

从Apache、OpenStack到CNCF， 看开源社区治理的演进

适兜 开源信徒，QingCloud



议程

- 基金会与社区治理
- Apache 是如何工作的？
- OpenStack 是如何工作的？
- CNCF 是如何工作的？
- 演进的轨迹是什么？
- 本土如何跟进？



关于我

- 开源信徒
- 开源之道主要作/译者
- QingCloud 产品经理

基金会与社区治理

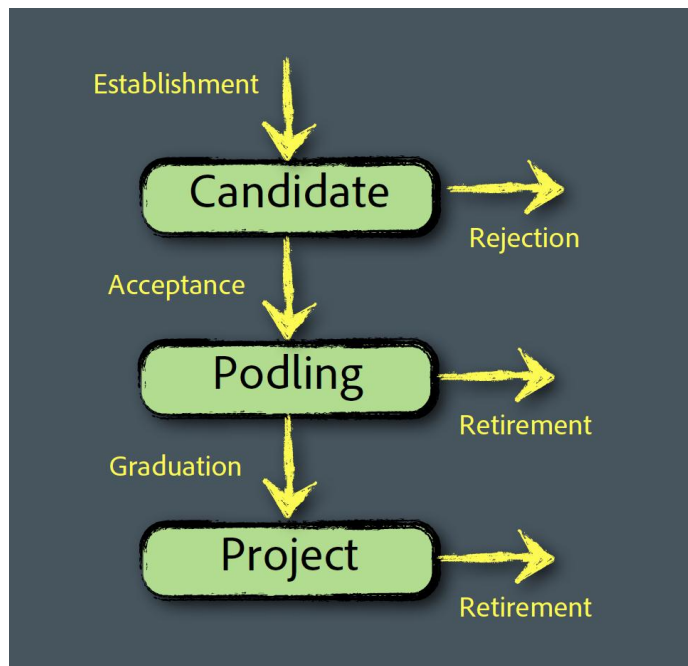
- 精心布局的开源
- 中立、透明
- Coopetition(竞合)
- 治理



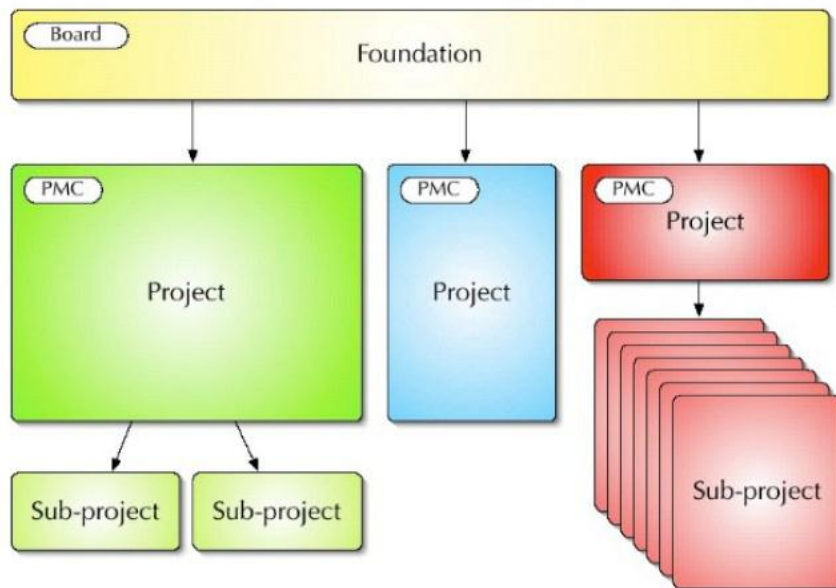
APACHE 是如何工作的



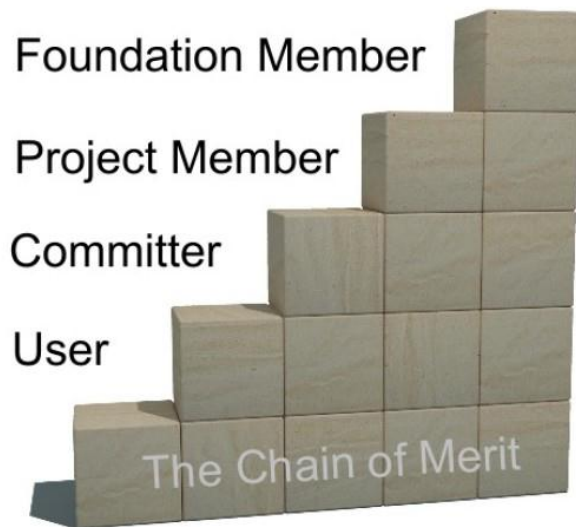
孵化项目



基金会治理结构



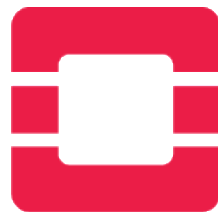
角色



Apache 之道

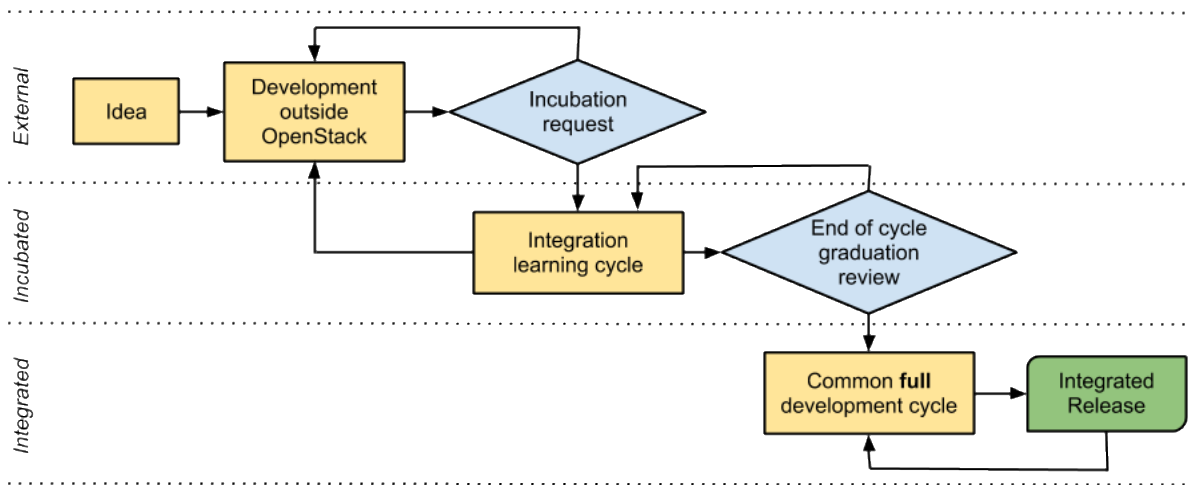


OPENSTACK 是如何工作的

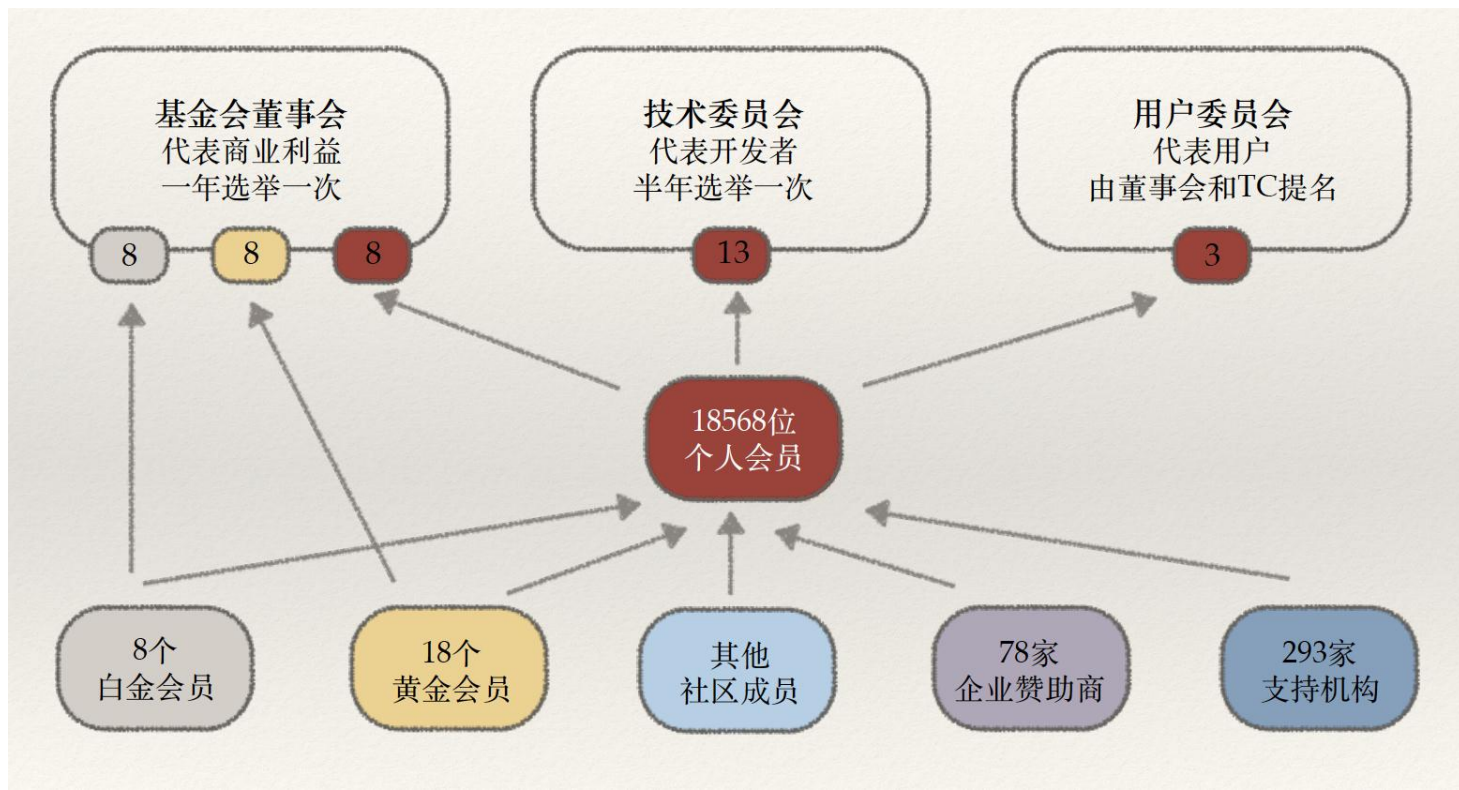


openstack.

孵化项目



基金会治理结构



角色

- 开发者
- 项目技术领导 (PTL)
- 技术委员会 (TC)
- 项目政策委员会 (PPB)

OpenStack 之道

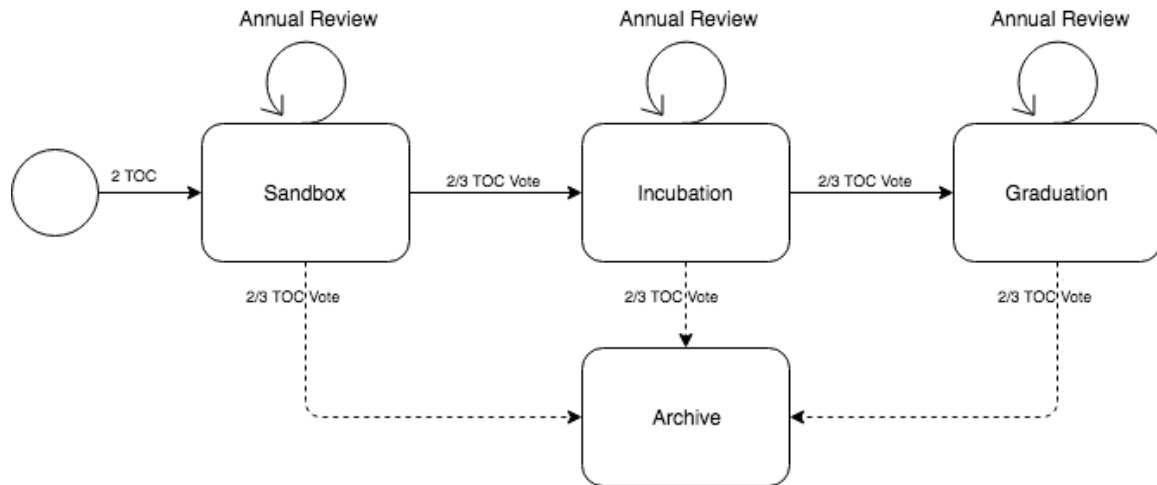
- “四大自由”
- 每位贡献者都有一张投票权
- 代议制民主制
- OpenStack Leaders Exist to Serve Their Community
- 要频繁的更换领导者

CNCF 是如何工作的



**CLOUD NATIVE
COMPUTING
FOUNDATION**

孵化项目



基金会治理结构

CNCF Member Companies (50+)

Technical Oversight Committee

Alexis Richardson
(Weaveworks) **[TOC chair]**
Jonathan Boule (CoreOS)
Bryan Cantrill (Joyent)
Camille Fournier (Independent)
Brian Grant (Google)
Benjamin Hindman (Mesosphere)
Solomon Hykes (Docker)
Ken Owens (Cisco)

Governing Board

Craig McCluckie (Google) **[chair]**
Alexis Richardson (Weaveworks) **[TOC chair]**
Val Bercovici (NetApp)
Jonathan Donaldson (Intel)
Brian Goff (Docker)
Scott Hammond (Joyent)
Peixin Hou (Huawei)
Kenji Kaneshige (Fujitsu)
Mathew Lodge (Weaveworks)
Jason Mendenhall (Supernap / Switch)
Todd Moore (IBM)
Kenneth Owens (Cisco)
Alex Polvi (CoreOS)
Sinclar Schuller (Apprenda)
Mark Thiele (Apcera)
Aaron Williams (Mesosphere)
Chris Wright (Red Hat)

End User Technical Advisory Board

7 representatives from
the End User
Community and 1
elected TOC member

(Working to Create)

LF Leadership

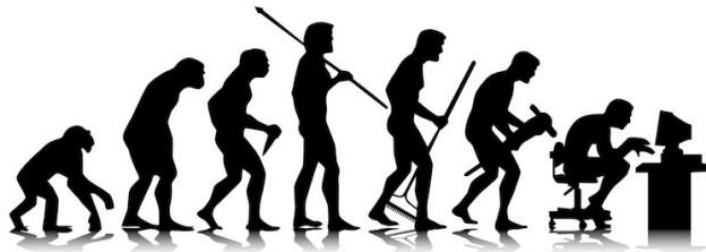
角色

- 技术监督委员会
- 治理理事会
- 最终用户社区
- 大使
- 员工

CNCF 之道

- 最小可行治理
- 以项目为中心
- 伟大的项目肯定有许多成功要素。但首先是：没有伤害。
- 没有独裁，也没有单一的栈
- 不是标准组织
- 用户不需要去CNCF之外寻找额外的工具
- 首要目标，确保以上能够实现！

演进的轨迹是什么？



时间隧道

- Apache 1999 年
- OpenStack 2010 年
- CNCF 2014 年

种子项目

- Apache : apache Httpd
- OpenStack : Nova + Swift
- CNCF : Kubernetes + Prometheus

版本控制+ Bug跟踪+ patch

- Apache : svn/git + Jira/Bugzilla + maillist
- OpenStack : git + launchpad+ Gerrit
- CNCF : Git + GitHub issue + GitHub PR

主动/被动

- Apache (1995~1999) 被动
- OpenStack (2010~2012) 被动
- CNCF (2014~2015) Linux基金会下主动

核心原则

- 保持良好的合作
- 防止搭便车损害项目本身
- 让开发者感到舒服，愿意参与
- 公平、透明、商业友好

本土如何跟进？



学习

- 章程
- 技术会议
- 开源项目管理
- 社区建设



叩问

- 能否产生类似基金会的官方组织？
- 能否孵化出类似Kubernetes、Apache Hadoop之类的顶级开源项目？
- 融入，然后超越，而不是独立进行。

Thank You, Any Questions?

