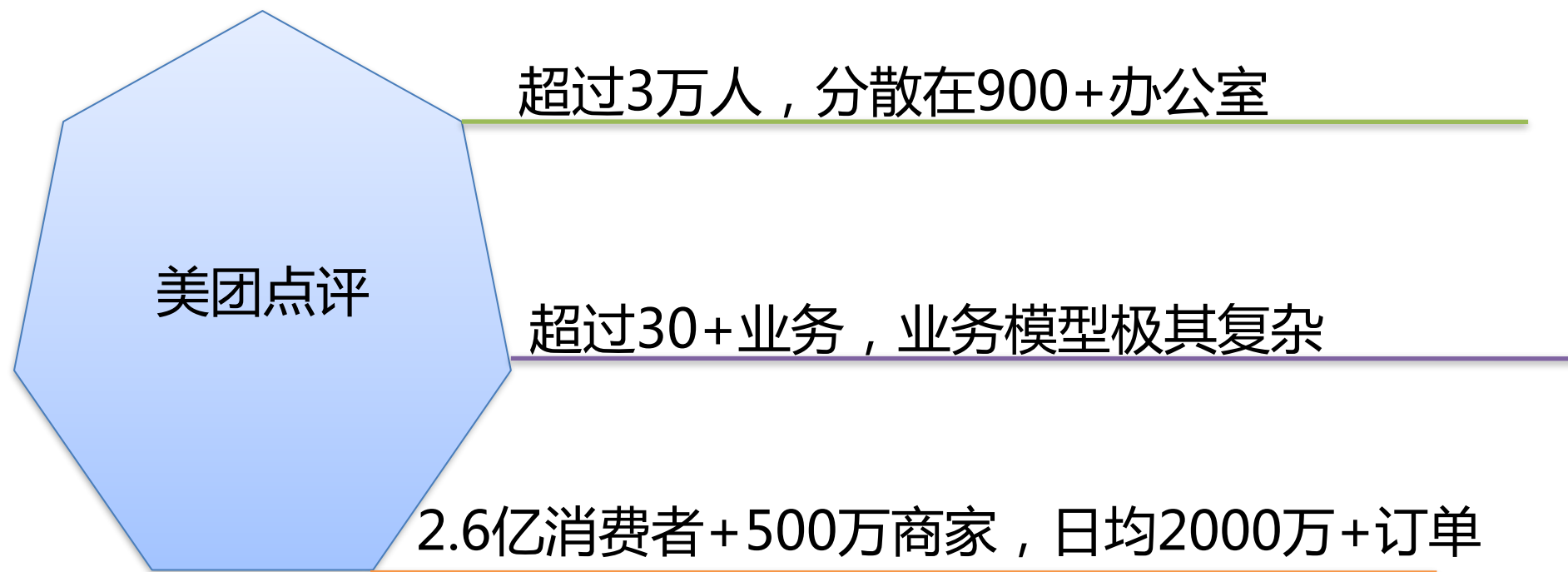


美团点评信息化建设

邓昀泽



需求

远程协作

数据价值

流程效率

信息安全

挑战

场景复杂

数据量大

- 员工覆盖研发，销售，职能，并且分散在900+办公区
- 每年面试量超过20万人次，对系统需求特别旺盛
- 财务交易数据，每个月80亿条
- 知识库(WIKI)，数据量超过3000万个文章

团队建设

以客户为中心

引入行业专家

鼓励创新

长期有耐心

领域建设

通信系统

财务系统

HR系统

IT系统

OA

安全性

数据安全

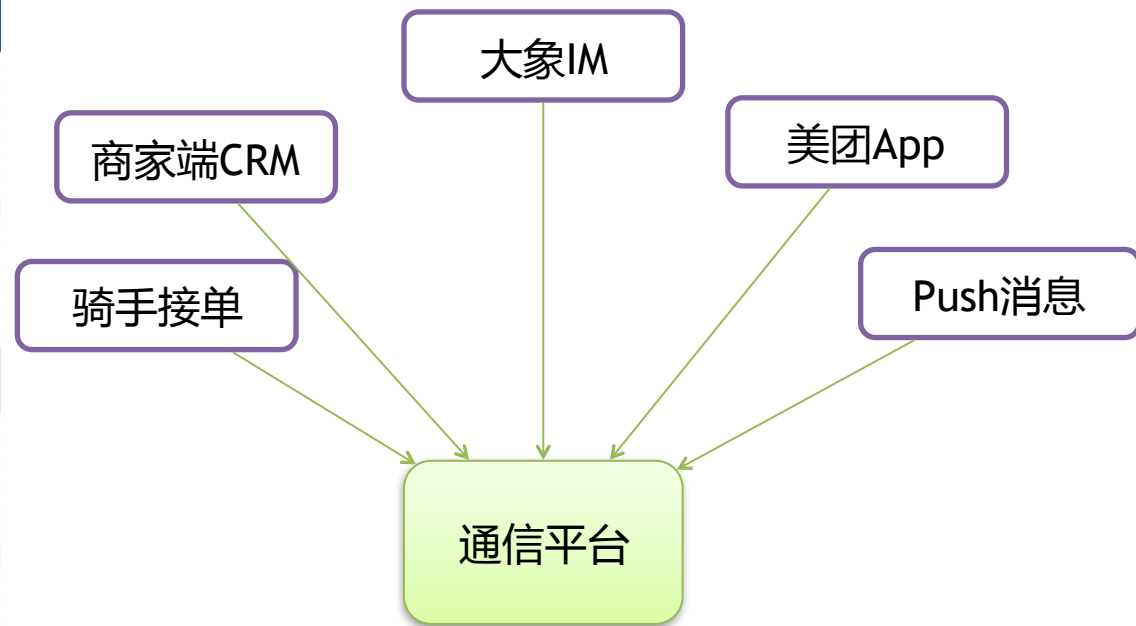
权限管理

防止泄密

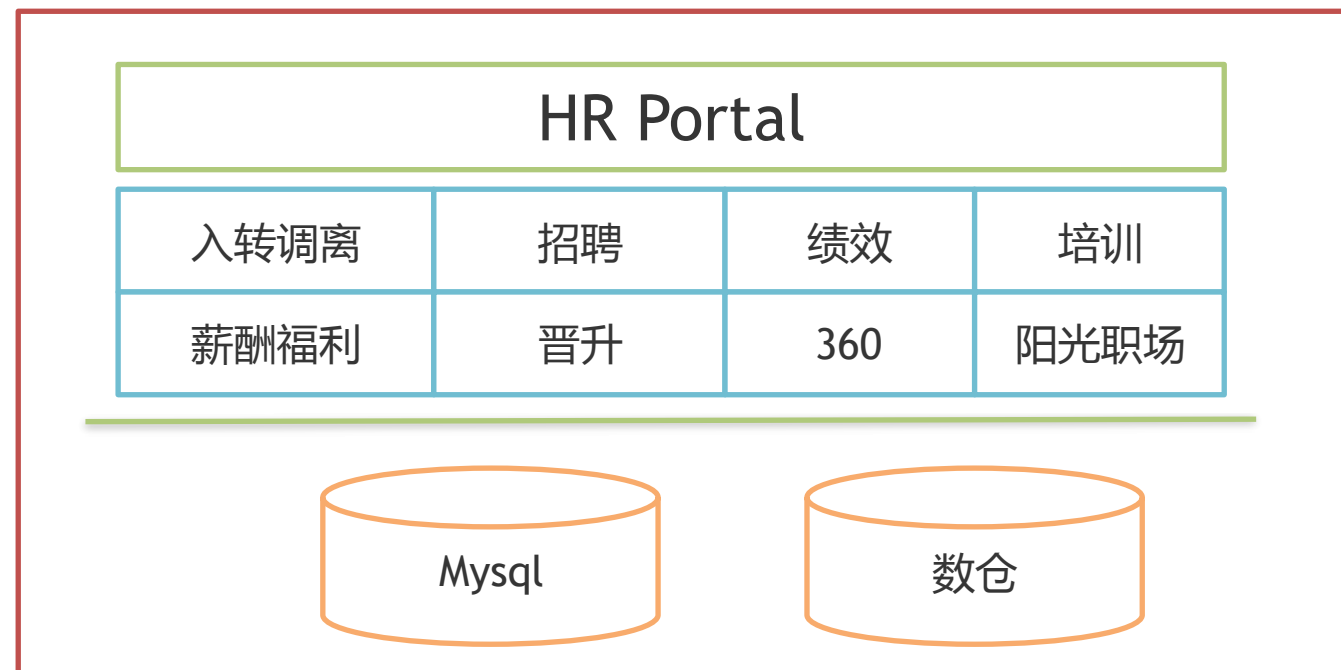
可追溯性

- 持续多年投入超过200人研发团队，进行系统建设
- 分领域进行建设，每个领域投入专业人才，长期有耐心
- 关注流程效率和安全性，避免无效的投入；

通信协作



- 真正解决远程沟通瓶颈
- IM日均1000万+消息，人均30条
- 工作台打通办公流程
- IMSDK打通CRM流程，串联业务场景
- 视讯解决跨城市会议场景



- 自研系统，基于Java + MySQL
- 深度定制，满足内部管控诉求
- 移动端深度整合到大象
- 关注数据安全，避免信息泄密



3万员工

1万case 每个月数据

机器人解决30%

40外包

交易核算

30+业务

每天80亿数据

业务经常调整

大数据实时计算

ERP

EBS

统一COA

供应链平台

采购平台

税务核算

进项线上化

自动开票

数据汇总

自动报税

预算管控

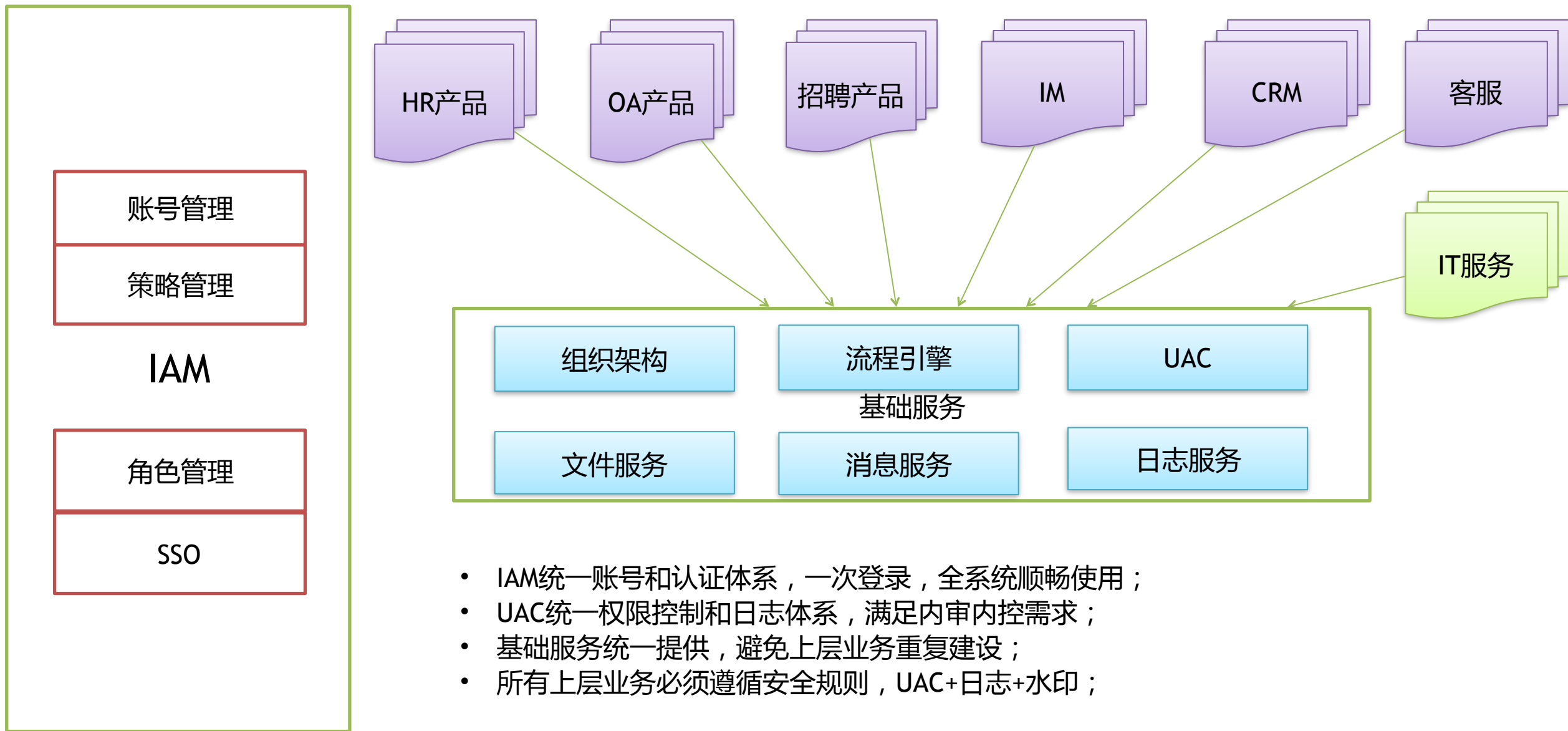
300亿的支出管控

简化流程，预算管控

合规

规避风险

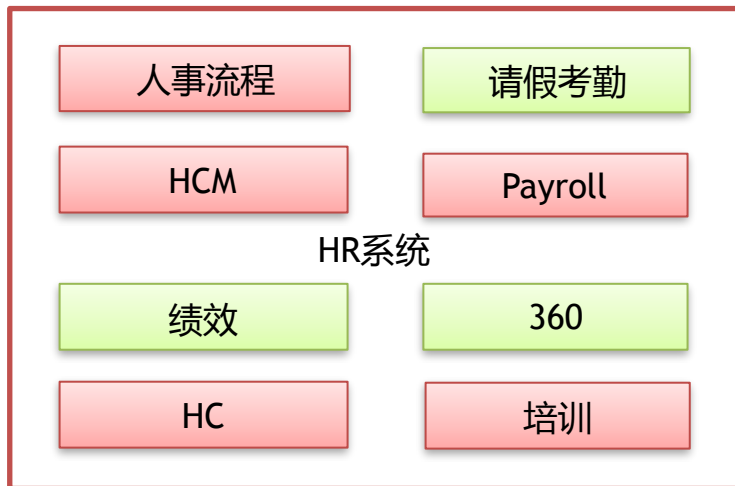
- 流程线上化，数据汇聚
- 数据多维度比对，确保准确
- 自动化结算，风险管控



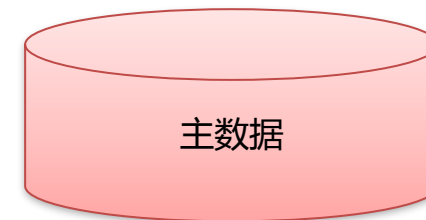
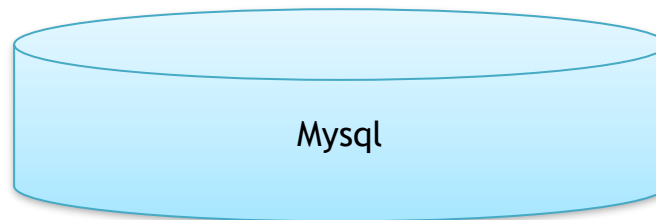
整体产品架构



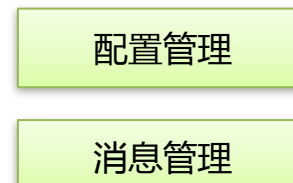
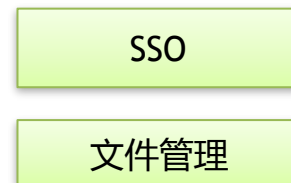
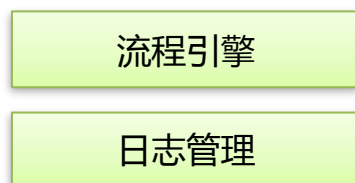
绿色：基本可用
红色：快速建设



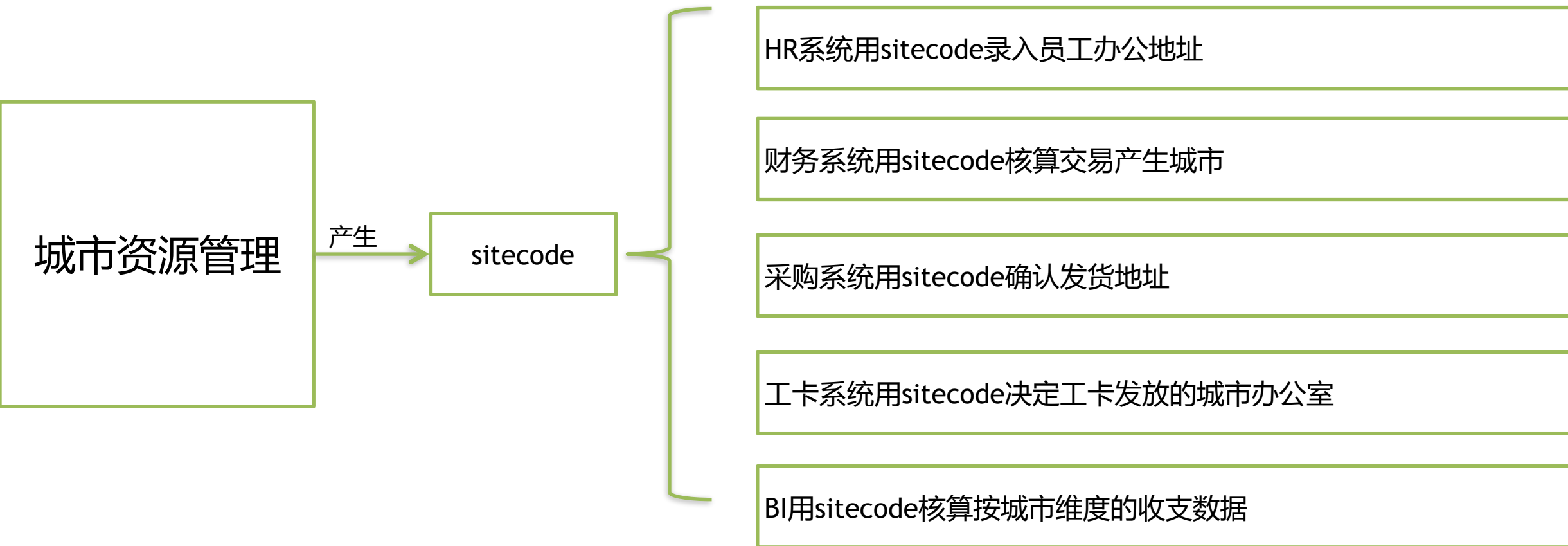
加密网关



数据层



基础设施



持续追求线上化，并且将线上产品打通

发挥数据价值，辅助管理决策

用创新手段，软硬件结合模式，持续提高信息化水平

欢迎交流经验！！

Q&A