

创业融资从1到10

ADD YOUR POWERPOINT TITLE HERE

演讲人：关雪峰

跨界互联
数聚未来

第四届中国数据分析师行业峰会
CHINA DATA ANALYST SUMMIT

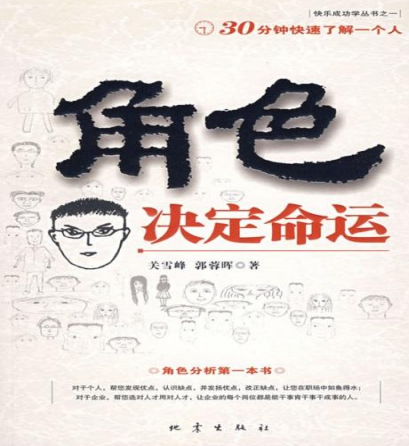
北京 中国大饭店 2017.07



早期项目融资辅导和融资中介
人大科技园和清华X-LAB创业导师
创拓中国大学生系列大赛核心评委

TMT行业工作26年

北京宏业嘉和科技有限公司CEO、
中国食文化研究会民族食文化委员会秘书长、中关村移动互
联网产业联盟副秘书长、
中关村创业投资和股权投资基金协会副秘书长



两步识人法

如何选对员工用好人

关雪峰 钟毅民 著

帮助个人认识自己，发展自己，成就卓越人生。
帮助企业了解员工，用好员工，成就卓越企业。

北京出版社

用人指南
实用手册

《角色决定命运》 《两步识人法》

跨界互联
数聚未来

第四届中国数据分析师行业峰会
CHINA DATA ANALYST SUMMIT

CDA 数据分析师
CERTIFIED DATA ANALYST

IT大咖说
知识分享平台

为什么融资需要专业FA机构

投资机构

是否有钱

项目偏好

投资策略

风控原则

?

创业企业

投资机构

?

创业企业

创业团队

产品策略

客户黏性

运营风险

投资机构

是否有钱

项目偏好

投资策略

风控原则

帮助真正有
钱的投资人
找到合适的
项目

帮助项目把
投资人认可
的价值点呈
现给投资人

创业企业

创业团队

产品策略

客户黏性

运营风险

两种投资人类型

个人投资人

职场白领

投资机构成员

企业家

天使投资人

机构投资人

国企投资机构

非上市民营企业

上市公司

VC/PE机构

跨界互联
数聚未来

第四届中国数据分析师行业峰会
CHINA DATA ANALYST SUMMIT

CDA 数据分析师
CERTIFIED DATA ANALYST

IT大咖说
知识分享平台

天使投资人关注的3页纸

业务规划

A1: 第一个月
思考商业模式

A2 : 第二个月
寻找技术合伙人和
开发团队

A3 : 第三个月
产品开发

人力规划

B1 : 第一个月
创始人和行业专家

B2 : 第二个月
创始人、猎头和招
聘公司

B3 : 第三个月
技术合伙人和开发
团队

资金规划

C1 : 第一个月4600元
住宿900元、餐费
2500元、交通费1200元

C2 : 第二个月1700元
餐费900元, 交通费
300元、招聘广告500元

C3 : 第三个月11.5万元
人员工资5万元、餐
费3000元、交通费2000
元、固定资产6万元

跨界互联
数聚未来

第四届中国数据分析师行业峰会
CHINA DATA ANALYST SUMMIT

CDA 数据分析师
CERTIFIED DATA ANALYST

IT大咖说
知识分享平台

路演应达到的四个效果



五种常见的合伙人类型

战略合作人

业务
合伙人

事业
合伙人

资源
合伙人

投资合伙人

跨界互联
数聚未来

第四届中国数据分析师行业峰会
CHINA DATA ANALYST SUMMIT

CDA 数据分析师
CERTIFIED DATA ANALYST

IT大咖说
知识分享平台

商业计划书的六个标题

1

市场痛点
什么人群
在什么场景
有什么不便

2

产品特点
产品形态
使用状态
解决效果

3

团队能力
学历背景
之前经历
合作成果

4

模式壁垒
供应链能力
协同效率
客户关系

5

独特优势
资源稀缺性
技术领先度
创新能力

6

用钱计划
产品研发
渠道拓展
人才培养

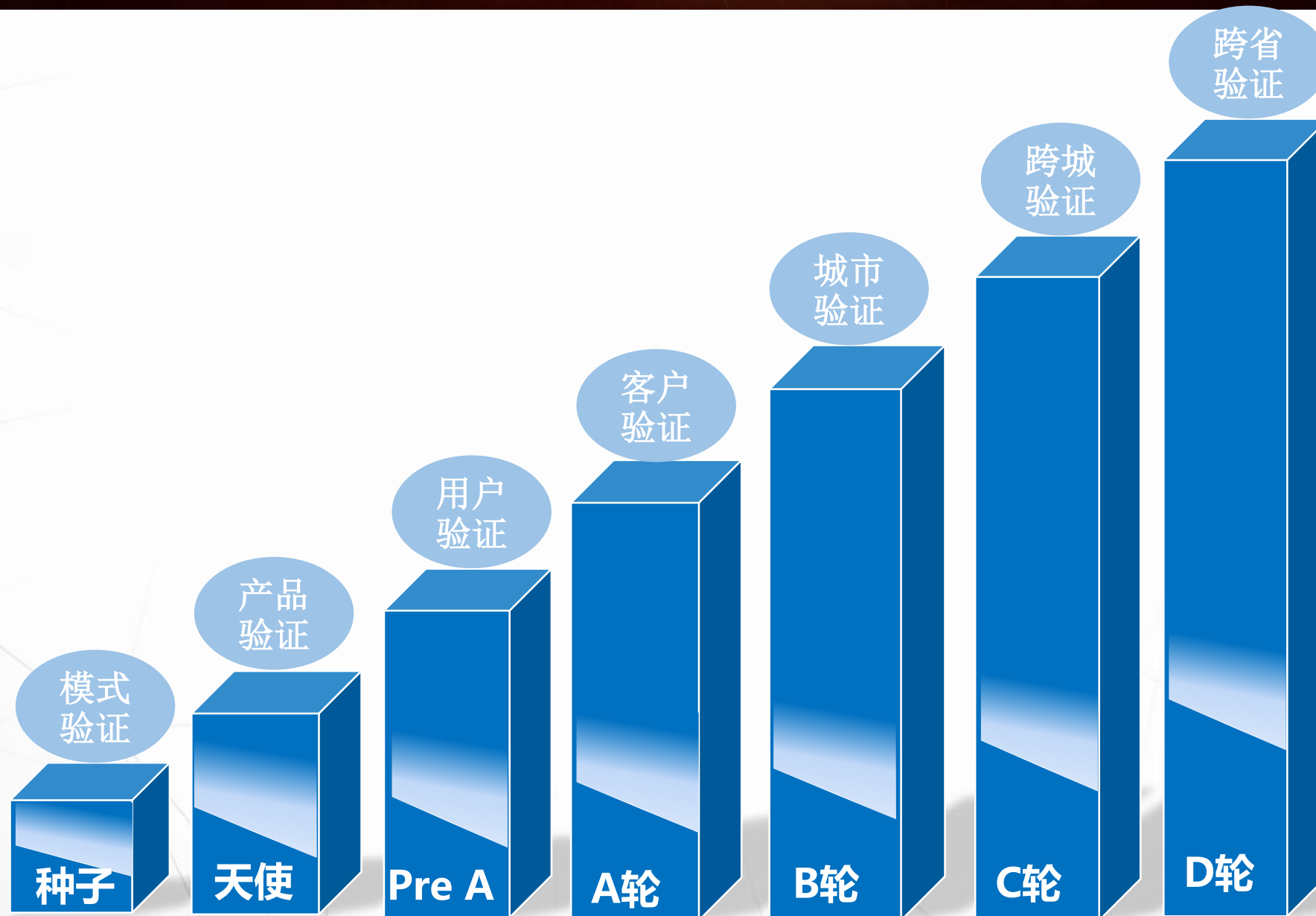
跨界互联
数聚未来

第四届中国数据分析师行业峰会
CHINA DATA ANALYST SUMMIT

CDA 数据分析师
CERTIFIED DATA ANALYST
SUMMIT

IT大咖说
知识分享平台

种子到D轮投资七个核心问题



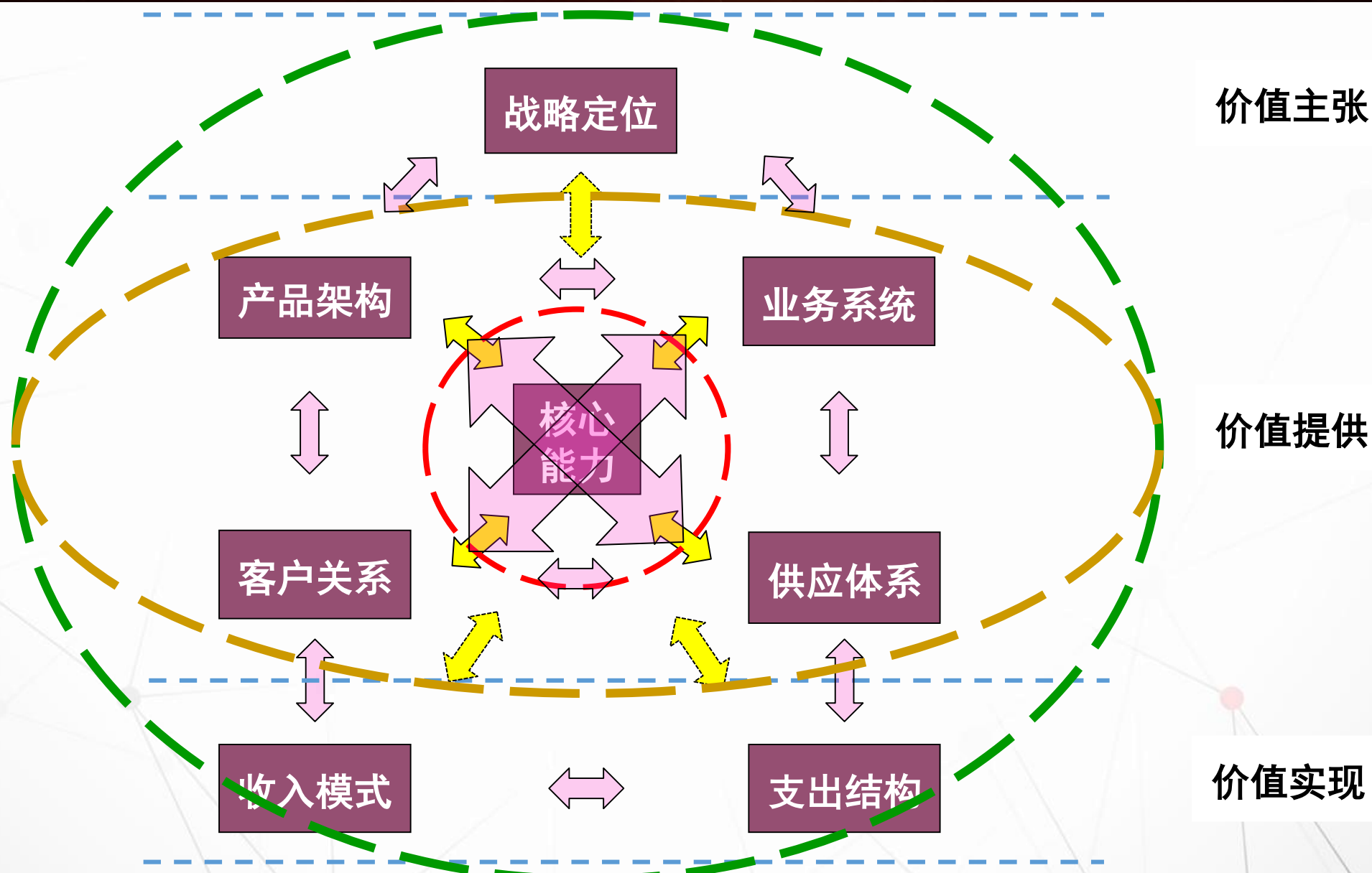
跨界互联
数聚未来

第四届中国数据分析师行业峰会
CHINA DATA ANALYST SUMMIT

CDA 数据分析师
CERTIFIED DATA ANALYST

IT大咖说
知识分享平台

商业模式的八个维度



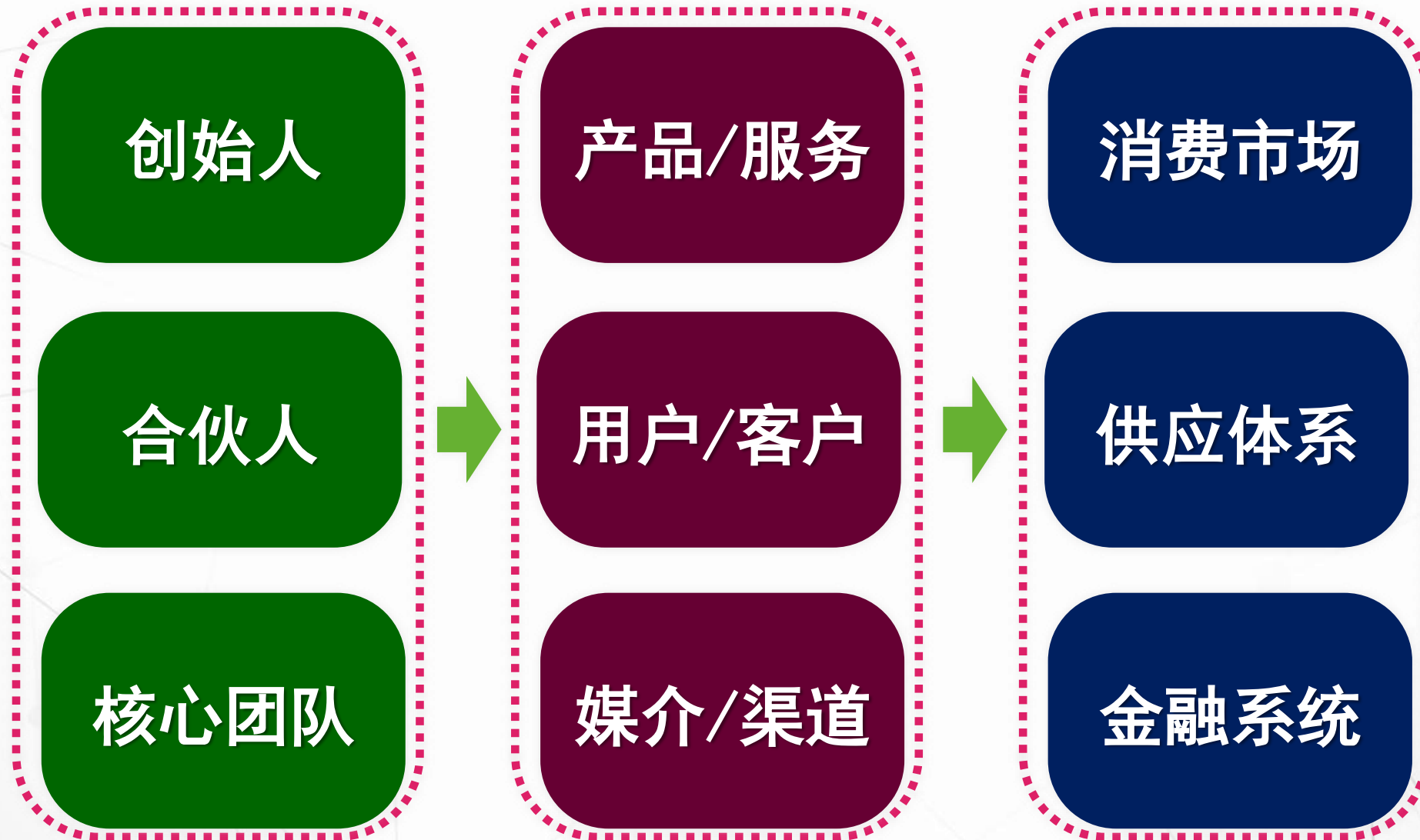
跨界互联
数聚未来

第四届中国数据分析师行业峰会
CHINA DATA ANALYST SUMMIT

CDA 数据分析师
CERTIFIED DATA ANALYST

IT大咖说
知识分享平台

九个项目的风险点



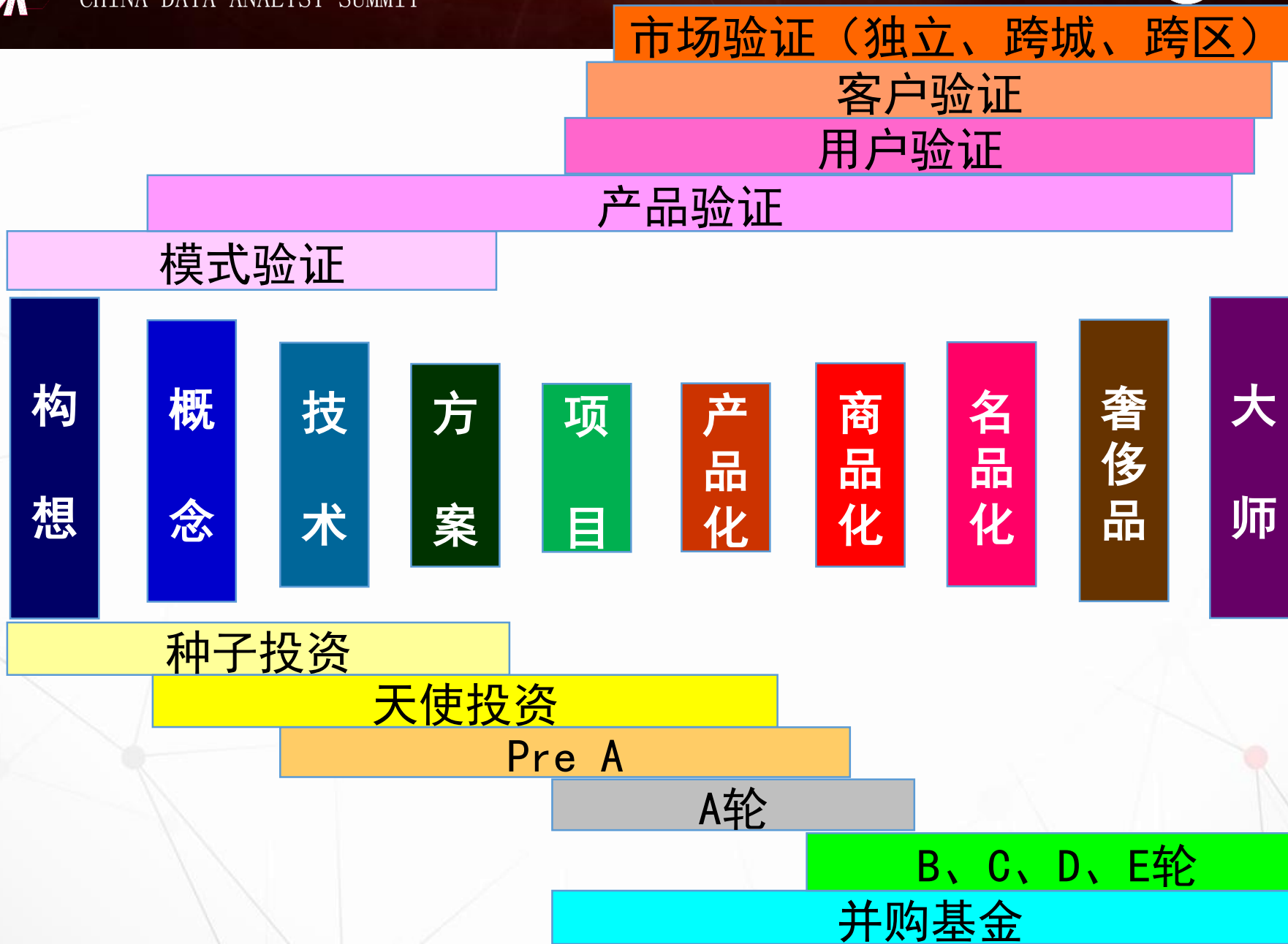
跨界互联
数聚未来

第四届中国数据分析师行业峰会
CHINA DATA ANALYST SUMMIT

CDA 数据分析师
CERTIFIED DATA ANALYST

IT大咖说
知识分享平台

从构想到大师的十个阶段



跨界互联
数聚未来

第四届中国数据分析师行业峰会
CHINA DATA ANALYST SUMMIT

CDA 数据分析师
CERTIFIED DATA ANALYST

IT大咖说
知识分享平台

为什么不投？

谁是弄潮儿

大众创业，万众创新大潮中

谁适合创业？

如何结合互联网创业？

该做什么产品和服务？

应该和什么人一起创业？

采用什么样的商业模式？

投资人区别

新手投资人

只投熟人
只看自己熟悉的行业
更相信熟人介绍的项目
更关心自己想做的项目
想要更多的股权
希望参与项目管理

专业投资人

关心创始人经历
关注创始人思路
要求更详细的计划
希望投资有壁垒的项目
在意合理的估值
不希望干涉项目进度

不投三理由

2015-2016年辅导了600多创业项目

1. 市场痛点不精准

用户没有刚需，客户不愿买单，市场规模不大。

2. 商业模式不清晰

缺乏必要的资源，没有结合互联网，核心竞争力不突出。

3. 创始人格局不高

创始人没有操过大盘，合伙人互补性不强，关键角色缺失。



CDA 数据分析师
www.cda.cn

THANKS

跨界互联 数聚未来

第四届中国数据分析师行业峰会
CHINA DATA ANALYST SUMMIT