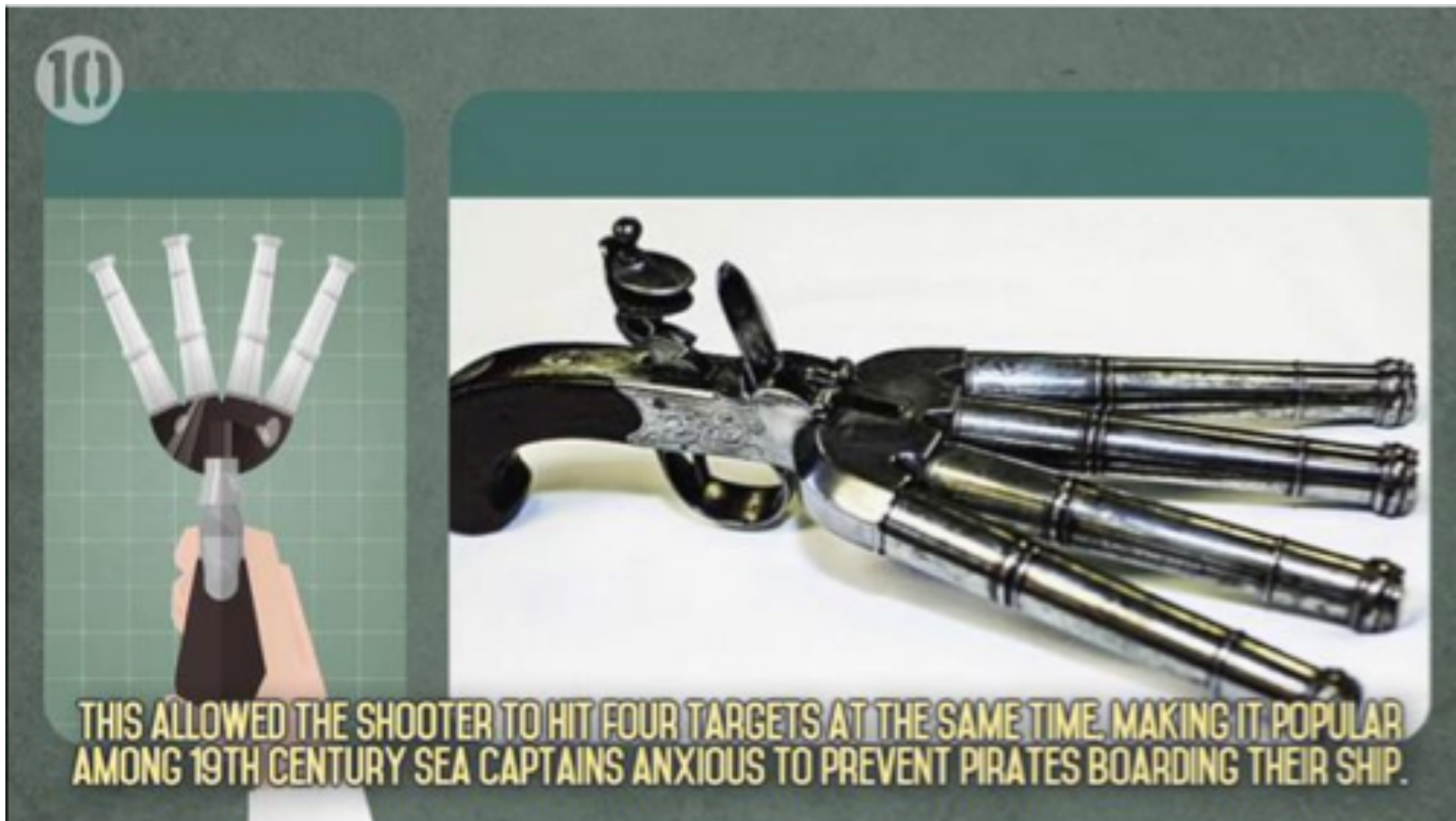


发明家
极客
广告狂人

增长黑客应该具有的角色特质

INVENTOR







玉兰香苑 (一至四期)
小区人数: 6518

服务中心 签到

我的小区

- 服务站
- 号码通
- 论坛
- 邻居
- 对话
- 邀请

小区周边

论坛

玩股票和白银的，进来下，我说说自己的一点遭遇，求建议

抄底抄右山腰上 28分钟前 87回复

在玉兰香苑的这些年 往事不能重提 29分钟前 6回复

求介绍护肤品，MM请进 夜猫~暗 30分钟前 51回复

玉兰有人想报考人力资源三级证书吗？求伴一起报名！ 灰太狼我来了 33分钟前 9回复

寻一圈能一起晚上喝酒开心的人，没有流氓思想的人，还孩子。 37分钟前 29回复

亚峰会全上海强制放假吗

小区公告

关于小区4月29日停水通知 丁小咚 2014-05-09 11:40 21回复

家庭防火与高楼防火的逃生与自救 丁小咚 2014-02-25 18:29 6回复

张江社区卫生服务中心诊疗科日作息安排表 丁小咚 2014-02-24 11:32 17回复

玉兰香苑二期物业通知 丁小咚 2013-12-27 18:57 5回复

张江镇计划生育服务告知书 丁小咚 2013-12-27 18:57 10回复

拍小区公告,获积分奖励



WiFi万能钥匙

覆盖全国2亿WiFi热点



WiFi万能钥匙

最新版 马斯洛需求理论



痛点、刚需、高频、大众



产品经理眼中的用户



现实中的用户



DID YOU KNOW...

- 1、中国的大众用户更需要的不是省时间，而是**杀时间**；
- 2、B站注册用户所在地 **Top 5**：广州、成都、武汉、杭州、南京；
- 3、95后几乎**不用微信**，多用手机 QQ；
- 4、女神很少使用「**一键标为已读**」功能.....

大而全的完整产品



周密涵盖各细节的功能模块、
狂拽酷炫吊炸天的交互界面、
一年之后负载 10,000,000 量级用户的性能、
超高灵活度可自由配置的管理后台...

最小化可行产品 (MVP)



VS

Demo、视频、画在餐巾纸上的交互图、
Axure 搭的网页框架、微信公众平台服务号、

一切目的就是为了验证商业构想

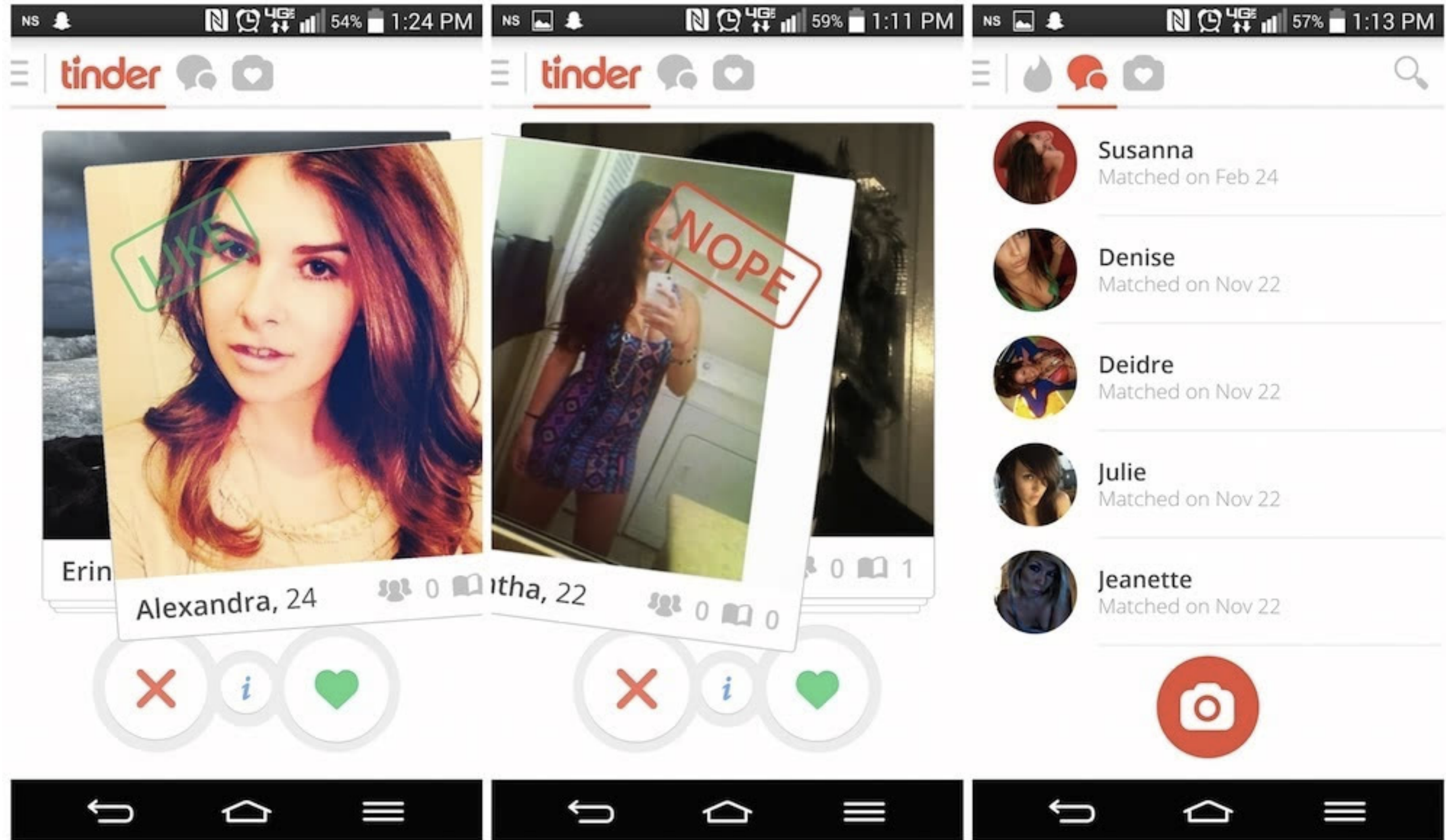


用微信开发MVP

- 人群覆盖广，使用习惯现成
- 无需考虑平台适配
- 无需设计用户界面
- 现成用户身份及关系链
- 可与正式产品数据打通

GEEK





Tinder

上午 9:32

我已经会用了

Vivian
上海 徐汇 10分钟前

2145人喜欢她 **已认证**

互相喜欢

22岁 天秤座
169cm 单身
喜欢一个人喝咖啡, 看书, 看电影, 喜欢安静

专辑(10) 个人资料 礼物(112) 评价

这里展示 TA 的资料和照片。
点击这里就能用钥匙解锁聊天哦。

发现附近
随时随地畅看真人高清照片

上海 **小小**
上海 静安 10分钟前

2145人喜欢她 **已认证**

不追

即时聊天
照片语音视频展现你的魅力

Vivian

10月30日 晚上17:20

美女, 请问你有男朋友了吗?

有了。怎么?

那么, 你介不介意换一个?

介意。

好吧, 那么你介不介意多一个?

你挺幽默的嘛



追TA

考虑过的几种备选解决方案：



邀请亲朋好友试用

- 出于卖面子，并非目标人群
- 做得不好，「无颜见江东父老」
- 获取效率实在太低



聘请学生/模特/网红

- 获取成本高昂
- 缺乏耐心，教育成本较高
- 必须持续激励，否则流失较快



社交网站抓取

- 防抓机制较完善
- 头像尺寸不够
- 用户不一定适用真实头像

记忆的迷宫



00:27 / 01:31

1031 92 202 52 收藏 分享



SNH48-徐_晨辰

关注

6893

来听听我唱的《记忆的迷宫》

分享到: [Social Media Icons]

iPhone版
App Store下载

Android版
APK下载

作品精选



还有一个

小莹子-진영

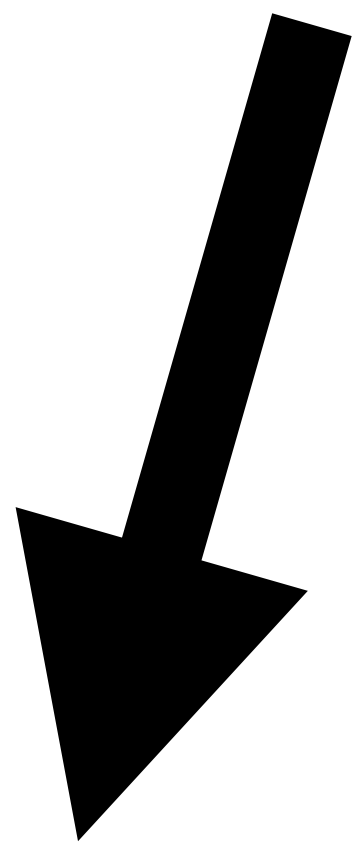


逆天赋

择芝



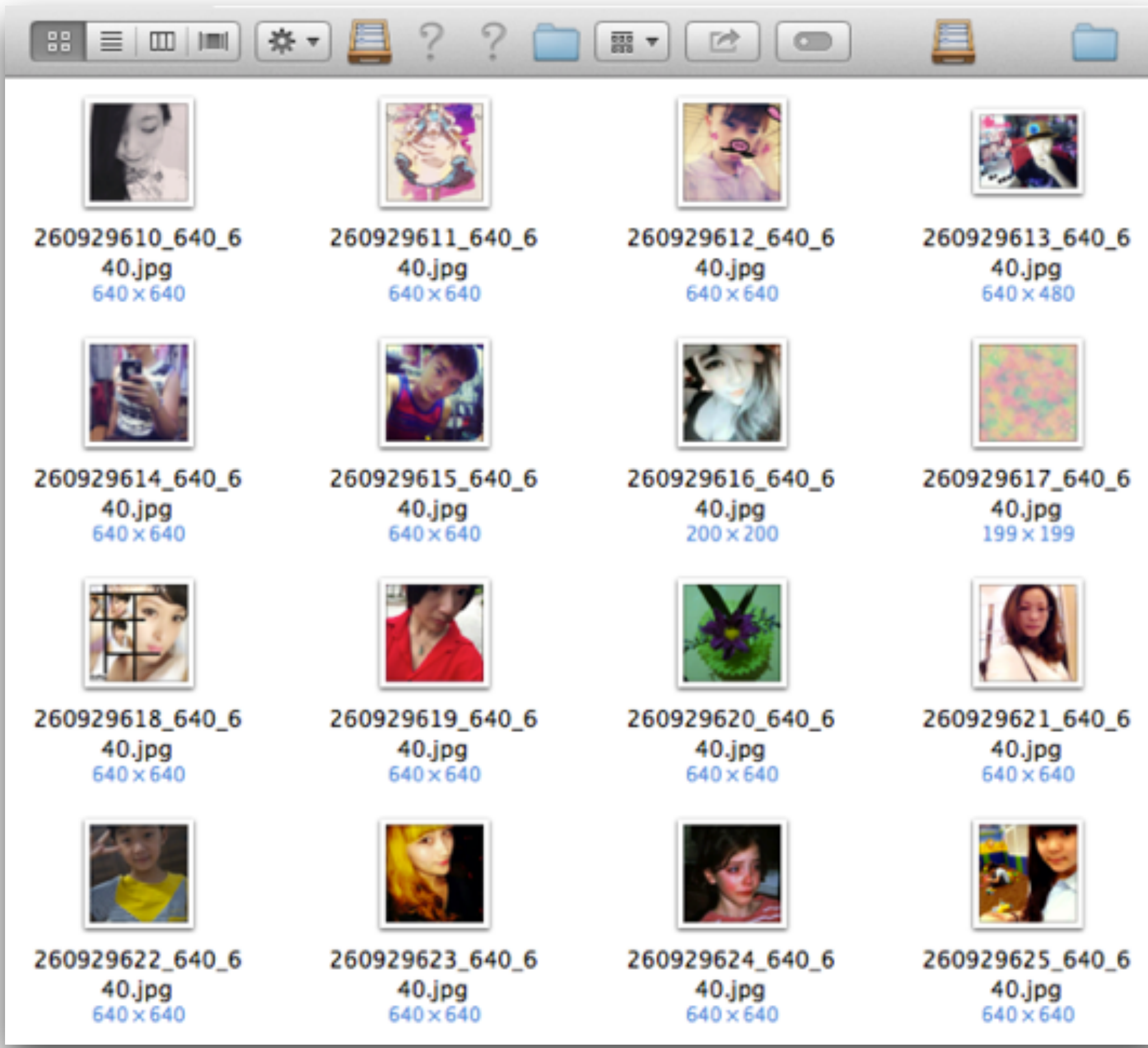
THAT'S IT! 2333



``

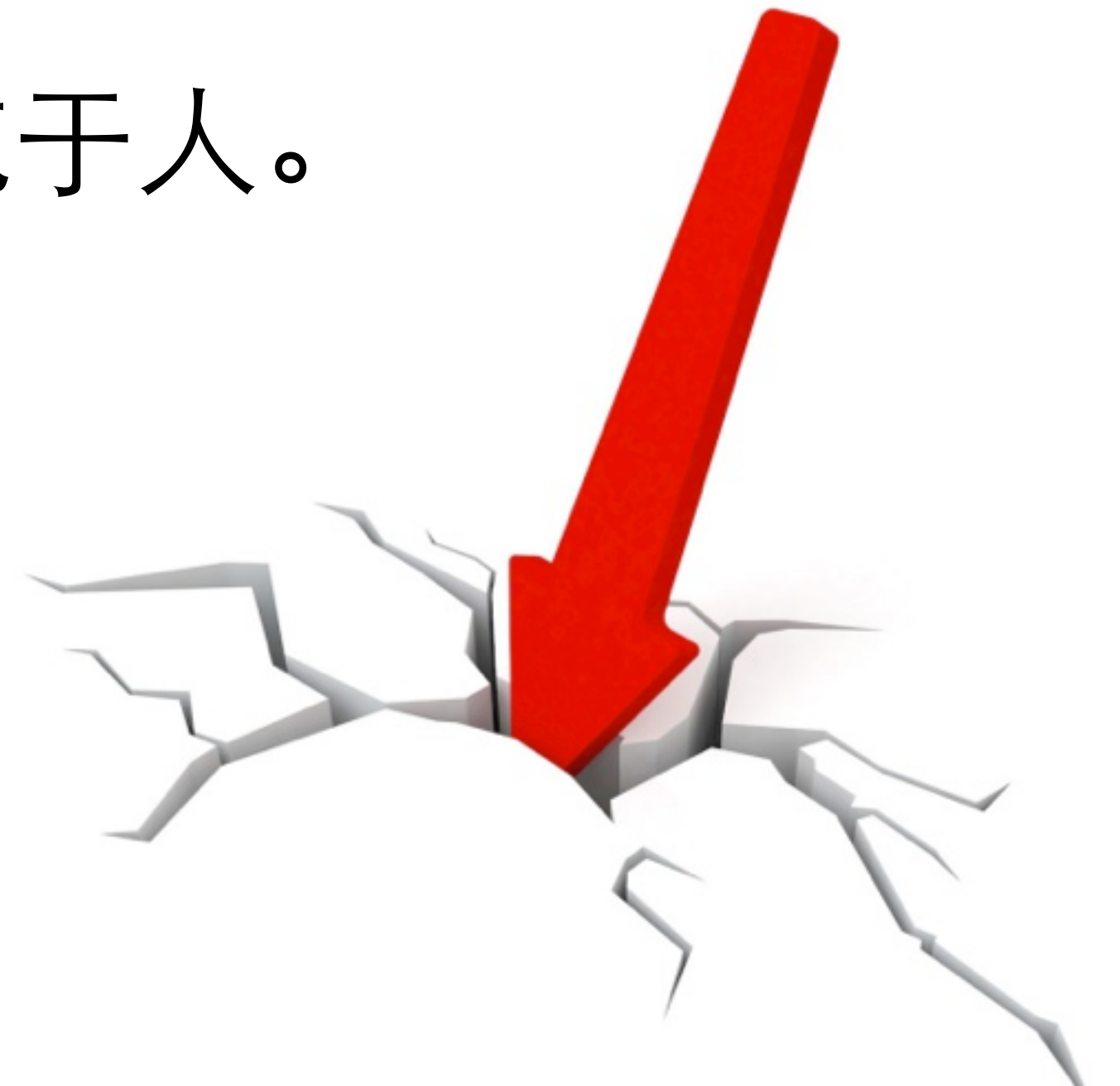
```
testaa — ~/desktop/testaa:xdash — curl — bash — Homebrew — 80x24 — 1
~/desktop/testaa:xdash curl
[234/10001]: http://aliimg.changba.com/cache/photo/260929843_640_640.jpg --> 260
929843_640_640.jpg
--_curl_--http://aliimg.changba.com/cache/photo/260929843_640_640.jpg
100 43014 100 43014 0 0 596k 0 --:--:-- --:--:-- --:--:-- 596k
[235/10001]: http://aliimg.changba.com/cache/photo/260929844_640_640.jpg --> 260
929844_640_640.jpg
--_curl_--http://aliimg.changba.com/cache/photo/260929844_640_640.jpg
100 39958 100 39958 0 0 491k 0 --:--:-- --:--:-- --:--:-- 491k
[236/10001]: http://aliimg.changba.com/cache/photo/260929845_640_640.jpg --> 260
929845_640_640.jpg
--_curl_--http://aliimg.changba.com/cache/photo/260929845_640_640.jpg
100 51566 100 51566 0 0 811k 0 --:--:~ --:~:~ --:~:~ 5595k
[237/10001]: http://aliimg.changba.com/cache/photo/260929846_640_640.jpg --> 260
929846_640_640.jpg
--_curl_--http://aliimg.changba.com/cache/photo/260929846_640_640.jpg
100 45261 100 45261 0 0 409k 0 --:~:~ --:~:~ --:~:~ 409k
[238/10001]: http://aliimg.changba.com/cache/photo/260929847_640_640.jpg --> 260
929847_640_640.jpg
--_curl_--http://aliimg.changba.com/cache/photo/260929847_640_640.jpg
0 0 0 0 0 0 0 0 --:~:~ --:~:~ 0:00:07 --:~:~ 0|
```

CURL



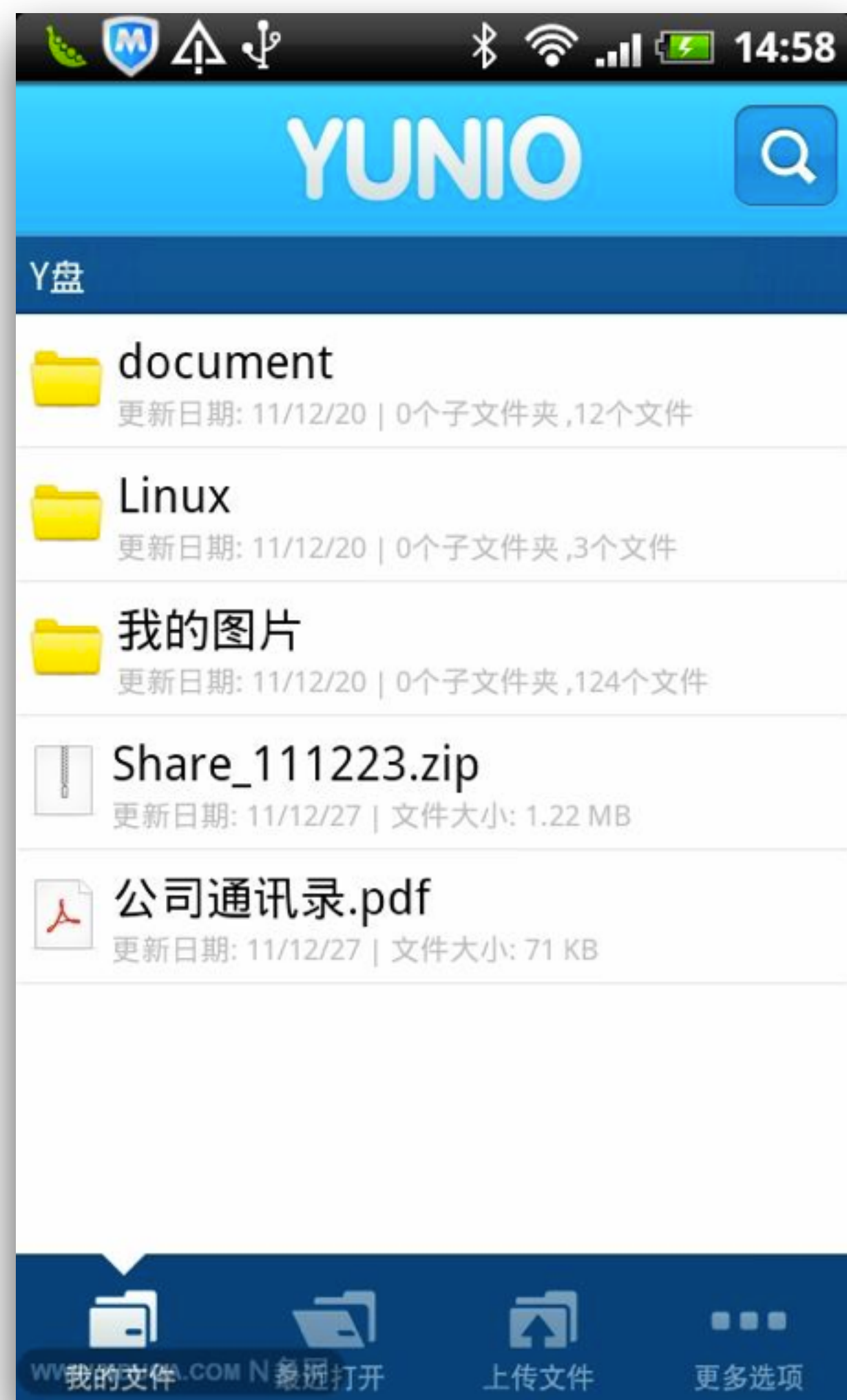
抓取数据的风险与规避？

- 1、「抓取」只是将「**右键另存为**」这件事机器化自动化；
- 2、仔细研究平台的**用户协议**，有时并没有那么严苛（甚至平台上数据自己都是抓来的）；
- 3、区分**学习目的**与商业目的；
- 4、尊重他人权利，**不要跨越红线**，己所不欲勿施于人。



MAD MAN



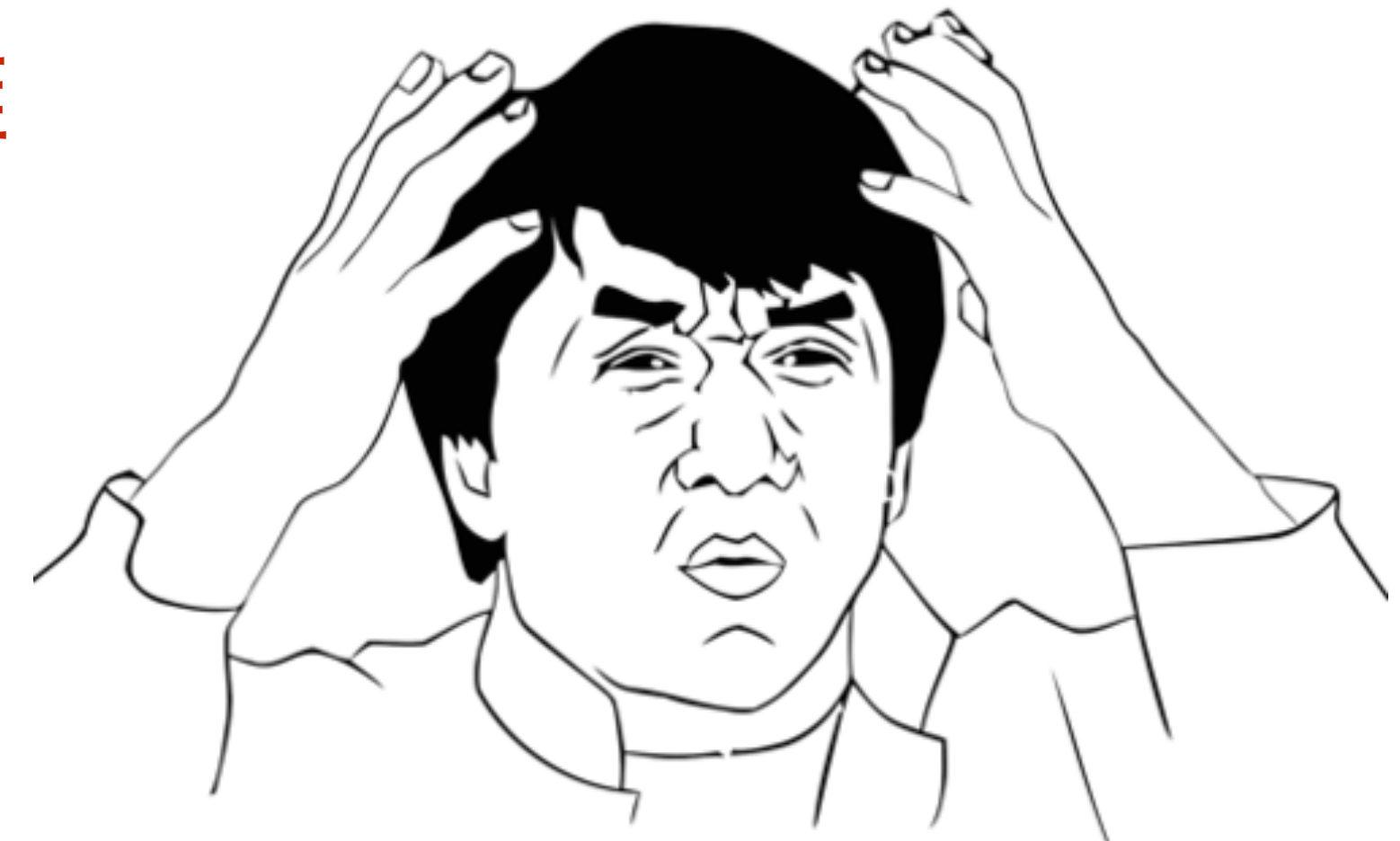


云诺 YUNIO 网盘

2012年底面临的市场挑战

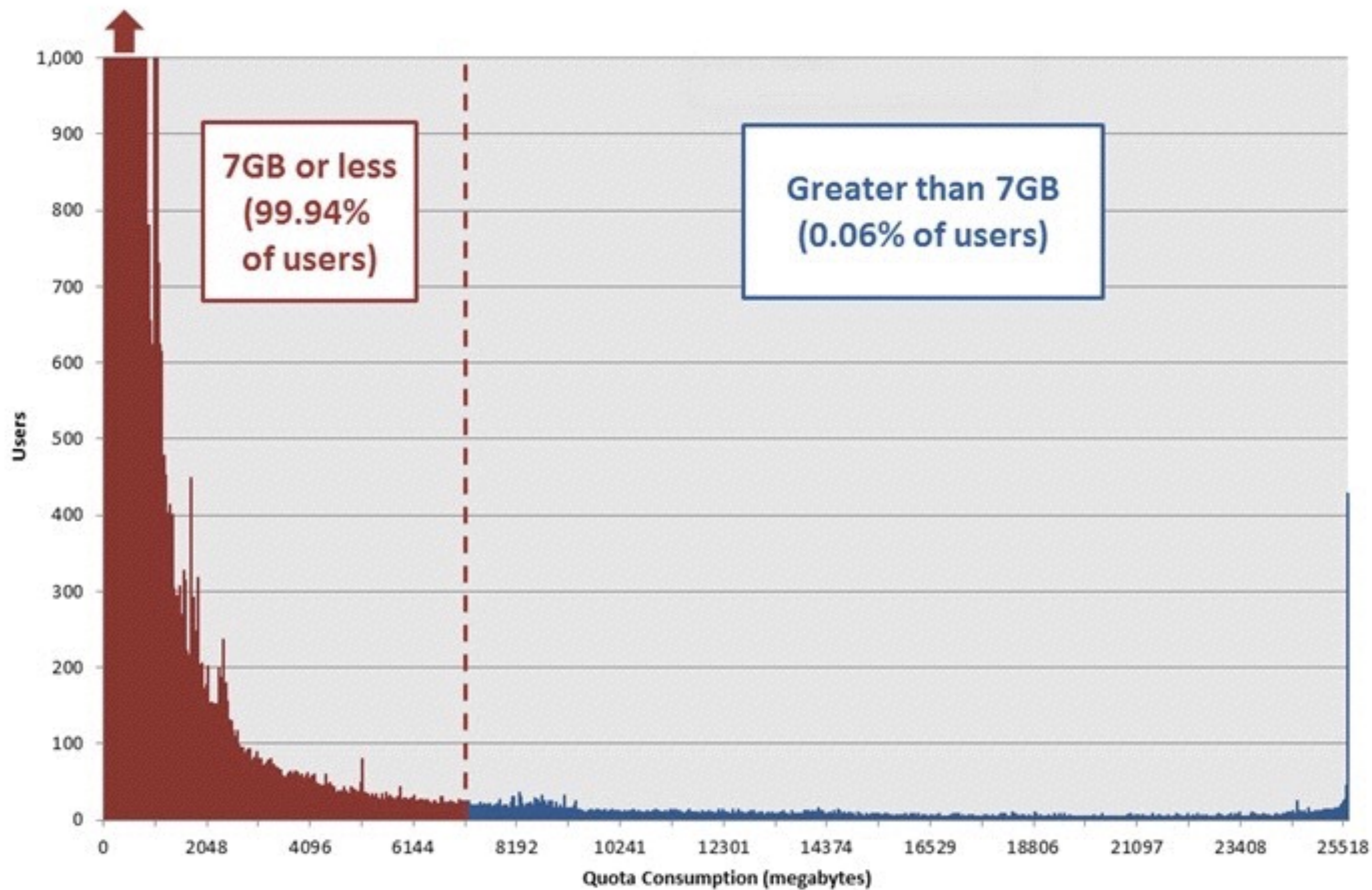
- 一直低调打磨产品，并未高调曝光，用户**认知少**；
- 市场上有几款**同类竞品**，并且以百度、360为代表的**巨头公司**的云存储产品也在进入；
- **预算有限**，无法花费过多成本在市场推广的投入上；
- **工具型应用**，本身缺乏社交性，无法将既有用户变为病毒传播源头；
- 团队美国基因，不屑国内某些互联网产品采用的**低俗推广**手段，希望新颖有创意而不失节操。

我选择狗带...





确定大创意、
巧妙讲故事、
制造传播点。



Just take as much as you want:



526 GB



DONE

请任意领取

免费云存储空间:

免费空间随你点,
你点多少就多少



0 GB



就抢那么多

已有 345,632 人参与疯抢, 累计夺走 **1,345,036,901** GB 空间

分享到: A row of small, colorful icons for social media sharing, including Weibo, WeChat, QQ, and others.

PortWatcher(308873155) 16:54:45

他这客户端脚本，你想咋弄咋弄

SF小猿 <segmentfault@qq.com> 16:55:06

才 60 gb... 我抢了 20121221gb -, - 233

求组-Android(245166280) 16:57:29

SF小猿这是要闹哪样，准备把自己给存进去吗？

SF小猿 <segmentfault@qq.com> 16:55:11



Diff(156867242) 16:55:15

哦。我进去是65G

SF小猿 <segmentfault@qq.com> 16:55:18



平行线的交点(76814055) 16:55:30

顶多存个苍老师

XDash <fanbingx@gmail.com> 16:56:33

技术宅拯救世界啊.....

PortWatcher(308873155) 16:57:49

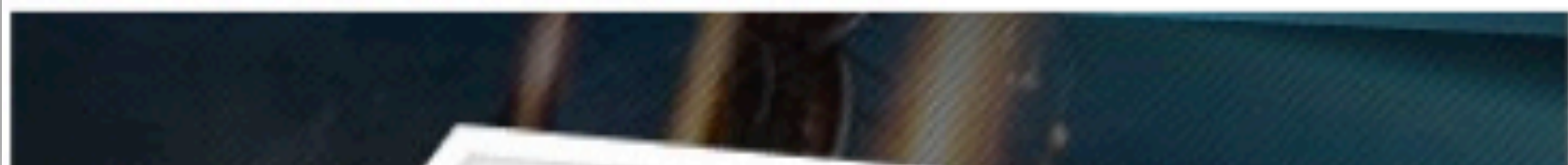
直接POST提交

<http://2012.yunio.com/cash>

他的ajax参数是

```
"username="+$(".mr_accout_input").val()+"&num="+space_input_val
+"&campaign_id="+mr_userid,
```

求组-Android(245166280) 17:00:40



关于单击加号的问题，可以用Tinytask（单文件，33K）录制鼠标动作来实现，记得在设置里选择快速模式，并且选择重复次数（默认1次），录制快捷键Ctrl+Shift+Alt+R，播放Ctrl+Shift+Alt+P。

<http://www.vtaskstudio.com/tinytask.exe>

59 回复 | 直到 2012-12-13 21:28:05 +08:00

云诺 Shift ctrl



wong2 2012-12-12 16:48:08 +08:00 ♥ 5

space_input_val = 1024



Brutal 2012-12-12 16:48:51 +08:00

```
setInterval(function(){$(".mr_content_add").click();}, 1000);
```



romote 2012-12-12 16:51:30 +08:00

楼上人才



zythum 2012-12-12 16:53:23 +08:00

... 直接截获请求不就行了么 ... 这个玩玩就好..



Brutal 2012-12-12 16:54:58 +08:00

@zythum 看数字转感觉特别爽。。然后我就关了 ==#



zythum 2012-12-12 16:56:15 +08:00

@Brutal
发现我没注册过。关了...
我手点了100G ...



tony 2012-12-12 17:01:57 +08:00

Page 2 of about 12,500,000 results (0.45 seconds)

云诺网盘领取无限免费网盘空间| SingleX

www.singlex.net > 互联网 - Cached - Translate this page

2012年12月14日 - 今天刚看到的, 云诺同步网盘在2012年的最后一个月上线这个引人注目的活动: 免费领取无限空间扩容!

云诺 (Yunio) 2012世界末日免费云存储空间无限狂送活动

xyzwz.com/thread-59690.html - Cached - Translate this page

2012年12月13日 - 2012世界末日免费云存储空间无限狂送活动, 想要多少就有多少, 但单账户最高只能抢99999GB, 大家快去抢啊, 晚了就没了。我已经抢到手了。

云诺_百度百科

baike.baidu.com/view/4461536.htm - Cached - Translate this page

用户可以将文件储存在云诺的云端, 然后在任何一台经过用户授权的电脑或移动设备上查看、修改、删除它, 并且支持一个账号可同时登入和绑定无限个客户端。用户也 ...

云诺 (Yunio) 2012世界末日免费云存储空间无限狂送活动免费« 点精 ...

www.hibikai.cn/html/1860.html - Cached - Translate this page

2012年12月14日 - 云诺 (Yunio) 2012世界末日免费云存储空间无限狂送活动活动地址: <http://2012.yunio.com/> 本人建议使用鼠标自动点击器.不然鼠标都能按坏了.

云诺2012世界末日无限同步空间随意送! (开挂方法注册)| Zhuonengs

www.zntec.cn/.../yunio-2012.html - Cached - Translate this page

2012年12月17日 - 云诺 (Yunio) 是一款基于云存储的免费同步网盘服务。您所有保存在云诺的文件, 都会自动同步至电脑、手机、Web上。只要有网络, 可以在任何时间、 ...

云诺2012世界末日无限同步空间随意送! 只要你做得到、 | chen9chen

www.chengchen.info/yunio-2012.ht... - Cached - Translate this page

2012年12月16日 - 云诺 (Yunio) 是一款基于云存储的免费同步网盘服务。您所有保存在云诺的文件, 都会自动同步至电脑、手机、Web上。只要有网络, 可以在任何时间、 ...



云诺 无限空间

About 1,410,000 results (0.46 seconds)

云诺网盘领取无限免费网盘空间 - 豆瓣

www.douban.com/note/252681372/ - Translate this page Douban

Dec 15, 2012 - 云诺网盘领取无限免费网盘空间今天刚看到的, 云诺同步网盘在2012年的最后一个月上线这个引人注目的活动: 免费领取无限空间扩容! 2012年 ...

云诺: 跨平台云储存服务, 赠送100G空间10枚, ...

xbeta.info/yunio.htm - Translate this page

Dec 17, 2012 - 云诺: 跨平台云储存服务, 赠送100G空间10枚, 抢领无限空间. 作者: 善用佳 ... 云诺 是什么? 2012年初, 云诺 (Yunio) 创始人这样描述: . YUNIO 是一 ...

云诺同步网盘- 免费无限空间扩容活动- 免费屋

www.mfwu.net/yunio-2012.html - Translate this page

Dec 12, 2012 - 云诺同步网盘在2012年的最后一个月举行了这个引人注目的活动: 免费无限空间 扩容! 难道云诺相信2012年世界末日? 所以特此举办这个活动?

云诺 (Yunio) 与Dropbox 有什么差别? - 云存储- 知乎

www.zhihu.com/question/19921314 - Translate this page

云诺是一个骗子公司, 很明显的进行了虚假宣传, 不知道他的创始人为什么还有脸在这里 ... 对方是要登录才可以下载的 (图片例外), 同步单个文件没有尺寸限制, 是无限的。 ... 后来又换为百度网盘, 用了很长一段时间, 空间大小够用, 网速很够, 不过后来 ...

云诺 (Yunio) 2012世界末日免费云存储空间无限狂送活动- 云...

tieba.baidu.com/p/2108984876 - Translate this page Baidu

为啥敢狂送 就是为了吸引您爱上云诺 (Yunio) 。^^ 我们相信云诺足够优秀, 但酒香也怕巷子深。如果真正的存储空间工具是您所需要的, 那我们绝不会弃。我们非常

热点趋势 ?

云诺 2011-08-01 至 2015-11-09 全国

整体趋势

PC趋势

移动趋势

最近7天

最近30天

最近90天

最近半年

云诺

新闻头条

搜索指数

© index.baidu.com

2011年

2012年

2013年

2014年

媒体指数

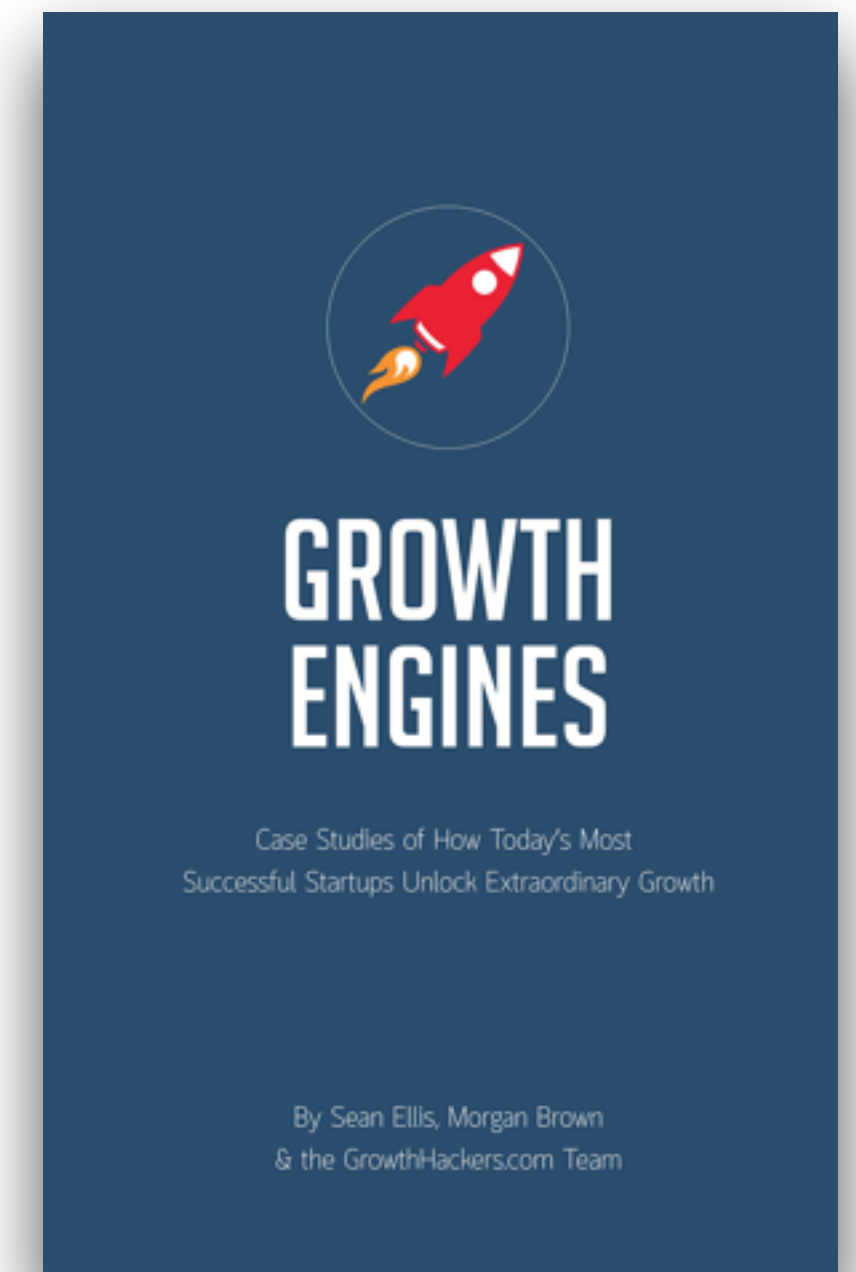
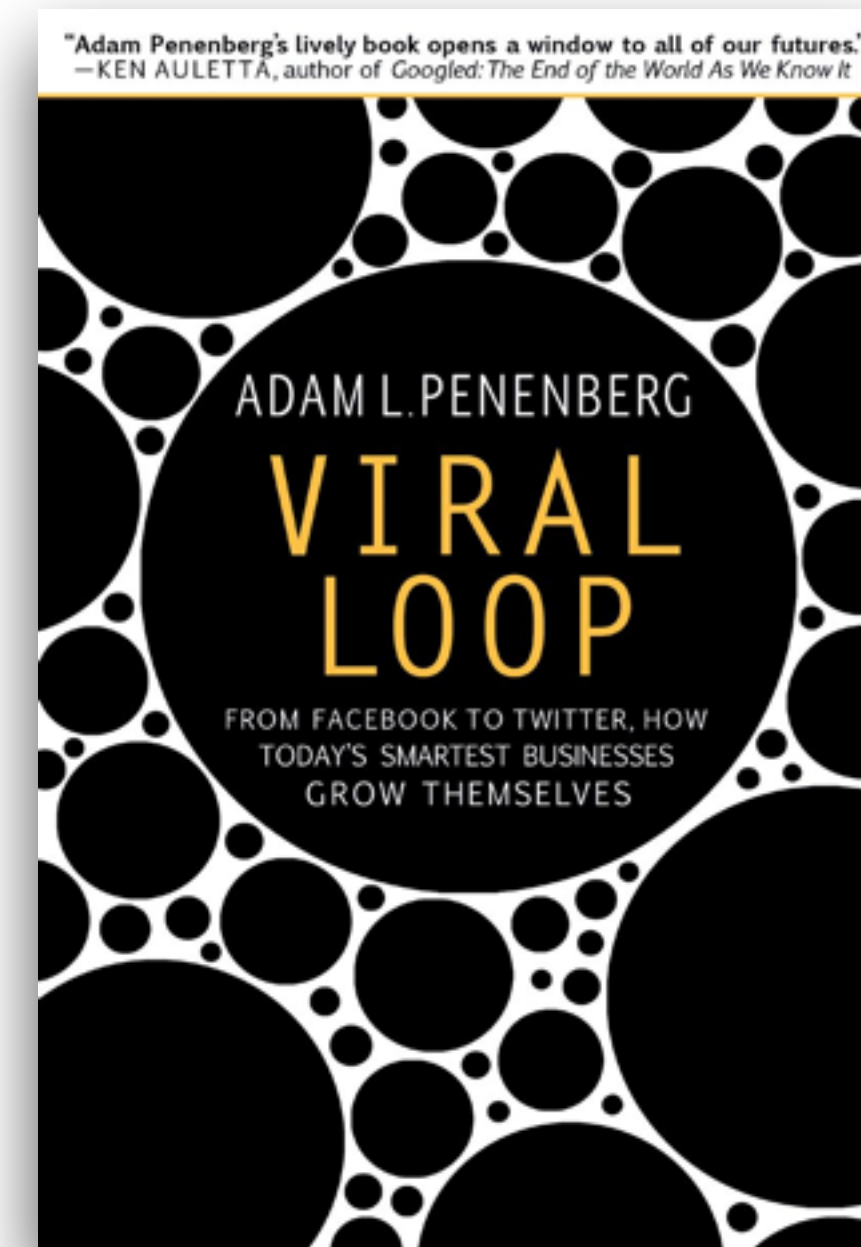
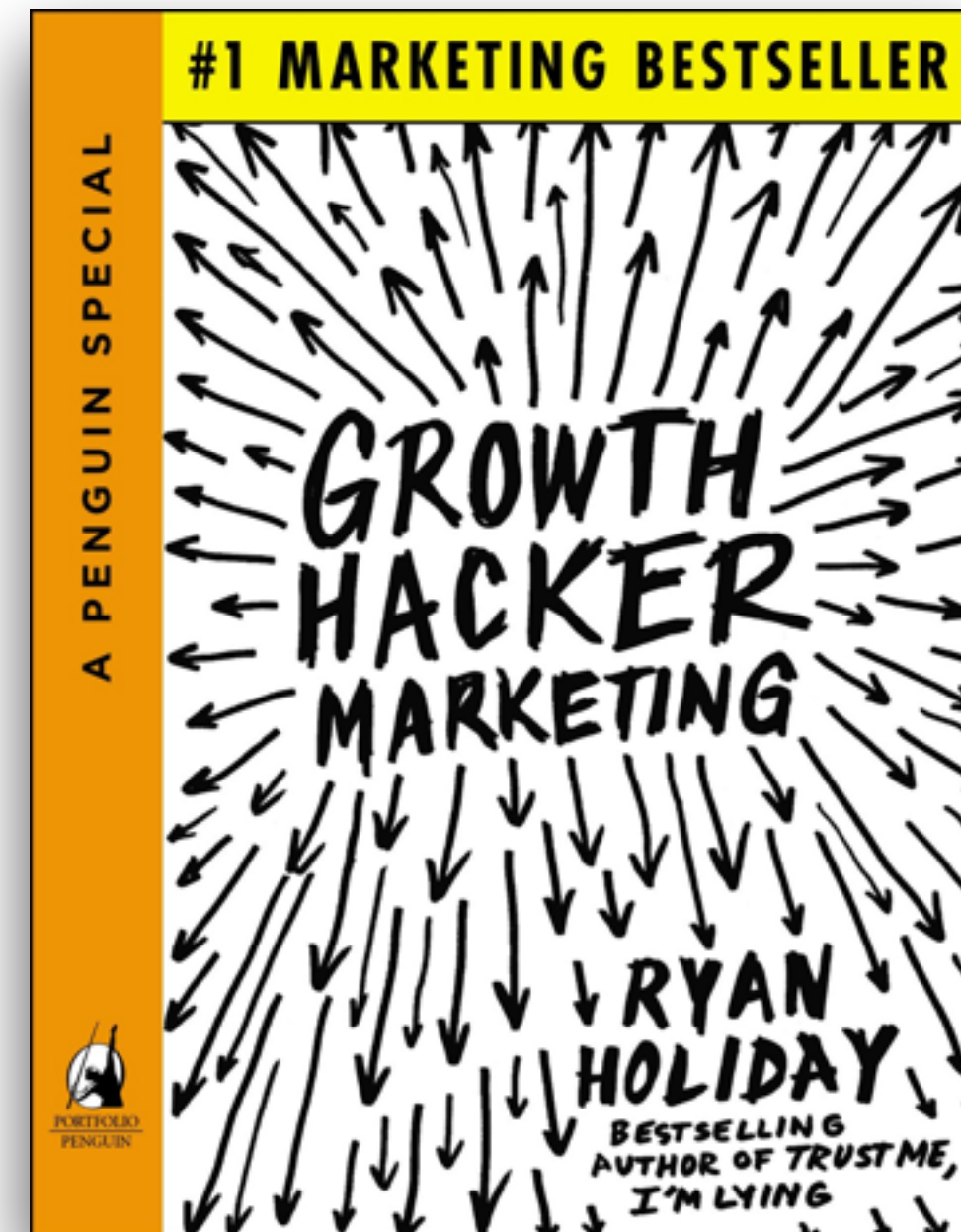
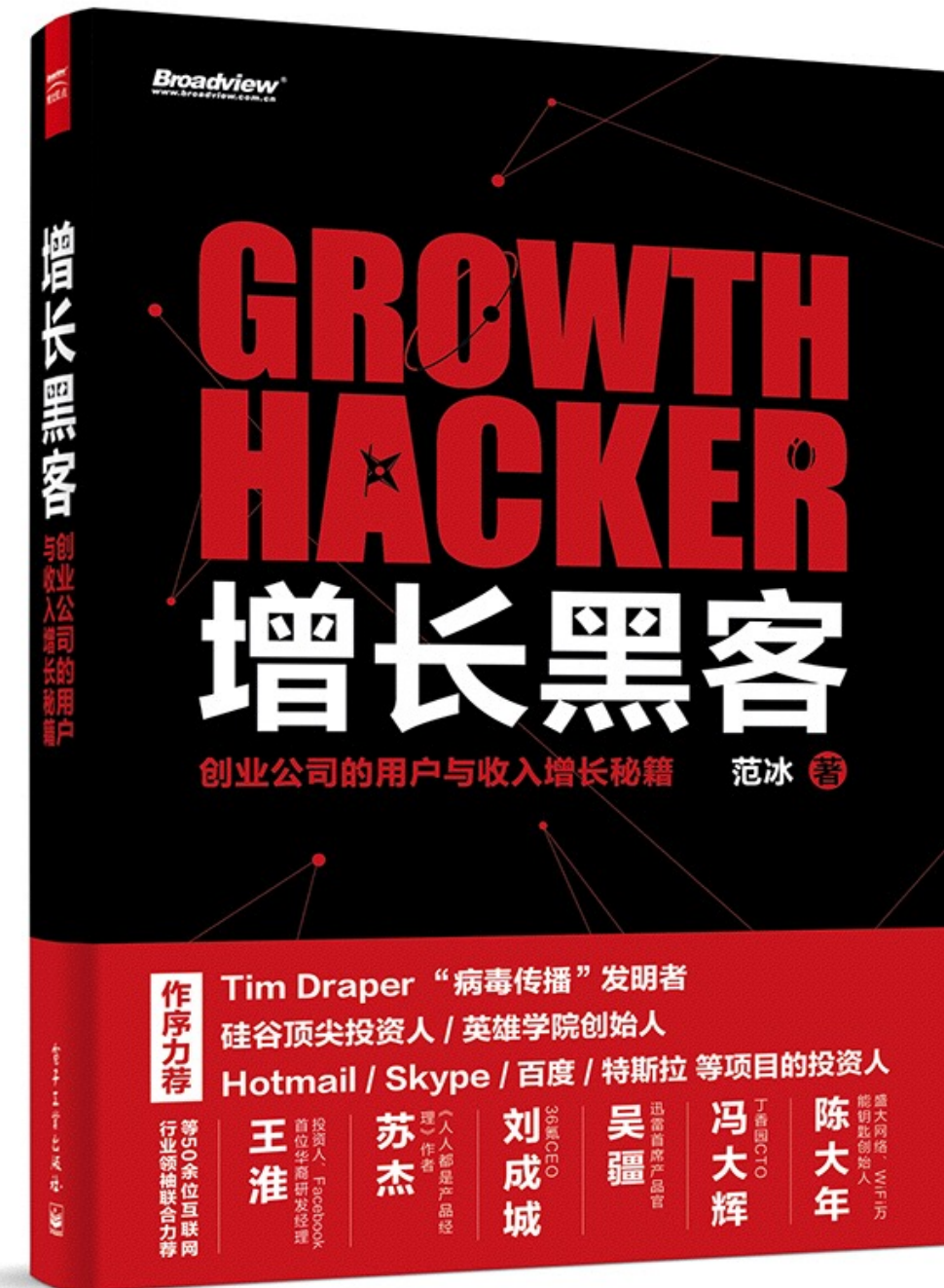
「云诺」百度指数变化情况

复盘&启示

- **以正合、以奇胜**，前提是不打肿脸充胖子；
- 技术驱动的营销并不一定都是高大上的**黑科技**；
- 永远思考「是不是一定要去做」、「如果做，有没有更好的方式」和「现在的结果还有优化的空间吗」这**三个问题**；
- 理解和顺应**人性**，尤其是人性的**阴暗面**。



附：增长黑客相关推荐书籍



以及 <https://growthhackers.com>



XDash

中国



扫一扫上面的二维码图案，加我微信

UPYUN
THANKS!