

美团收单设备进销存

演讲人 马万明





扫二维码加我微信

马万明



2017年加入美团，
目前在美团智能支付负责设备进销存。

COTENTS 目录

- 业务模式
- 目标与挑战
- 进销存设计
- 回顾总结

业务模式

对比传统模式差异

传统模式

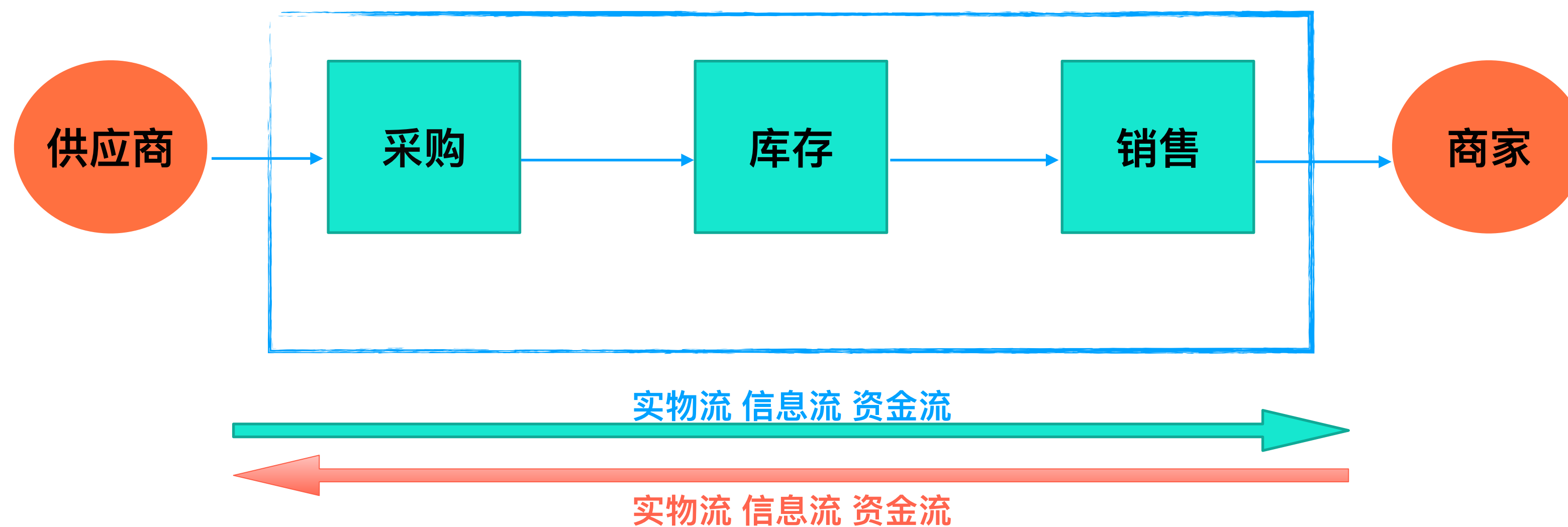
VS

O2O模式

功能	传统模式	O2O模式
销售方式	卖	卖租
优惠	价格券	价格流水前/后扣满返
销售员	平台	BD
库存	集中式库存 发货出库	城市小库存 进店出库

进销存业务模式

两个方向+“三流”



COTENTS 目录

- 业务模式现状
- 目标与挑战
- 进销存设计
- 回顾总结

目标和挑战是什么？

目标：

较高库存周转率

账实一致

系统扩展性

挑战：

“零库存”

管理好城市仓+BD仓

资产准确度

快速响应业务

城市希望有货卖，
总部希望货物无积压

BD也是“仓库”，如何管理

租 卖模式下的设备管理

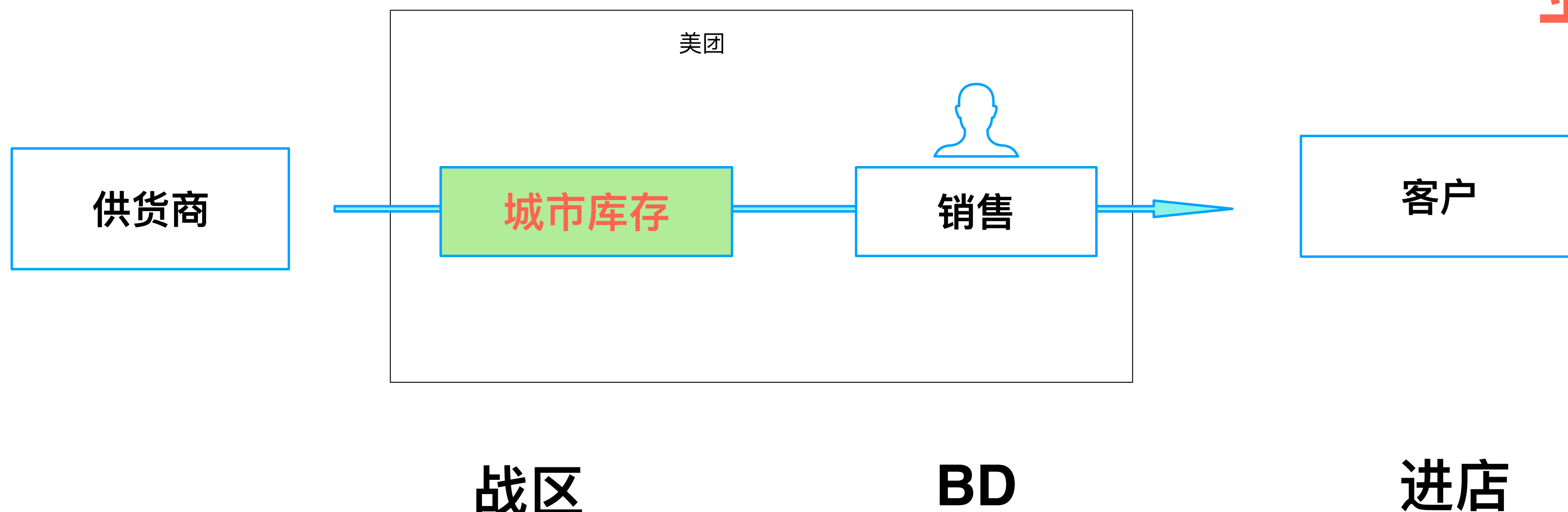
不断的创新产品推广和试点，
复杂的销售策略

COTENTS 目录

- 业务模式
- 目标与挑战
- 进销存系统设计
 1. 分析业务过程
 2. 系统架构
 3. 功能设计
- 回顾总结

分析业务过程

业务过程?



从角色看诉求

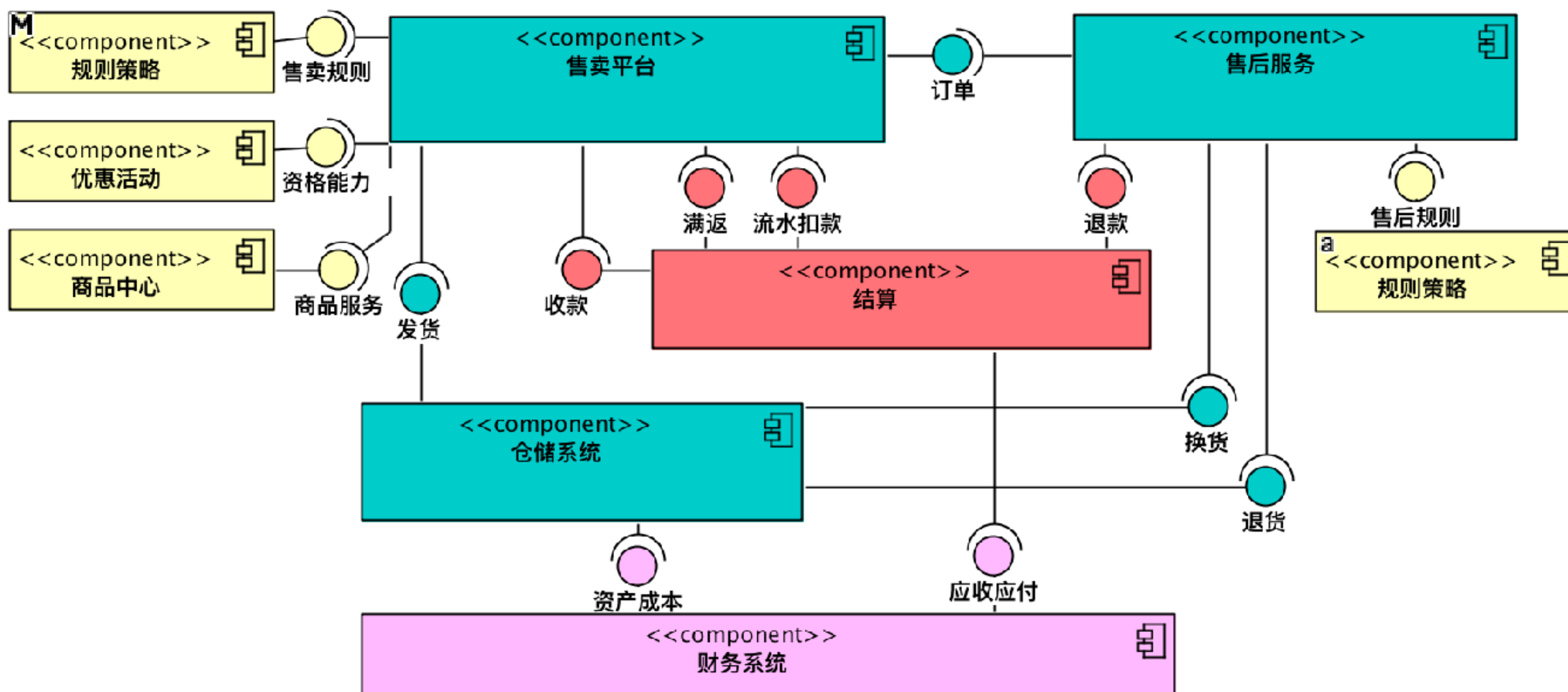
COTENTS 目录

- 业务模式
- 目标与挑战
- **进销存系统设计**
 1. 分析业务过程
 2. 系统架构
 3. 功能设计
- 回顾总结

系统架构-系统关系

设备域服务 ■ 结算 ■ 财务 ■

按服务拆分

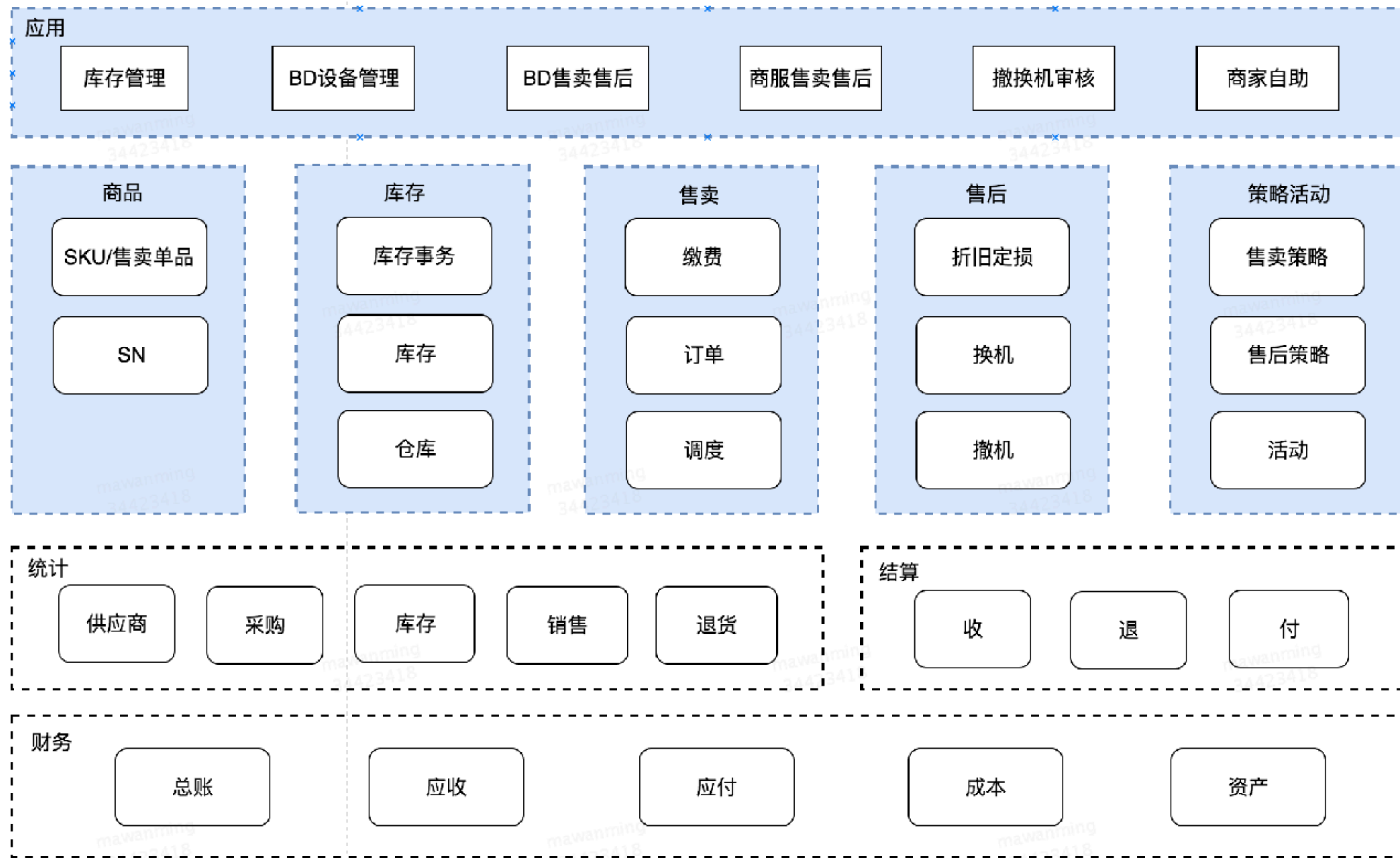


- 明确系统定位
- 划清系统边界

清晰的系统定位，并划清边界，可以让彼此具备足够的独立性，是系统灵活性和可扩展性的基本前提

系统架构-业务模型

建模的重点?



COTENTS 目录

- 业务模式
- 目标与挑战
- **进销存系统设计**
 1. 分析业务过程
 2. 系统架构
 3. **功能设计**
- 回顾总结

售卖策略



业务运营

这几个城市试点
个A产品

这几个城市可以
押金卖

这几个城市可以
流水扣

这个城市不能卖
这类型设备了

...



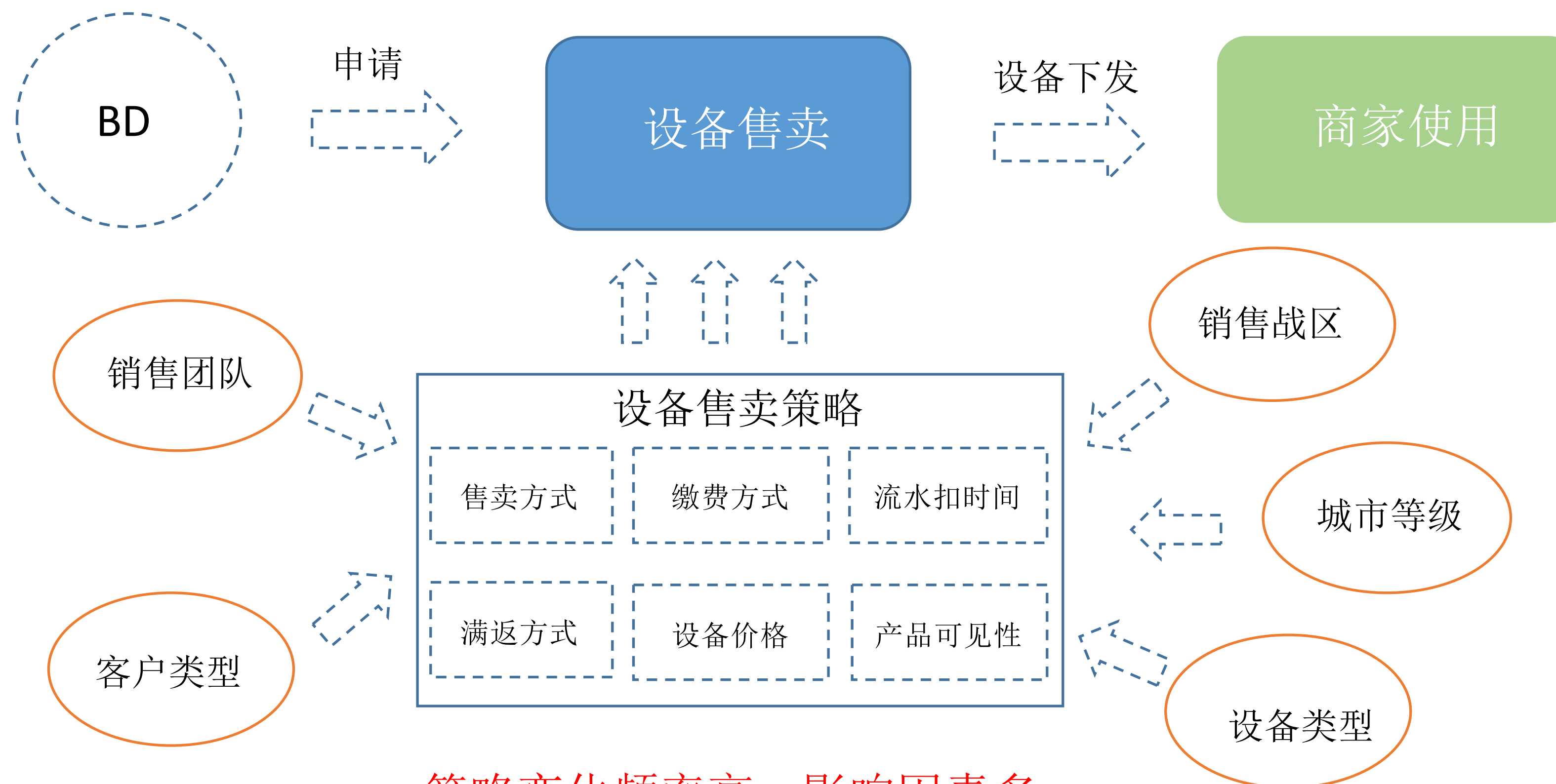
RD

又要改!

又那么紧急, 需
求又插进来!

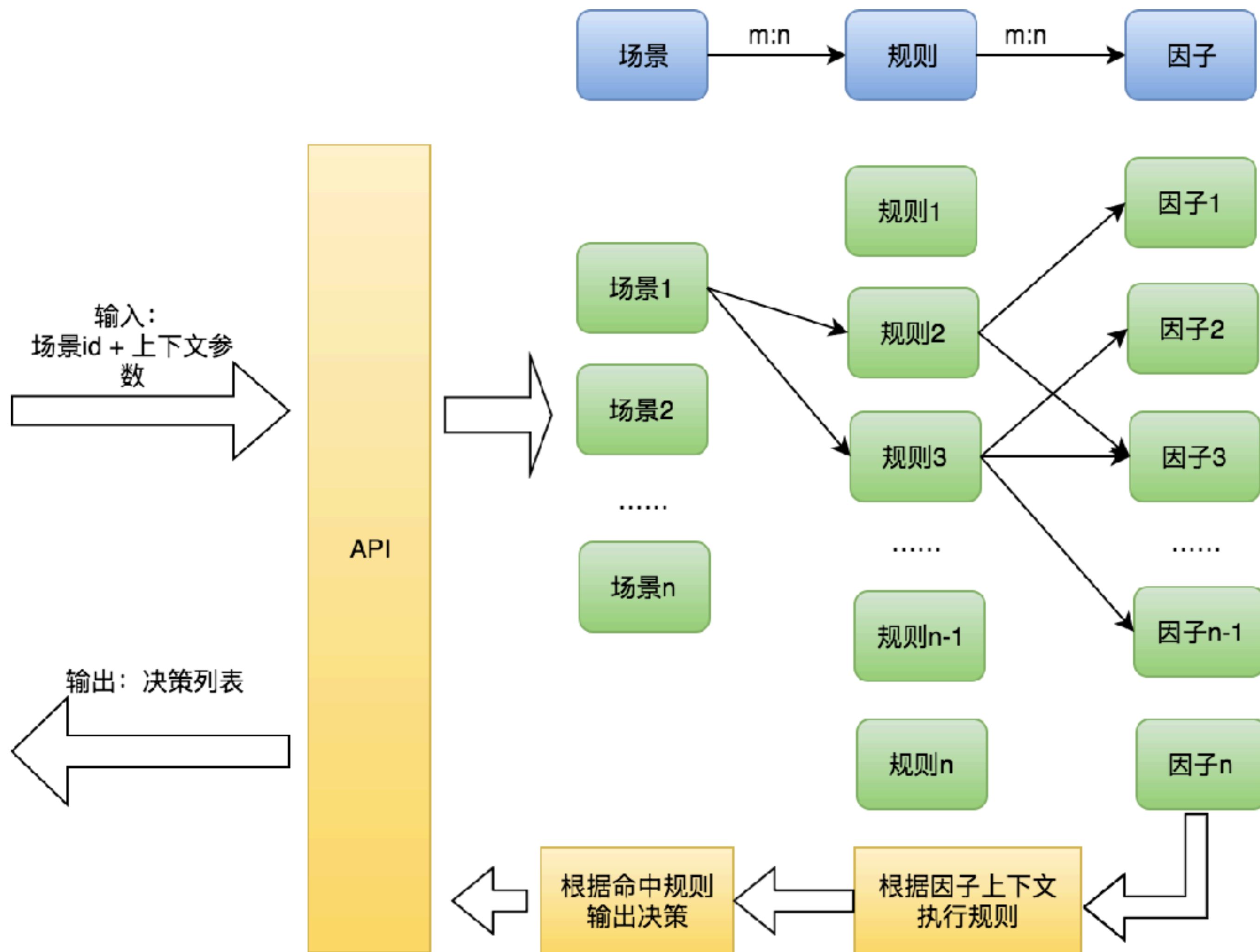
1. 产品迭代更新快 销售策略多变
2. 新产品创新
3. 多销售团队运营模式

售卖策略



策略变化频率高，影响因素多

售卖策略



总结：

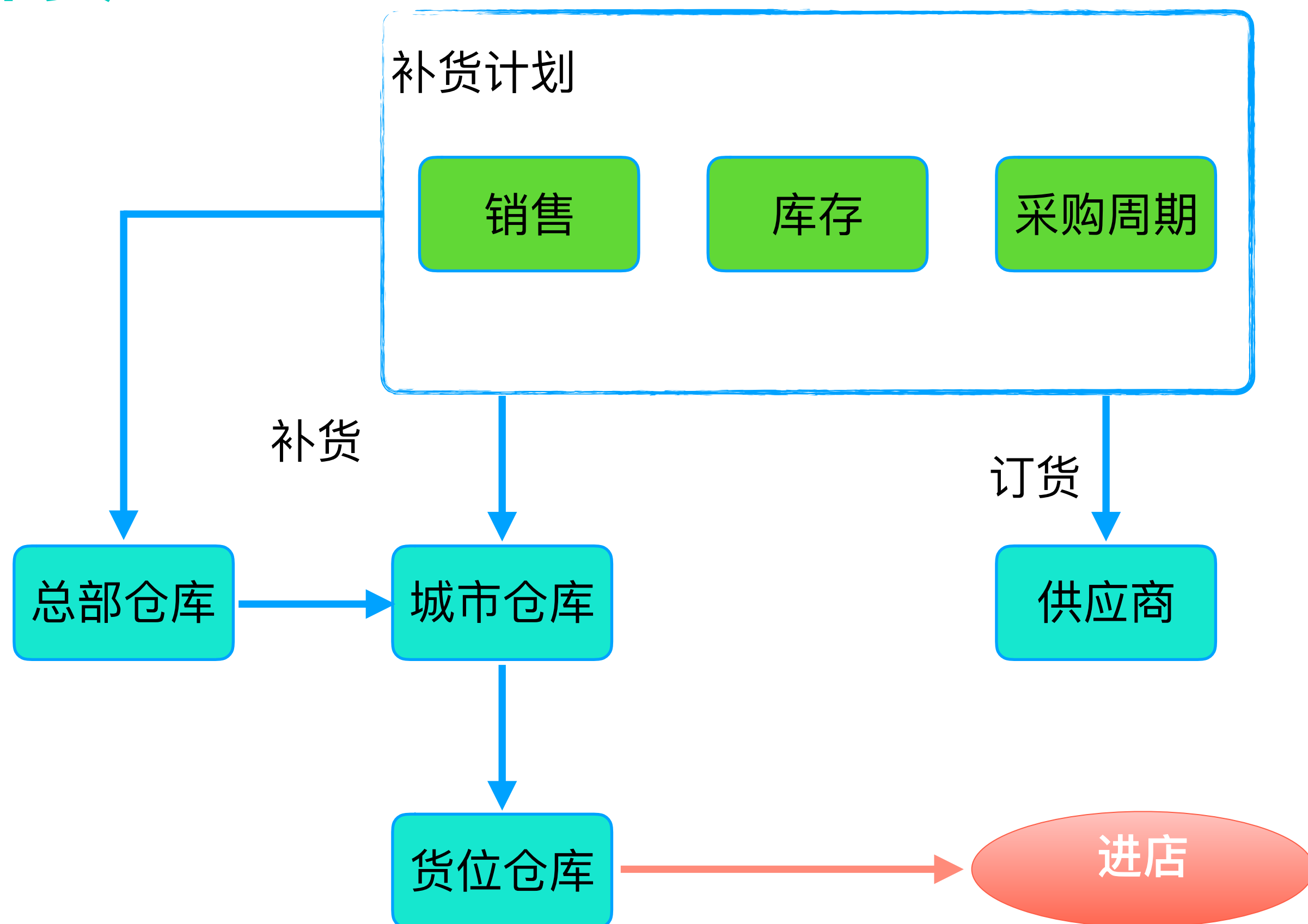
从快速实现

下沉

抽象

到可复用组件

仓库补货

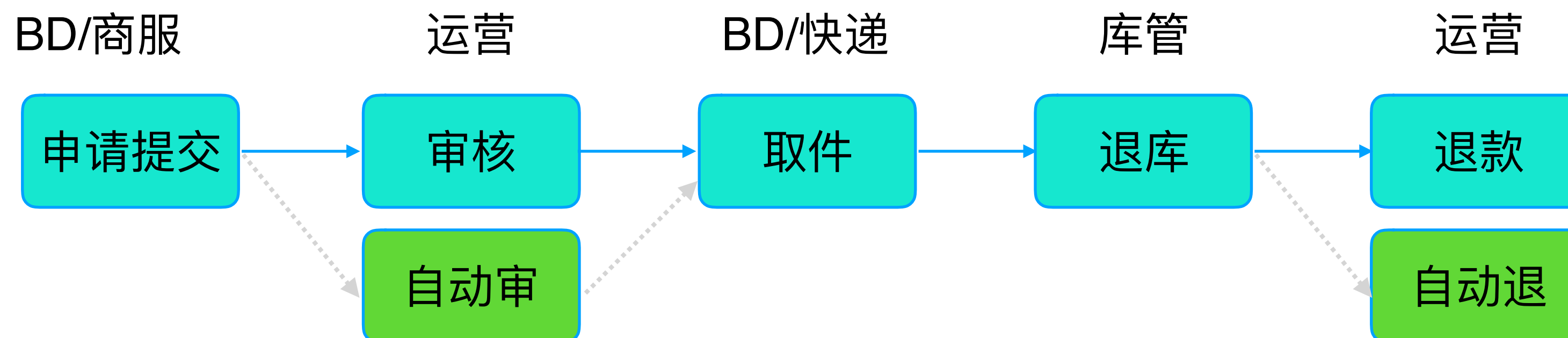


账实一致前提:

- 单据驱动
- 设备归属

售后过程

退货流程



换货流程

...流程

原则:

复杂的事情简单化

简单的事情标准化

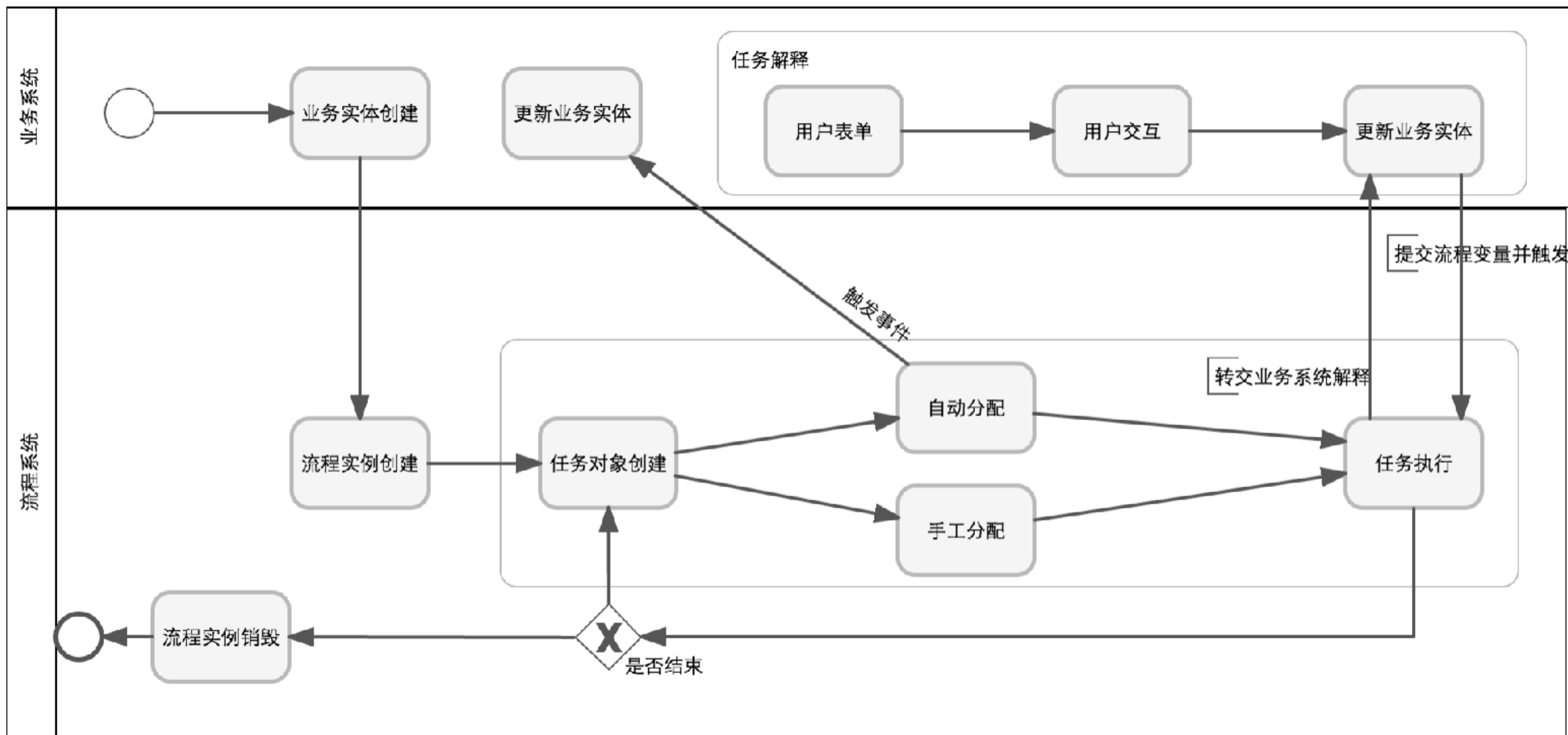
标准的事情流程化

流程的事情自动化

业务过程到流程

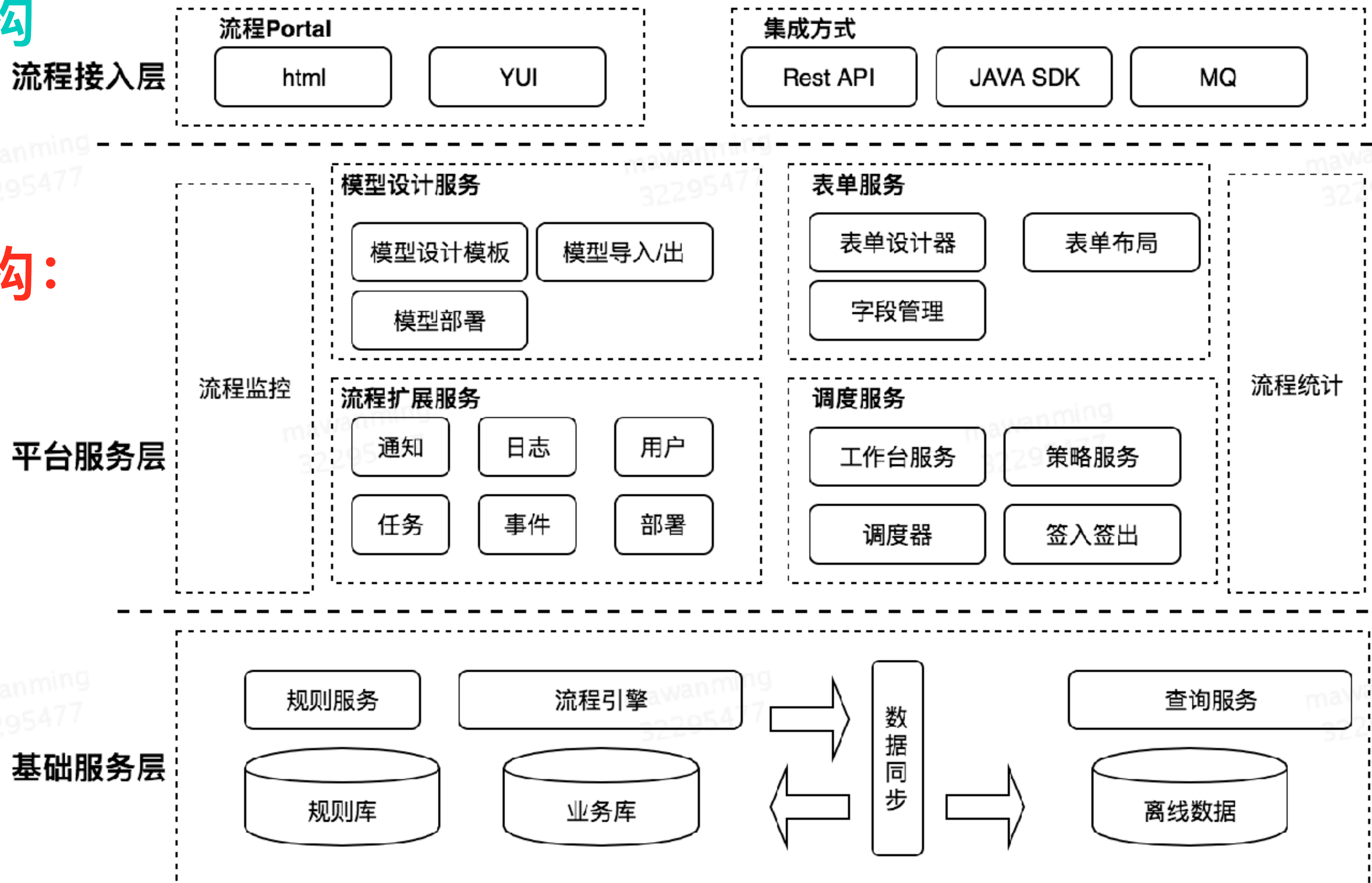
先抽象

再具体



流程服务技术架构

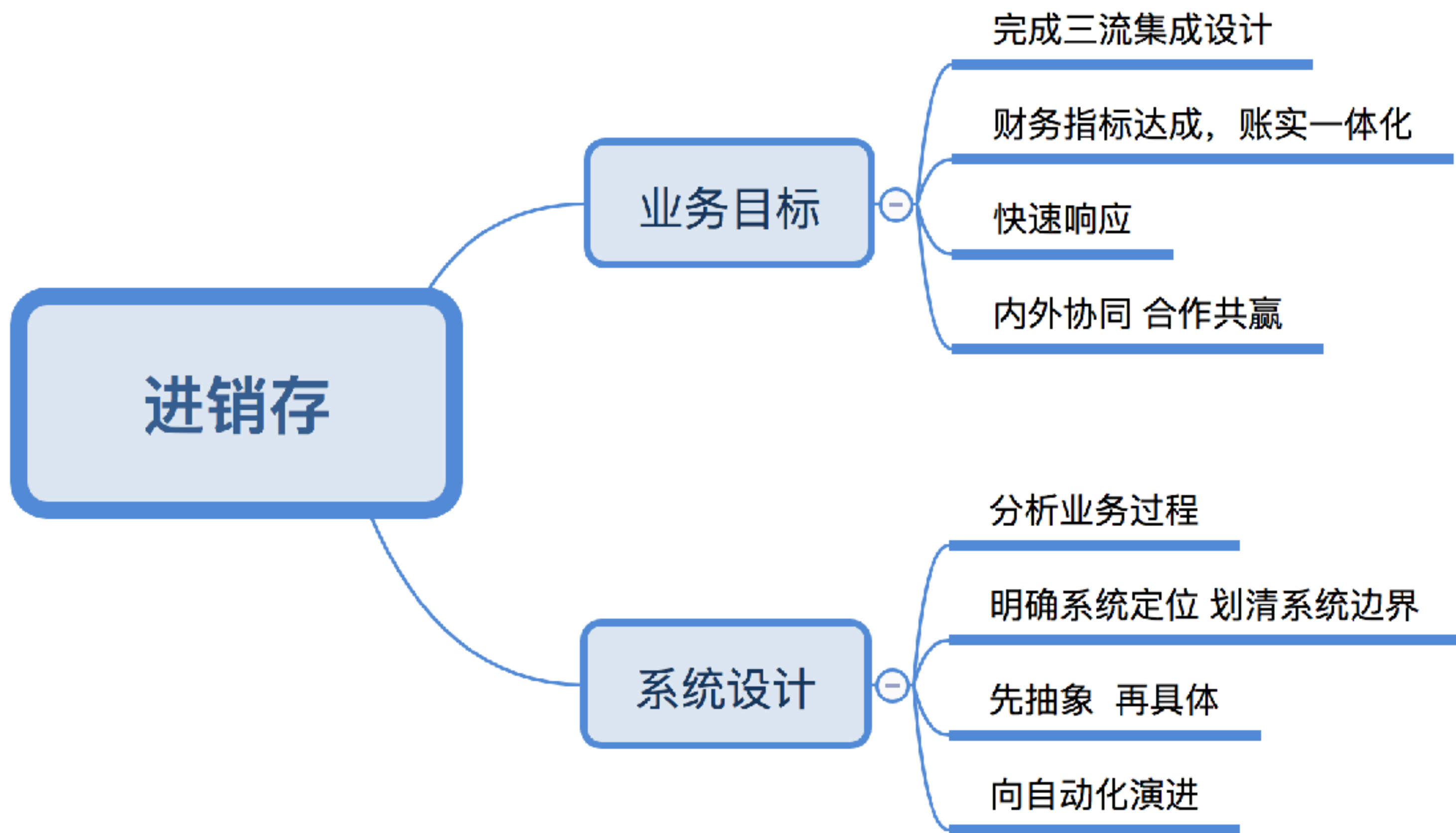
最终形成的技术架构:



COTENTS 目录

- 业务模式
- 目标与挑战
- 进销存系统设计
 1. 分析业务过程
 2. 系统架构
 3. 功能设计
- 回顾总结

回顾总结



回顾总结

2018年7月

业务已支撑新美大百万级商家!

CODE A BETTER LIFE

一行代码 亿万生活



掘金团队专栏
美团点评技术团队



更多技术资料
欢迎关注“美团点评技术团队”

招聘：智能支付后端研发岗位
邮箱：mawanming@meituan.com

Q&A